



2026-01-22

Handläggare
Lovisa Dyall Silfverbrand

Till
Skärholmens stadsdelsnämnd

Verksamhetsberättelse VB 2025 för Skärholmens stadsdelsnämnd

Förslag till beslut

1. Nämnden godkänner förvaltningens verksamhetsberättelse med bokslut för 2025, inklusive bilagor, och överlämnar den till kommunstyrelsen.
2. Resultatenheternas fonderade medel minskas med 1,1 mnkr till år 2026.

Magnus Borgsten
Stadsdelsdirektör

Sammanfattning

Förvaltningen bedömer att nämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål. Av kommunfullmäktiges 16 mål för verksamhetsområdet görs bedömningen att åtta mål har uppfyllts helt och åtta delvis.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts inom förvaltningsledningen i samråd med chefer och nyckelpersoner inom respektive avdelning.

Ärendet har behandlats i förvaltningsgrupp 2026-02-12, i pensionärsrådet 2026-02-12 och i rådet för funktionshinderfrågor 2026-02-04.

Innehållsförteckning

Sammanfattande analys.....	4
Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål.....	5
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	5
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	8
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	15
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	22
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	41
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	48
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning.....	56
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	58
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	67
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar.....	72
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	75
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	78
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	82
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb.....	85
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	90
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	96

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	104
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	110
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	122
Uppföljning av ekonomi.....	133
Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget.....	133
Resultatenheter	140
Investeringar.....	140
Försäljningar av anläggningstillgångar	141
Verksamhetsprojekt (driftprojekt).....	141
Ombudgeteringar.....	141
Medel för lokaländamål.....	141
Analys av balansräkning	142
Övrigt	143
Bedömning av nämndens interna kontroll.....	143
Systematiskt kvalitetsarbete.....	146
Systematiskt arbetsmiljöarbete.....	148
Checklista för årlig uppföljning	148

Bilagor

Bilaga 1: SDN24 VB 2025

Bilaga 2: Uppföljning av Intern kontroll Skärholmens stadsdelsnämnd

Bilaga 3: Uppföljning åtgärdsplan Skärholmen SÖK 2025

Bilaga 4: GDPR årsrapport Skärholmen

Bilaga 5: Handlingsplan utfasning av fossila bränslen stadsmiljö Skärholmen SDF

Bilaga 6: Slutrapport klimatinvestering Elcyklar och elsparkcyklar till hemtjänsten

Bilaga 7: Slutrapport klimatinvestering Skyfallsåtgärder vid Mälarhöjdsbadet

Bilaga 8: Inkomna Medborgarförslag 2025

Bilaga 9: Sammanställning synpunkter och klagomål 2025

Bilaga 10: Sammanställning av åtgärdade synpunkter och klagomål 2024

Bilaga 11: Nyckeltal VB 2025 Skärholmen

Sammanfattande analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämnden bidrar till att kommunfullmäktiges inriktningsmål uppfylls. Bedömningen grundar sig på att åtta av kommunfullmäktiges 16 mål för verksamhetsområdet bedöms uppfyllas helt och åtta delvis. Bedömningen grundar sig också på att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen har genomförts under året.

Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet uppfylls delvis under året. Bedömningen grundas på att ett underliggande mål för verksamhetsområdet bedöms uppfyllas helt och fyra delvis. Bedömningen grundar sig också på att två av sex nämndmål bedöms uppfyllas helt och fyra delvis samt på att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen har genomförts under året.

Förvaltningen fortsätter arbetet för att alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid. Förskolan arbetar med att kompensera för olikheter och främjar barns välbefinnande. Barn och vuxna i Skärholmen får stöd och omsorg där behoven är som störst. Tidiga insatser erbjuds utifrån den enskildes förutsättningar. Förvaltningen arbetar för att barn och vuxna ska ha tillgång till ett tillgängligt och rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv.

Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet uppfylls under året. Bedömningen grundas på att de fyra underliggande målen för verksamhetsområdet bedöms uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig också på att de fyra nämndmålen bedöms uppfyllas helt samt att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen har genomförts under året.

Förvaltningen fortsätter arbetet för att barn och vuxna i Skärholmen ska vistas i en hälsosam och hållbar miljö. Alla verksamheter arbetar med att fasa ut skadliga kemikalier. Implementering av miljöprogrammet och dess handlingsplaner pågår. Arbetet för att stärka den biologiska mångfalden i parker och grönområden fortsätter samt arbetet för rent vatten och skräpfria stränder. Arbetet med återbruk minskar klimatpåverkan och sparar värdefulla naturresurser. Förvaltningen arbetar löpande för att gång- och cykelvägar på parkmark ska vara framkomliga och trafiksäkra. Arbetet med att minska klimatbelastningen från de livsmedel och måltider som serveras inom förvaltningens verksamheter fortsätter.


Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet uppfylls under året. Bedömningen grundas på att tre av sju underliggande mål för verksamhetsområdet bedöms uppfyllas helt och fyra delvis. Bedömningen grundar sig också på att sex av åtta nämndmål bedöms uppfyllas helt och två delvis, vilket innebär en förbättring jämfört med föregående år, samt på att KF:s och nämndens aktiviteter har genomförts under året.

Förvaltningen redovisar en budget i balans efter prestationsförändringar och resultatöverföringar. Det aktiva arbetet med planering, uppföljning och analys för en ekonomi i balans fortsätter. Olika insatser görs för att vuxna ska försörja sig genom eget arbete och för att barn och vuxna i Skärholmen ska ha ett bra och varaktigt boende. Förvaltningen fortsätter att arbeta för att medarbetare ska ha goda förutsättningar för att göra ett bra jobb. Olika insatser pågår för att beredskapen för oönskade händelser ska vara hög inom organisationen. Ett intensivt trygghetsarbete pågår vars insatser förväntas ge positiva effekter framförallt i ett längre perspektiv. Förvaltningen fortsätter arbetet för att skärholmsborna ska mötas av öppna, jämställda och demokratiska verksamheter. Implementering pågår av stadens nya MR-program.

Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

 Uppfylls delvis

Analys

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet uppfylls delvis under året. Bedömningen grundas på att ett underliggande mål för verksamhetsområdet bedöms uppfyllas helt och fyra delvis. Bedömningen grundar sig också på att två av sex nämndmål bedöms uppfyllas helt och fyra delvis samt på att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen har genomförts under året.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 1.1, *Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid***, gör förvaltningen bedömningen att målet uppfylls delvis.

Förvaltningen fortsätter arbetet för att alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.

- Förvaltningen arbetar aktivt med att stödja familjer med ekonomiskt bistånd mot självförsörjning.
- Antalet ansökningar till kollo har ökat med över 30 procent jämfört med 2024.
- Föräldramottagningen fortsätter arbetet med att utveckla verksamheten och erbjuder föräldrastödsprogram, enskilda råd- och stödsamtal samt babygrupper.
- Stadsdelsområdets parkleksverksamhet arbetar systematiskt för att erbjuda aktiviteter som vänder sig till både pojkar och flickor.
- Fritidsgården "Stationen" som drivs tillsammans med Kulturhuset Stadsteatern öppnade i januari och erbjuder en bredd av aktiviteter för ungdomar.
- Förvaltningen bedriver ett aktivt marknadsföringsarbete för att öka antalet besök på stadsdelsområdets fyra fritidsgårdar. Antalet har ökat med 45 procent jämfört med

föregående år.

- Arbetet med satsningen Skärholmen Tillsammans har fortsatt under året med syftet att ge barn och unga i stadsdelsområdet ökade möjligheter att delta i aktiviteter efter skoltid.
- Förvaltningen har genomfört ett flertal kostnadsfria sommarlovsaktiviteter för barn och unga som varit välbesökta och haft en förhållandevis jämn könsfördelning.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 1.2**, *Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan*, gör förvaltningen bedömningen att målet uppfylls delvis.

Förvaltningen fortsätter arbetet med att kompensera för olikheter och främja barns välbefinnande i enlighet med skollagen, förskolans läroplan och Barnkonventionen.

- Förvaltningen arbetar för att stärka den språkpedagogiska kompetensen inom förskolan och för att stödja medarbetarnas egen utveckling i svenska.
- Förvaltningen arbetar aktivt med att informera om barnens rätt till förskola för att öka inskrivningsgraden.
- Barnens närvaro i förskolan följs upp regelbundet för att säkerställa att varje barn får ta del av utbildning och undervisning, vilket har lett till ökad närvaro.
- Resultatet från förskoleundersökningen visar en förbättring inom flera områden jämfört med föregående år.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 1.3**, *Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst*, gör förvaltningen bedömningen att målet uppfylls delvis.

Förvaltningen fortsätter arbetet med att erbjuda tidiga insatser som är likställiga oavsett kön samt tillgängliga utifrån den enskildes förutsättningar.

- Ungdomsmottagningen arbetar kontinuerligt med att nå ut till ungdomar med information om det stöd som erbjuds via mottagningen, vilket har ökat antalet besök.
- Implementering av föräldrastödsprogrammet "På rätt väg" har pågått under året.
- Fältverksamheten har besökt skolor i stadsdelsområdet och informerat om det brottsförebyggande arbetet samt förebyggande insatser.
- Genom informationsinsatser verkar förvaltningen för att fler ungdomar ska ta del av de förebyggande insatser som förvaltningens sociala insatsgrupper erbjuder.
- Förvaltningen arbetar aktivt för att barn i skolåldern som behöver placeras ska nå skolans kunskapsmål oavsett placeringsform.
- Genom att stärka arbetet med återkoppling verkar förvaltningen för att barn ska känna sig sedda och hörda i kontakten med socialtjänsten.
- Förvaltningen har fortsatt implementeringen av "Bryt upp" som stöder våldsutsatta att lämna destruktiva relationer och skapa ett tryggt och meningsfullt liv.
- Budget- och skuldrådgivningen har under året besökt öppna förskolan och gett förebyggande information till vårdnadshavare samt informerat ferieungdomar om

privatekonomi och konsumenträtt.

- Förvaltningen arbetar för att öka förutsättningarna för personer med funktionsnedsättning att ta sig in på den reguljära arbetsmarknaden.
- Ett långsiktigt arbete pågår för att stärka delaktigheten och valdeltagandet för personer med olika former av funktionsnedsättning.
- Förvaltningen deltar i en pilot där personliga assistenter i Skärholmen certifieras i det pedagogiska ramverket, vilket innebär att de får en fördjupad kunskap om funktionsnedsättningar, tydliggörande pedagogik och lågaffektivt bemötande.
- I samarbete med polis genomförs ett arbete som riktar sig till personer inom LSS som utnyttjas till att begå brott.
- Implementering av den modell för ökad delaktighet och valdeltagande som togs fram under 2024 inom utförarverksamheterna (LSS) har pågått under hela året.
- I början av sommaren invigdes Studio 127 som är Sveriges första dagliga verksamhet med HBTQI-inriktning.
- Samverkan mellan Södertörns högskola och socialtjänsten har fortsatt under perioden med syftet att främja en hållbar samhällsutveckling samt stärka forskningens relevans.
- En projektorganisation har etablerats för att leda förvaltningens omställningsarbete utifrån den nya socialtjänstlagen och ett aktivt arbete har bedrivits under året.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 1.4**, *Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet*, gör förvaltningen bedömningen att målet uppfylls delvis.

Förvaltningen fortsätter arbetet med att erbjuda en äldreomsorg som präglas av god kvalitet för den äldre.

- Förvaltningens öppna verksamheter arbetar med att utveckla aktiviteter som efterfrågas av män för att åstadkomma en jämnare könsfördelning bland besökare.
- Beställarenheten och hemtjänsten har startat upp samverkan gällande ramtid och gemensam genomgång av genomförandeplaner för ökad samsyn.
- Både vård- och omsorgsboende och hemtjänst fortsätter språkutvecklingssatsningen i samarbete med utbildningsförvaltningen för att utveckla medarbetares språkkunskaper.
- I syfte att förebygga det digitala utanförskapet har förvaltningens aktivitetscenter erbjudit utbildningar i IT-säkerhet för målgruppen.
- Förvaltningen har startat upp ett samarbete med föreningen *Cykling utan ålder* som är ett ideellt projekt där frivilliga cykelpiloter tillsammans med vård- och omsorgsboende tar med äldre på cykelturer.
- Satsningen Matlyftet har pågått under året med syftet att motverka undernäring och social isolering bland äldre.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 1.5**, *Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv*, gör förvaltningen bedömningen att målet uppfylls delvis.

Förvaltningen fortsätter arbetet med att bidra till att barn och vuxna i Skärholmen har tillgång till ett tillgängligt och rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv.

- Fritidsbanken har under året lånat ut drygt 43 800 sport- och friluftsportartiklar. Gratis lovaktiviteter för barn och unga har erbjudits under sommaren.
- Föreningar har fått stöd i ansökningsprocessen för föreningsbidrag och 18 föreningar har beviljats bidrag. Fyra ansökningar om bidrag till stadsdelsdagar har beviljats – en för varje stadsdel.
- Samverkan inom ramen för idéburet offentligt partnerskap (IOP) med Löparakademin och Cykelfrämjandet har fortgått under perioden.
- Den nya fritidsgården Stationen öppnade i januari och drivs tillsammans med Kulturhuset Stadsteatern.
- Årets kulturprogram i förskolorna har genomförts och flera förskolor har i samarbete med biblioteket upprättat kapprumsbibliotek som möjliggör hemlån för vårdnadshavare.
- Förvaltningen har under året genomfört åtgärder för att stadsmiljön ska vara tillgänglig för alla, oavsett funktionsförmåga, till exempel genom tillgänglighetsanpassning av utegym.
- Förvaltningen har arrangerat Häng med-festivalen för personer med funktionsnedsättning.
- Förvaltningen har under året erbjudit samtliga brukare inom grupp- och servicebostäder (LSS) gratis friskvårdskort till stadens simhallar.
- Förvaltningens aktivitetscenter för seniorer har regelbundet anordnat aktiviteter som främjar hälsa och social gemenskap.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

 Uppfylls delvis

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet delvis uppfylls. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete som genomförts för att barn och ungdomar i Skärholmen ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålen för två av sju underliggande indikatorer uppnås helt, att ett årsmål uppnås delvis och att fyra årsmål inte uppnås
- att de två underliggande nämndmålen bedöms uppfyllas delvis
- att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden har genomförts.

Jämlika uppväxtvillkor

Andelen barn som lever i familjer med ekonomiskt bistånd har ökat något sedan föregående år. Ökningen kan delvis förklaras av det högre inflödet av barnfamiljer som tidigare haft osäkra boendeförhållanden i andra stadsdelar eller kommuner. Hösten 2024 stod omkring 400 nyproducerade hyreslägenheter inflyttningsklara i stadsdelsområdet med hyror som inte är förenliga med betalningsförmågan hos låginkomsttagare. Totalt 36 familjer med totalt 132 barn har flyttat in i dessa lägenheter, vilket har påverkat antalet barnfamiljer som har behov av försörjningsstöd. Förvaltningen har under året arbetat med att identifiera målgruppens behov och ta fram arbetssätt för att stötta familjerna mot självförsörjning. I de fall där vägen mot självförsörjning bedöms vara lång ser förvaltningen över om föräldrarna kan godkännas att studera med fortsatt rätt till ekonomiskt bistånd. Under året har studier med studiemedel och kompletterande försörjningsstöd bifallits tre hushåll. Förvaltningen har i tillsammans med Jobbtorg bildat ett samverkansteam där ett samlat grepp tas kring dessa familjer. Samtliga vuxna i dessa hushåll har en aktiv planering och en majoritet har påbörjat praktik, vilket visar att arbetet har gett effekt.

Vräkningsförebyggande arbete

Förvaltningen arbetar aktivt med förebyggande insatser för att förhindra att barnfamiljer blir vräkta från sina bostäder. Hyresrådgivare arbetar i ett tidigt skede i processen för att öka möjligheten till kvarboende. Har ärendet avgjorts i hyresnämnd eller tingsrätt har socialtjänsten mycket små möjligheter att påverka möjligheten till kvarboende. Där avhysning ej går att förhindra fokuseras arbetet på att hitta alternativa boenden för att undvika bostadslöshet. Under 2025 har tre vräkningar verkställts som berört totalt fem barn. Inga av de barn som har berörts av vräkningar har vid avhysningstillfället varit boende på adresserna från vilka vårdnadshavare avhysts. Under 2026 kommer förvaltningen att skapa en arbetsgrupp för att se över och utveckla arbetssätt och rutiner kopplade till det vräkningsförebyggande arbetet.

Sommarkollo

Totalt ansökte vårdnadshavare till 311 barn om sommarkollo, vilket innebär en ökning från 2024 då 237 ansökningar inkom. Arbetet med att sprida information om kollo har intensifierats under 2025, vilket sannolikt genererat det ökade antalet ansökningar. Information har spridits i samband med exempelvis sportlovsaktiviteter, grundskolornas informationsbrev till vårdnadshavare och SFI. Anslag har även satts upp på Fritidsbanken och medborgarkontoret. Under hösten arrangerade kulturförvaltningen prova på-kollo för barn folkbokförda i stadens fokusområden, där samtliga platser som utgick från Skärholmen bokades.

Förvaltningen har tagit fram nya rutiner för barn som har behov av extra stöd under sin kollovistelse. Vårdnadshavare som med läkarintyg kan styrka sitt barns behov av extra resurser har erbjudits utökat personalstöd. Detta är ett led i arbetet med att säkerställa att alla barn får en trygg och inkluderande kollovistelse.

Öppen förskola och Familjens hus

Under året har Öppen förskola fortsatt sitt arbete med att vägleda besökare i behov av

samhällsinformation, stötta nyanlända in i det svenska samhället och lotsa till stöd från övriga professioner. Undervisning inom SFI har getts fyra dagar i veckan och det har varit en hög efterfrågan på kurserna. Öppen förskola har bjudit in externa aktörer till verksamheten såsom skuldrådgivare, dietist, tandläkare och representanter från Jobbtorg. Genom samarbete med barnmorskemottagningen har nya föräldrar välkomnats till verksamheten.

Under året har 185 familjer deltagit i enskilda råd- och stödsamtal på föräldramottagningen som ligger i Familjens hus. Antalet familjer som söker sig till föräldramottagningen har ökat och det är en positiv utveckling. Ökningen bedöms bero på att verksamheten kontinuerligt spridit information om vad de kan erbjuda på exempelvis föräldramöten i skolorna. Det hålls också regelbundna babygrupper på föräldramottagningen tillsammans med BVC.

Förvaltningen erbjuder även föräldrastödsprogram via Familjens hus och har under året hade hållit 21 föräldrastödsgrupper. Genom att erbjuda olika föräldrastödsprogram bedöms verksamheten nå fler föräldrar med olika behov. Fler mammor än pappor deltar i föräldrastödsprogrammen. Verksamheten arbetar för att nå ut med information till både pappor och mammor genom att till exempel delta på föräldramöten i skolorna. För att nå en bredare målgrupp erbjuds flera av programmen även på kvällstid.

För att kunna möta efterfrågan på föräldrastödsprogram behöver fler gruppleddare utbildas. Under året har verksamheten spridit information internt om möjligheten att utbilda sig till gruppleddare i föräldrastödsgrupper. Arbetet med detta fortsätter 2026.

Parkleksverksamhet

Under året har stadsdelsområdets parklekar haft totalt 5 887 besök, vilket i snitt ger 25 besök per dag. Könsfördelningen är förhållandevis jämn (48 % flickor och 52 % pojkar), vilket bedöms vara resultatet av ett systematiskt arbete med att erbjuda aktiviteter som vänder sig till både flickor och pojkar och av ett nära samarbete med Söderholmsskolan. Verksamheten besöker skolan för att arbeta relationsskapande med elever, lärare och vårdnadshavare.

Fritidsgårdsverksamhet

Under januari öppnade den nya fritidsgården "Stationen" som drivs tillsammans med Kulturhuset Stadsteatern. Verksamheten riktar sig till ungdomar mellan 13 och 19 år. Stationen erbjuder flera olika aktiviteter som fokuserar på eget skapande; bland annat foto, poddmakeri och smykestillverkning. Verksamheten strävar efter att nå en större och bredare målgrupp, bland annat genom mer frekventa besök på närliggande skolor för att marknadsföra verksamheterna och bygga relationer.

Avgiftsfria sommarlovsaktiviteter

Förvaltningen har genomfört ett flertal kostnadsfria sommarlovsaktiviteter för barn och unga, bland annat i samband med platsaktiveringar som Fritidsbanken arrangerat vid parkleken Ängen i Bredäng, vid Sättrastrandsbadet och på Måsholmstorget i Skärholmen. Förvaltningen har också beviljat föreningsbidrag till fyra föreningar som genomfört stadsdelsdagar - en i varje stadsdel.

De avgiftsfria aktiviteterna har varit välbesökta med cirka 4000 besökare. Av dessa har 43 procent varit flickor och 57 procent pojkar, vilket är en förhållandevis jämn könsfördelning och ett positivt resultat i områden där flickor annars inte deltar i fritidsaktiviteter i samma utsträckning som pojkar. Arbetet med avgiftsfria sommarlovsaktiviteter bedöms ha bidragit till ett ökat välmående, minskad risk för utanförskap, stärkta sociala band och en mer meningsfull fritid för ungdomarna i stadsdelsområdet. 120 av förvaltningens feriearbetare har engagerats i arbetet med sommarlovsaktiviteterna och därmed fått arbetslivserfarenhet.

Skärholmen tillsammans


Under året har arbetet med satsningen Skärholmen tillsammans, som tidigare kallades Tillsammans för en aktiv och meningsfull fritid, fortsatt. Satsningen samordnas av Project Playground och syftar till att ge barn och unga i stadsdelsområdet möjlighet att delta i olika aktiviteter efter skoltid. Aktiviteterna ska komplettera det utbud som skolornas fritidsverksamheter redan erbjuder, med målsättningen att det ska finnas något som tilltalar alla. Föreningslivet, skolor, barn, unga och vårdnadshavare engageras i satsningen.









Inom ramen för Skärholmen Tillsammans har ett flertal aktiviteter genomförts under sommaren. Till exempel anordnades Summer camp vid Trissans lekplats och bollplan, där barn och ungdomar möttes av ett aktivitetsområde fyllt av prova på-aktiviteter, kreativitet och rörelseglädje. I Summer camp deltog 16 föreningar och civilsamhällesaktörer samt Bredängs bibliotek. Totalt deltog 409 barn i aktiviteten. Aktiviteter har genomförts i samverkan med aktörer såsom Stadsbiblioteket, Räddningstjänsten, Löparakademin, Stena Fastigheter samt IFK Stockholm.

Under vecka 41-51 anordnade föreningar aktiviteter vid cirka två tillfällen per skola och vecka under projektledning av Project Playground. 511 barn har till och med november deltagit på aktiviteterna, varav 45 % flickor och 55 % pojkar. Föreningarna som bedrivit verksamhet på skolorna är En frisk generation, Polisen handboll, Dröm stort, Right by me, Ultimate Frisbee och Svensk-Moldaviska/Ukrainska föreningen.

Förvaltningen har genom en konsult genomfört dialog med cirka 150 mellan- och högstadiel elever inom ramen för arbetet med barn och ungas fritid. Resultat av dialogen har legat till grund för planeringen av de aktiviteter som under höstterminen erbjudits efter skoltid på stadsdelsområdets fem kommunala grundskolor.

Förvaltningen har deltagit i kursen Mätstrategi för effekter och värdeskapande som initierats av kulturförvaltningen som en del av sitt samordningsuppdrag för Barn, kultur och fritid. Resultatet kommer att kunna tillämpas inom Skärholmen Tillsammans samt inom fritids- och parkleksverksamheterna.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Arsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel barn och ungdomar som är	60 %	61 %	57 %	68 %	69 %	69 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter							
Analys Indikatorn bygger på resultat från grundskoleundersökningen som i år gått till ungdomar i årskurs sex och nio. Målet för indikatorn uppnås delvis då resultatet är 60 procent, vilket är något lägre än föregående års resultat. Resultatet kan också jämföras med stadens snitt på 59 procent. Resultatet kommer att analyseras vidare. Under 2026 kommer förvaltningen utveckla arbetet med satsningen Skärholmen tillsammans och samverkan med olika föreningar som verkar i närområdet. Förhoppningen är att arbetet ska öka andelen barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter.							
  Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	4,6 %			3,2 %	3,1 %	2,7 %	VB 2025
Analys Utfallet har ökat något jämfört med föregående år, vilket till viss del förklaras av att förvaltningen haft ett inflöde av barnfamiljer som tidigare bott i osäkra boendeförhållanden i andra stadsdelar/kommuner, men som nu blivit aktuella efter att ha flyttat till nya hotell/long-stayboenden samt nyproducerade hyreslägenheter i stadsdelen. Enheten för ekonomiskt bistånd säkerställer att de vuxna i familjerna har en aktiv planering mot självförsörjning genom arbete eller studier. Projektet "Stockholmskraften" bedöms kunna leda till minskat bidragsberoende. En majoritet av hushållen som ingår i projektet utgörs av föräldrar och projektet bedöms därför kunna bidra till att minska antalet barn i familjer med ekonomiskt bistånd.							
  Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar	92,1 %	92 %	90 %		90 %	90 %	2025
  Antal vräkningar som berör barn	3			0	0	Tas fram av nämnd	2025
Analys Under 2025 har 3 avhysningar genomförts som berör barn, tre pojkar och två flickor. Inget av barnen har vid avhysningstillfället bott eller varit folkbokförd på aktuell adress. Hyresrådgivare arbetar i ett tidigt skede i processen för att öka möjligheten till kvarboende. Handlingsutrymmet att avvärja en avhysning är som störst i inledningsskedet i processen och försvåras ju längre tiden går. Har ärendet avgjorts i hyresnämnd eller tingsrätt har socialtjänsten mycket små möjligheter att påverka. Enheten för ekonomiskt bistånd arbetar tätt med övriga socialtjänsten i det vräkningsförebyggande arbetet i syfte att förhindra vräkningar som berör barn.							
  Antalet besök på stadens fritidsgårdar	19 032	12 305	6 727		24 000	Tas fram av nämnd	2025
Analys Det finns fyra fritidsgårdar i stadsdelsområdet. Antalet besök har ökat med 45 procent jämfört med föregående år, vilket innebär en stor ökning men når inte upp till det högt satta årsmålet. Det är fler pojkar (65%) än flickor (35%) som besöker förvaltningens fritidsgårdar. Fritidsgårdarna har aktiviteter som lockar en stor mängd pojkar såsom olika former av idrott i idrottshallarna som ligger i närområdet. Flickor generellt lockas av mer planerade aktiviteter med färre deltagare. Verksamheten arbetar aktivt för att nå fler flickor. Ett led i detta arbete är att verksamheterna Stationen i Skärholmen och Vårbergs fritidsgård i samverkan erbjuder en kväll i veckan bara för flickor.							

Nämndmål: 1.1.1 Barn och ungdomar i Skärholmen har möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet

 Uppfylls delvis

Beskrivning

Öppen förskola

Förvaltningens öppna förskolor ska erbjuda barn en pedagogisk verksamhet i samarbete med de till barnen medföljande vuxna samtidigt som de vuxna ges möjlighet till social gemenskap. De öppna förskolorna är tillgängliga verksamheter med generösa öppettider som fungerar som en brygga och introduktion till förskolan för såväl barn som vårdnadshavare. Aktiviteter och innehåll planeras utifrån det behov som finns hos såväl besökare som i närsamhället.

Familjens hus i Vårberg/Skärholmen är etablerat som en mötesplats för föräldrar med barn och syftar till att stärka föräldrar i sin föräldraroll. Familjens hus är en samlokalisering av föräldrarådgivning och öppen förskolan. För att möjliggöra jämlika uppväxtvillkor och trygghet erbjuder föräldrarådgivare stöd både individuellt och i grupp. Exempelvis erbjuds På rätt väg, ABC, Komet, Circle of security och tidigt stöd genom Hembesöksprogrammet som sker i samverkan med Barnavårdscentralen (BVC).

Öppen förskolan vägleder också besökare i behov av samhällsinformation och stöttar nyanlända in i det svenska samhället, genom bland annat samarbete med SFI (Svenska för invandrare). Öppen förskola lotsar till stöd från övriga professioner som riktar sig till vuxna, till exempel familjerådgivare, studie- och yrkesvägledare och socionomer.


Barnens bästa

Om en barnfamilj ansöker om ekonomiskt bistånd prioriteras deras ärende för att säkerställa en skälig levnadsstandard såsom bostad, kläder och mat. Barns rättigheter beaktas alltid vid ansökan om ekonomiskt bistånd genom ett aktivt arbete med barnkonsekvensanalyser.

För att säkerställa barns rätt till boende bedrivs ett aktivt arbete med barnfamiljer som riskerar att vräkas. Barnfamiljer med osäkra boendeförhållanden är en prioriterad målgrupp. Förvaltningen ingår i samverkan med fastighetsvärdar i syfte att arbeta förebyggande avseende oriktiga hyresförhållanden samt kring lagändringen gällande vräkning av hyresgäst som begår brott. Vid det fall en barnfamilj blir avhyst är förvaltningens kompensatoriska arbete med de berörda barnen avgörande för att uppnå barnets bästa.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska i samverkan med föreningar, civilsamhället, idrottsförvaltningen, kulturförvaltningen, utbildningsförvaltningen och Kulturhuset Stadsteatern Skärholmen genomföra satsningen "Tillsammans för en aktiv och meningsfull fritid"	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.1.2 Barn och ungdomar i Skärholmen har en meningsfull fritid

 Uppfylls delvis

Beskrivning

Tillsammans för en aktiv och meningsfull fritid

Barn och unga i Skärholmen ska erbjudas en trygg och meningsfull fritid. Förvaltningen ska arbeta för att säkerställa detta bland annat inom ramen för satsningen Tillsammans för en aktiv och meningsfull fritid. Målgrupperna är barn och unga i årskurs 1-9 samt unga till och med 20 år. Satsningen sker dels under timmarna från det att skoldagen slutar till när vårdnadshavare kommer hem från arbete eller annan dagsysselsättning, dels under kvällar och helger. Arbetet ska genomföras i samverkan mellan föreningar, civilsamhället, förvaltningen samt flera andra förvaltningar och bolag inom Stockholms stad

Fritidsgårdsverksamhet

Fritidsgårdsverksamheter erbjuder en trygg och meningsfull fritid för barn och unga i stadsdelsområdet med anpassade öppettider utifrån målgruppens behov. Fritidsgårdsverksamheterna arbetar utifrån den lokala utvecklingsplanen som är framtagen med utgångspunkt i Stockholms stads strategi för fritids- och ungdomsgårdar. Förvaltningens fritidsverksamhet är ett viktigt komplement till socialtjänstens arbete. Under året kommer arbetssätt att utvecklas för att nå särskilt utsatta grupper och samverkan mellan fritidsverksamheten och de myndighetsutövande enheterna ska stärkas. Samverkan med Skärholmens skolor kommer också att fortsätta utvecklas.



För att främja en meningsfull fritid och förebygga utveckling av socialt utanförskap erbjuder förvaltningen ledarledda och avgiftsfria aktiviteter under hela kalenderåret inklusive lov. Aktiviteter sker i samverkan med andra aktörer och föreningar. Barn och unga är inkluderade och delaktiga i planering av dessa aktiviteter. Fritidsverksamheterna arbetar med den fysiska miljön utifrån målgruppen och tillgänglighet för alla. Från och med 2025 kommer Skärholmens fritidsgård bedrivas tillsammans med Kulturhuset/Stadsteatern i nya lokaler som är tillgänglighetsanpassad. Förvaltningen samverkar med Idrottsförvaltningen genom nätverket Fritid för alla, där en del aktiviteter genomförs i samverkan.



Parkleksverksamhet

Förvaltningen bedriver parklek samt utvidgade parklekar/fritidsklubbar i stadsdelsområdet. Fritidsklubbarna bedrivs i samverkan med Sätterskolan (2021) samt Bredängs- och Slättgårdsskolan (2023). En lokal utvecklingsplan för parklekarna är framtagen utifrån Stockholms stads strategi för parklekar och ska följas upp årligen. Förvaltningen kommer att analysera behoven i stadsdelsområdet i syfte att öka tryggheten och erbjuda meningsfulla aktiviteter för barn och unga. Parkleksverksamheterna genomför aktiviteter samt arbetar med utvecklingsbehov som lyfts i utvecklingsplanen, och är även en väg in till övriga fritidsverksamheter.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	♀ Andel flickor och pojkar som uppger att de känner sig trygga när de besöker förvaltningens fritidsgårds verksamheter	96,5	95,2	100		90 %		2025
	♀ Antal flickor och pojkar som besöker förvaltningens parklekar i genomsnitt per dag	25	13	12		124		VB 2025
<p>Analys</p> <p>Parklekarna har haft totalt 5 887 besök under året, vilket i snitt ger 25 besök per dag. Detta är långt från årsmålet som är satt på 124 besökare per dag. Årsmålet sattes mot bakgrund av att verksamheten planerade att öppna fler parklekar under året, vilket skulle rendera fler besökare. De planerade parklekarna kommer dock inte att kunna tas i drift förrän 2026, vilket medför att årsmålet inte uppnås.</p>								

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Förvaltningen ska i samarbete med kulturnämnden utveckla sommarkolloverksamheten så att fler barn som bor i stadsdelsområdet får möjlighet att delta i kollo	2025-01-01	2025-12-31	
	Förvaltningen ska i samverkan med föreningar, civilsamhället, idrottsförvaltningen, kulturförvaltningen, utbildningsförvaltningen och Kulturhuset Stadsteatern Skärholmen genomföra satsningen "Tillsammans för en aktiv och meningsfull fritid"	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på att det aktiva arbete som pågår och de satsningar som genomförts under året påverkar måluppfyllnaden i positiv riktning på sikt. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålet för fyra av sex underliggande indikatorer uppnås helt och två delvis
- att underliggande nämndmål uppfylls helt
- att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden har genomförts under året.

Kommunfullmäktiges indikatorer

Tre av fem indikatorer från kommunfullmäktige beräknas uppnås helt och två indikatorer uppnås delvis. Avdelningen har under hösten rekryterat personal i ett bemanningsteam som stärkt upp under utbildningar och korttidsfrånvaro. Tillsättningen av ett bemanningsteam har medfört att antalet anställda ökat men att andelen legitimerade förskollärare samtidigt minskat då antalet legitimerade förskollärare inte ökat i samma takt. Avdelningen har även rekryterat förskollärare och flera nyanställda startar sin anställning i början på kommande år.

Barns språkutveckling

Det språkutvecklande arbetet har följts upp och utvärderats genom bland annat resultatdialoger med varje arbetslag och verksamhetsbesök i samband med kurs i yrkessvenska för pedagoger. Uppföljningarna visar fortsatt att det finns utvecklingsområden inom det språkutvecklande arbetet på förskolorna samt att förskollärarnas kompetens är avgörande för kvaliteten. Majoriteten av pedagogerna har deltagit i intern fortbildning kring flerspråkighet och barns språkutveckling. Rektorer ser en ökad kompetens och medvetenhet om modersmålets betydelse samt användning av Polyglutt på barnets språk. Det finns också en ökad samverkan med vårdnadshavare kring barns språkutveckling genom språkmöten, språkdialoger och språkdomänsamtal. Under hösten har fyra förskolor deltagit i ett pilotprojekt där förskolans pedagoger utbildas i arbete med dialog och högläsning för de äldsta barnen. Syftet med projektet är att stärka det kompensatoriska arbetet gällande språk- och kunskapsutveckling för förskolebarn i ytterstaden. Insatsen ska verka förstärkande under barnens sista år i förskolan. Pedagoger har bland annat filmat sig själva under lässtunderna och fått individuell coaching.

Förskolan som språkutvecklande arbetsplats

Förvaltningen arbetar aktivt för att förskolorna ska vara språkutvecklande arbetsplatser och stödja medarbetarnas egen utveckling i svenska. Förskolan har utvärderat den kurs i yrkessvenska som har pågått sedan år 2020 och har påbörjat ett utvecklingsarbete. Ett pilotprojekt kring ämnet har även pågått under hösten med utvalda förskolor tillsammans med arbetsmarknadsförvaltningen och förskoleförvaltningen. I projektet deltar samma lärare som undervisar i kurs i yrkessvenska. Lärdomar från projektet kommer sedan spridas till övriga förskolor.

Inskrivningsgrad i förskolan

Förvaltningen arbetar aktivt med att informera om barnens rätt till förskola för att öka inskrivningsgraden. Bland annat har köhandläggare och medarbetare inom förskolan informerat om förskolan på öppen förskola. Förvaltningen har, utifrån förskolans utbildningsidé, uppdaterat kommunikationsmaterialet som används i riktade utskick till de som inte är inskrivna i förskolan. Det finns fortsatt en utmaning med att komma i kontakt med

vårdnadshavare då kontaktuppgifter saknas eller inte är korrekta. Dialog med vårdnadshavare handlar i flera fall om att de önskar att barnet börjar senare i förskolan. Köhandläggare uppmuntrar att vårdnadshavare ändå ställer barnet i kö.

Närvaro i förskolan

Barnens närvaro i förskolan följs upp regelbundet för att säkerställa att varje barn får ta del av utbildning och undervisning, vilket har lett till ökad närvaro på flera förskolor. En forskargrupp från Stockholms universitet har genomfört fältstudier på två förskolor, där de har observerat verksamheten och intervjuat vårdnadshavare. Fokus har varit att få en djupare förståelse för vårdnadshavares perspektiv på förskolan, med särskilt intresse för faktorer som påverkar barns närvaro. Genom samtalen har forskarna samlat in information om hinder och möjligheter som vårdnadshavare upplever i vardagen gällande exempelvis rutiner, tillgänglighet, kommunikation med personal och förtroende för verksamheten.

Förskolan som våldsförebyggande arena

Samtliga förskolor har under året påbörjat en kompetensutvecklingsinsats som är framtagen av Barnafrid (Linköpings universitet) i samarbete med Länsstyrelsen i Stockholm. Målet med utbildningarna är att arbeta främjande och förebyggande genom att identifiera och bemöta barn som far illa samt att stärka samverkan mellan socialtjänst och förskola.

Nöjda vårdnadshavare

Resultatet från förskoleundersökningen visar en ökning inom flera områden jämfört med föregående år. Andelen nöjda vårdnadshavare (91 procent) har ökat med 4 procentenheter. Samverkan med vårdnadshavare fortsätter att utvecklas genom utvecklingssamtal, drop in-fika, förskoleråd och hemuppdrag.

Barnhälsa

Pedagoger på flera förskolor har deltagit i en grundutbildning om främjande och förebyggande arbete med barnhälsa. Utbildningen leds av avdelningens specialpedagoger och handlar bland annat om vikten av ett hälsofrämjande och förebyggande barnhälsoarbete samt psykisk hälsa för barn i förskoleåldern.

Matråd











På en av stadsdelsområdets förskolor har barnen så kallade matråd, där kocken berättar om olika grönsaker och barnen får känna och smaka. Kocken beskriver också vilka grönsaker som finns att tillgå utefter säsong och årstid. Barnen har vågat provat nya smaker och gjort sin röst hörd kring maten som serveras i detta forum. Förskolan har även en köksträdgård där det odlas råvaror som kocken tar tillvara efter att barnen har skördat.



Lärande genom lek

Förvaltningen har inspirerats av Kungsholmens förskolor i att utveckla lärmiljöer och lekvärldar. En lekvärld är en pedagogiskt utformad miljö som syftar till att stimulera till lärande genom lek. Flera förskolor ser effekter i barnens språkutveckling.

Flera avdelningar arbetar med små lekgrupper för att stötta barn att utforska och förstå

lekkoder, de oskrivna regler och mönster som styr hur leken fungerar. I en mindre grupp kan pedagoger lättare observera och stötta barnens samspel och förtydliga lekkoder, exempelvis hur turtagning sker.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel legitimerade förskollärare av totalt anställda (årsarbetare)	33,3 %	1,4 %	31,9 %	34,9 %	37 %	Ökning	VB 2025
Analys Tillsättningen av ett bemanningsteam under hösten har ökat förskolans totala antal anställda. Antalet förskollärare har inte ökat i samma takt, vilket medfört att årsmålet för indikatorn inte uppnås. Enligt statistik från Skolverket är andelen män som arbetar i förskolan i Sverige endast fyra procent. Andelen män är något högre i fristående förskolor jämfört med kommunala förskolor. Den låga andelen män har i stort sett varit konstant under de senaste tio åren, både för enskild och kommunal huvudman (Barn och personal i förskola, Skolverket 2024). Förvaltningen utökar antalet legitimerade förskollärare och flera förskollärare påbörjar anställning i början på året.							
  Antal barn per anställd i förskolan (årsarbetare)	4,8 st			5,2 st	4,8	4,8	VB 2025
  Antal barn per grupp	14,9 barn/avd.			15,9 barn/avd.	14,9	14,9	VB 2025
  Antal barn per legitimerad förskollärare	14,9 st			15,8 st	15,5 st	Minskning	VB 2025
  Inskrivningsgrad i förskola	89,2 %			91 %	92 %	Tas fram av nämnd	2025
Analys Indikatorn baseras på inskrivna barn per den 31 december föregående år samt på befolkningsstatistik från SCB. År 2024 beräknas 89,2 % av barn (2-5 år) boende i stadsdelsområdet vara inskrivna i förskolan. Det är en minskning jämfört med år 2023 då 91 % beräknades vara inskrivna. Mellan år 2023 och 2024 är det nio barn färre inskrivna men det finns 25 fler barn boende i området. Skillnaden i lägre inskrivningsgrad beror därmed främst på att fler barn bor i området. Förvaltningen arbetar aktivt med att informera om barnens rätt till förskola och har, utifrån utbildningsidén, uppdaterat det kommunikationsmaterial som används i riktade utskick till de som inte är inskrivna i förskolan. Köhandläggare och medarbetare inom förskolan har informerat om förskola på öppen förskola.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samråd med förskolenämnden, SISAB och övriga relevanta aktörer inventera, prioritera och initiera upprustningar av befintliga förskolegårdar utifrån lekvrädesriktlinjerna	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.2.1 Alla barn i Skärholmens förskolor har en likvärdig möjlighet till utveckling och lärande med svenska språket i fokus

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förskolans kärnverksamhet ska kompensera för olikheter och främja barns välbefinnande i enlighet med skollagen, förskolans läroplan och Barnkonventionen. En förskola av hög kvalitet gynnar barns sociala, kognitiva och språkliga utveckling och bidrar till psykiskt välbefinnande på flera sätt. Förskolan kan därmed förebygga psykiska och fysiska hälsoproblem. De positiva långsiktiga effekterna av att delta i en förskola med hög kvalitet är störst för barn från familjer med sämre socioekonomiska förutsättningar och för barn i behov av särskilt stöd. En förskola med hög kvalitet bidrar också till att förebygga senare behov av stödsatser.

En förutsättning för att förskolan ska kunna vara kompensatorisk är att barnen både är inskrivna i förskolan och att de regelbundet deltar.

Förvaltningen fortsätter arbeta för en likvärdig förskola som är trygg, säker och håller hög pedagogisk kvalitet med förskollärlärd undervisning på samtliga avdelningar. För att förvaltningen ska kunna nå en ökad måluppfyllelse av förskolans uppdrag krävs kontinuitet och långsiktighet. Förvaltningen fortsätter utveckla det systematiska kvalitetsarbetet med resultat och analys i syfte att följa och stödja varje förskolas utvecklingsbehov. En del i det arbetet är att implementera ett nytt digitalt stöd för dokumentation och planering.

Förvaltningen implementerar en gemensam utbildningsidé som utgår från skyddsfaktorer som främjar barns utveckling, lärande och fortsatta skolgång. Utbildningsidén omfattas av lek, språk, demokrati och hälsa och ger tillsammans en gemensam riktning i arbetet utifrån målen i förskolans läroplan.

Lek

Lek är grunden för utveckling, lärande och välbefinnande och ska ha en central plats i förskolan. Leken har olika egenskaper som exempelvis att främja inläring, fantasi och möjlighet att prova olika maktpositioner. Förskolans fysiska miljöer och pedagoger i förskolan ska därför uppmuntra till lek. Förvaltningen inventerar samtliga pedagogers kompetens kring lek för att planera utvecklingsinsatser.

Språk

Barn med annat modersmål än svenska stöds i sin flerspråkighet och deras språk synliggörs. Språksamtal genomförs med samtliga vårdnadshavare för att synliggöra barnens totala språkanvändning, det vill säga modersmål, svenska och andra språk som barnet har i vardagen. Förskolorna tar stöd av biblioteket och verktyget Polyglutt för att möjliggöra läsning av böcker på barnets modersmål. Vårdnadshavare ges samma möjlighet att läsa böcker via Polyglutt i hemmen. Pedagogernas kompetens och yrkesskicklighet är avgörande

för att varje barn ska utvecklas i riktning mot läroplanens samtliga mål. Arbetet med språkkurs i svenska för medarbetare fortsätter för att utveckla pedagogers kunskaper. Samtliga pedagoger deltar i utbildning som syftar till att stärka kunskaperna kring barns språkutveckling, andraspråksutveckling samt yrkesskicklighet i att omsätta dessa. Barnen i förskolan ges möjlighet att ta del av och upptäcka professionell kultur, högläsning och eget skapande. Pedagogernas kompetens kring dialogisk högläsning fördjupas för att gynna barns språkutveckling på alla avdelningar. Förvaltningen utvecklar samarbetet med grundskolorna i syfte att främja barnens språkutveckling.

Alla förskolor arbetar medvetet med barnens lärande och språkutveckling med stöd av förvaltningens gemensamma lärmiljödokument och språkdokument som implementeras under året.

Demokrati

Förskolan ska vara en demokratisk mötesplats där barn både i grupp och som individ i trygghet får öva på att utforska, argumentera och samspela. Förskolorna ska erbjuda alla barn samma möjligheter till utveckling, lärande och lek utan att begränsas av könstillhörighet. Förskolorna ska erbjuda ett brett urval av material, lekar och aktiviteter för att alla barn ska ha möjlighet att bredda sina lekmönster och välja olika typer av aktiviteter. Arbetet för barnens rättigheter ska prioriteras och genomsyra förskolans likabehandlingsarbete. Barnens bästa ska alltid vara i centrum med barnkonventionen som grund och förskolan ska ta tillvara barns åsikter och inflytande vid planering av utbildning och undervisning. Barnkonsekvensanalyser ska genomföras för att säkerställa att konsekvenser för barn finns med i beslutsfattandet.

Förvaltningen arbetar aktivt med att erbjuda och informera om barnens rätt till förskola för att öka inskrivningsgraden. Utifrån en årlig kartläggning, av barn som inte är inskrivna i förskolan, utarbetas målgruppsanpassad information och aktiviteter. Marknadsförings- och kommunikationsarbete om förskolorna stärks genom aktuell information på hemsidor och sociala medier. Barnens närvaro i förskolan följs upp regelbundet av rektor och specialpedagog i syfte att säkerställa att varje barn får ta del av utbildning och undervisning. Förskolan har olika samverkansformer med vårdnadshavare för att gynna barnens utveckling.

Hälsa

Förskolan lägger grunden för goda kostvanor samt en aktiv och sund livsstil genom att dagligen erbjuda planerad rörelse som utgår från varje barns enskilda behov. Förvaltningen utreder en rörelsestrategi för samtliga förskolor i syfte att inspirera och synliggöra vikten av barnens rörelse. Det pågående arbetet med att minska klimatpåverkan från inköpta livsmedel och öka andelen ekologiska livsmedel i enlighet med strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat utvecklas i enlighet med den reviderade strategin. Förvaltningen kompetensutvecklar kockar i näringslära och hållbar matlagning med låg klimatpåverkan i ett kocknätverk. Stödmaterial om pedagogiska måltider tas fram och implementeras i förskolorna.

Barn i särskilda behov ska få det stöd de har rätt till genom evidensbaserade metoder och praktiktäna handledning av specialpedagoger. Ny barnhälsostrategi implementeras och


förvaltningen deltar i framtagandet av stadsgemensamma bedömningsgrunder för barn i behov av särskilt stöd. Förvaltningen genomför utbildningsinsatser för att öka pedagogers kompetens kring det främjande och förebyggande arbetet. Samverkan mellan socialtjänst, vårdnadshavare, skola, barnavårdscentral och psykiatri utvecklas för att tidigt identifiera och ge barn och familjer i behov av stöd rätt insatser i tid.








Öppen förskola

Öppen förskola implementerar nya stadsgemensamma riktlinjer i syfte att säkerställa en jämn kvalitet och en god uppföljning av verksamheten. Samarbetet med förskolorna utvecklas och valda delar från utbildningsidé, lärmiljödokument och språkdokument implementeras. Öppen förskola ska erbjuda en pedagogiskt planerad miljö utifrån inkludering, utveckling och lärande. Miljön ska vara tillgänglig för barnen så att den stimulerar och uppmuntrar till utveckling och lärande samt bidrar till barnens självständighet. Öppen förskola erbjuder regelbundna inslag av utomhusaktiviteter där barn och föräldrar uppmuntras och har möjlighet till lek och rörelse som gynnar både hälsa och välbefinnande. Öppen förskola synliggör förskolans verksamhet och är en viktig del i det uppsökande arbetet.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Andel avdelningar som använder arbetssättet dialogisk högläsning	100 %				100 %		2025

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Förskolan ska tillsammans med socialtjänsten utveckla samverkan för att arbeta främjande och förebyggande	2025-01-01	2025-12-31	
	Förskolorna arbetar fram en samsyn kring hur den pedagogiska måltiden ska se ut och följer upp hur det genomförs	2025-01-01	2025-12-31	
	Förskolornas systematiska arbete med rörelse och återhämtning, utifrån barnets behov, ska följas upp i resultatdialog	2025-01-01	2025-12-31	
	Förvaltningen ska inventera förskollärares och barnskötares kompetens kring lek	2025-01-01	2025-12-31	
	Förvaltningen ska ta fram ett gemensamt underlag för förskolornas språksamtal	2025-01-01	2025-12-31	
	Medarbetare inom förskolan i behov av språkutveckling ska erbjudas olika former för utveckling i yrkessvenska	2025-01-01	2025-12-31	
	Öppen förskola ska implementera de nya stadsgemensamma riktlinjerna	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls delvis

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas delvis. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete och de satsningar som genomförts under året för att barn, unga och vuxna ska få stöd och insatser utifrån behov. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålen för fem av tolv underliggande indikatorer uppnås helt, att årsmålen för sex indikatorer uppnås delvis och att årsmålet för en indikator inte uppnås
- att underliggande nämndmål bedöms uppfyllas delvis
- att nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden har genomförts under året.

Barn och unga

Främjande av barn och ungas hälsa

Under året har 266 unika besök registrerats på ungdomsmottagningen, vilket innebär en markant ökning jämfört med föregående år och att årsmålet nås med marginal. För att möta ökad efterfrågan har ungdomsmottagningen utökat antalet kuratorer under året. Ungdomsmottagningen har också infört regelbunden ärendedragning vilket har bidragit med en effektivare tilldelning av tider för kuratorssamtal och handläggning av nya ärenden. Ärendedragningen bedöms ha bidragit till minskade väntetider, vilket innebär att ungdomar får stöd i rätt tid. Brukarundersökningar visar hög nöjdhet bland besökande ungdomar, vilket bekräftar kvaliteten på insatserna.

Det är fortsatt fler tjejer än killar som besöker ungdomsmottagningen men könsskillnaderna har minskat under året. 80 procent av besöken utgörs av tjejer/kvinnor medan 17 procent utgörs av killar/män och 3 procent identifierar sig som annat. Under året har fler killar besökt ungdomsmottagningen jämfört med tidigare år. Ungdomsmottagningen når även något fler killar än tjejer i det utåtriktade arbetet, drop in-besök samt det utåtriktade arbetet på fritidsgårdarna och Stockholms transport- och fordonstekniska gymnasium (STFG).

Under 2025 har ungdomsmottagningen deltagit i utbyte med andra ungdomsmottagningar i socioekonomiska utsatta områden, där Skärholmens ungdomsmottagning delat med sig av sitt arbete kring jämställdhet och antirasism. Detta arbete har också synliggjorts under MR-dagen i Stockholm. Ungdomsmottagningen har också deltagit på Funkisfestivalen under 2025 och är en av få mottagningar i Stockholm som har anpassade lokaler för personer med funktionsnedsättningar.

Samverkan kring barn i behov av särskilt stöd (BUS) har fortgått under året. Arbetsgruppen har analyserat hur samordnade individuella planer (SIP) används i relevanta ärenden och

kunnat konstatera att SIP tillämpas väl och att SIP-protokollet används ändamålsenligt. Under året har också en tydlig rutin tagits fram för när och hur ett ärende ska anmälas vidare till BUS-individ, en situationsstyrd samverkansgrupp där chefer med beslutsmandat deltar utifrån behoven i det aktuella ärendet.

Förebyggande tidiga insatser

Under året har förvaltningen stärkt sin kompetens kring orosanmälningar och lotsning av barn och unga så att de kommer till rätt insats. Arbetssätt och rutiner som stödjer tidig identifiering av behov och korrekt handläggning har implementerats genom workshops med myndighetsutövande enheter.

Implementering av föräldrastödsprogrammet På rätt väg (PRV) har fortgått under året. Programmet riktar sig till föräldrar som har barn mellan nio och 15 år och som oroar sig för att deras barn kan komma att utnyttjas i kriminalitet. Under 2025 har elva föräldrar genomgått programmet. Vid rapporteringen för T2 uppgavs att programmet hade getts till tolv föräldrar, men en förälder valde att inte slutföra programmet. Förvaltningen arbetar med att sprida information om insatsen för att öka antalet föräldrar som tar emot den. Både fältverksamheten och föräldramottagningen informerar om programmet i olika forum som föräldramöten, Stadsmissionens familjekväll, medborgarkontoret samt barn- och ungdomspsykiatri. I samtliga ärenden som inkommer till mottagningsgruppen med oro kring normbrytande beteende i åldrarna nio till 15 ges information om PRV.

Arbetet med skolsociala team (SST) för att stötta elever med frånvaro till en god skolgång har fortgått under året med målet att den enskilda eleven ska ha ökad närvaro efter avslutad insats. Under året har arbetet utvecklats under socialförvaltningens ledning och omfattar nu även elever med högre frånvaro genom modellen skolsociala team plus (SST+). Förvaltningen har tillsammans med representanter från socialförvaltningen och grundskolorna i stadsdelsområdet arbetat med att öka samverkan kring de elever som har en problematisk skolfrånvaro. Under året har 23 elever avslutat sin SST-insats, varav 18 har ökad skolnärvaro. Utfallet motsvarar 78 procent. Av de 23 eleverna är sju pojkar och 16 flickor. Insatser för skolnärvaro riktas ofta till flickor eftersom deras behov av stöd syns tydligare i form av frånvaro eller stress, medan pojkars svårigheter ibland uttrycks genom beteendeproblem och kan bedömas annorlunda. För ett jämställt skolstöd behöver pojkars behov identifieras och mötas på ett likvärdigt sätt. Det finns många vinster med att stötta barn och unga till en fungerande skolgång då det är en av de enskilt största skyddsfaktorerna kopplat både till psykisk ohälsa hos unga samt unga med normbrytande beteende.

Förvaltningen arbetar aktivt med att det brottsförebyggande arbetet ska nå ut till barn och unga samt ge adekvat stöd för att kunna leva ett liv fritt från kriminalitet. Under året har fältverksamheten besökt samtliga sjätteklassare i stadsdelsområdets skolor. Syftet med besöken har varit att presentera verksamheten och att i ett tidigt stadie upptäcka barn i riskzon för kriminalitet. Fältassistenter kan genom sina klassbesök lotsa barn som är i behov av stöd till olika förebyggande insatser, såsom SSPF som är en förebyggande insats där skola, socialtjänst, polis och fritid samverkar för att ge barn och unga stöd i ett tidigt skede.

Förvaltningens sociala insatsgrupper (SIG) verkar för att öka antalet ungdomar som tackar ja till SIG-insats under året. Under 2025 har 16 ungdomar tackat ja till insatsen. Sedan rapporteringen i T2 har antalet ökat med nio personer vilket kan tyda på att verksamheten har blivit bättre på att upptäcka ungdomar som riskerar hamna i en kriminell livsstil. Ytterligare en bidragande orsak till det ökade inflödet tros vara att SIG-gruppen arbetat intensivt med att sprida information om insatsen både till interna och externa samverkansparter. Arbetssätt har tagits fram för att systematiskt motivera alla som aktualiseras inom SIG Unga att ta del av barn- och ungdomspsykiatriens (BUP) insatser. Gruppledare inom brottsförebyggande arbete har regelbunden kontakt med barn- och ungdomspsykiatri i syfte att aktualisera ärenden till BUP ANB som är ett pilotprojekt som riktar sig till ungdomar i riskzon för allvarlig kriminalitet. Vidare är SIG representerade i Trefas-samverkan som är en nära samverkan mellan socialtjänst, polis och kriminalvård för att förhindra dödligt skjutvapen-våld.

Förvaltningens öppenvård arbetar med metoden Funktionell familjeterapi (FFT) som har varit verksamt och gett goda resultat inte minst vid normbrytande beteende. Under året har öppenvården haft 37 familjer i FFT-behandlingar. Öppenvården arbetar med flera behandlingsmetoder såsom Tryggare barn, Trygghetscirkeln, Marte-Meo och Project Support.

Placerade barn och unga

Under året har antalet placeringar minskat jämfört med föregående år, vilket skapar utrymme för att säkra kvalitet och följsamhet i beslutade insatser. Utbudet av ändamålsenliga insatser breddas för att matcha barn och ungas individuella behov.

Utfallet avseende placerade barn som når kunskapsmålen i skolan skiljer sig markant mellan barn som är placerade på institution jämfört med barn som är familjehemsplacerade. Av de familjehemsplacerade barnen når 83,3 procent kunskapsmålen, vilket är ett bra resultat. Projektet kring förstärkt familjehemsvård bedöms vara en bidragande orsak då en trygg placering skapar bättre förutsättningar att nå kunskapsmålen i skolan. Modellen syftar till att ge barn, familjehem och föräldrar ett strukturerat och förstärkt stöd under hela vårdkedjan. Arbetet fortsätter att ge god effekt, vilket speglas i att en hög andel barn har en vård som förlöper enligt plan.

Av de institutionsplacerade barnen når en tredjedel kunskapsmålen i skolan. Samverkan behöver systematiseras ytterligare mellan skola, institution och socialtjänst och individuella utbildningsplaner behöver tas fram, följas upp och revideras vid behov. Funktionen skolsamordnare har inrättats, vars uppdrag är att samordna och underlätta skolgång vid placeringar, inklusive stöd vid skolbyten. Skolsamordnaren bedöms på sikt kunna skapa stabilitet i de placerade barnens skolgång genom att arbeta fram tydliga processer och ett mer enhetligt arbetssätt. Förvaltningen planerar att utöka med ytterligare en skolsamordnare för att säkerställa tillräcklig kapacitet för att aktivt kunna följa upp samtliga placeringar, stärka samverkan med skolor och institutioner samt ge ett mer sammanhållet och förutsägbart stöd till varje elev.

Barns delaktighet

Förvaltningen arbetar aktivt för att göra barn delaktiga och för att de ska få återkoppling när

de varit aktuella för utredning. En genomgång av genomförda utredningar visar att barns delaktighet ofta säkerställs, men att graden av delaktighet varierar beroende på faktorer som barnets ålder, mognad, utredningens komplexitet och handläggarens arbetssätt. Förvaltningen arbetar med att stärka delaktigheten inom de områden där utvecklingsbehov identifierats. Ett arbete pågår även med det digitala verktyget Viewpoint för att på ett systematiskt sätt fånga barnens egna upplevelser och känsla av delaktighet i sin placering och i den sociala insatsen. Att barn upplever sig sedda och hörda i kontakten med socialtjänsten är en viktig skyddsfaktor och bidrar till att utredningarna håller hög kvalitet.

Vuxna

Förvaltningen har fortsatt implementeringen av "Bryt upp" som är ett sammanhållet stöd för våldsutsatta att lämna destruktiva relationer och skapa ett tryggt och meningsfullt liv. Förankring och implementering inom förvaltningen har pågått under året bland annat genom en informationsträff med socialförvaltningens samordnare för Bryt upp under chefsforum, och dels genom att APT-material tagits fram och distribuerats till chefer.

Processer och de centrala vägledningarna för Bryt upp har integrerats i majoriteten av förvaltningens befintliga processer i ledningssystemet. Relationsvårdscentrum (RVC) har under hösten besökt områden och enheter för vidare förankring kring Bryt upp. RVC har även möjliggjort praktiskt stöd för våldsutsatta som kan ges både på socialkontoret och i andra miljöer. Stödet kan bestå av hjälp med myndighetskontakter eller med att finna stadigvarande boende. Under året har RVC samhandlagt 28 ärenden i enlighet med Bryt upp.

Arbetet med ledningssystemet har pågått under året och lokala rutiner för samhandläggning har tagits fram för de myndighetsutövande enheterna. Arbetet med samhandläggning sker också inom ramen för arbetet med "Intern-SIP". Arbetet har medfört att samhandläggning sker i högre utsträckning och på ett mer standardiserat sätt än tidigare.

De myndighetsutövande enheterna som riktar sig mot vuxna har god tillgänglighet och de som söker kontakt får snabbt en tid för besök. Beroende på varför den enskilde söker sig till socialtjänsten används olika standardiserade bedömningsinstrument. För att säkerställa att barnrättsperspektivet beaktas genomförs barnkonsekvensanalyser i utredningar som rör vuxna i barnhushåll.

Samhällsvägledning

Under året har 11 581 personer efterfrågat samhällsvägledning, varav 47 procent män och 53 procent kvinnor. Jämfört med föregående år är detta en ökning med cirka elva procent.

Ett viktigt uppdrag för Medborgarkontoret är att ge stöd på ett sådant sätt att invånarens egenmakt och autonomi ökar, bland annat genom stöd i IT-relaterade frågor. Medborgarkontoret har en IT-värd som stöttar i dagliga frågor och har även anordnat IT-utbildning i fem omgångar å sex tillfällen vardera, med syftet att stärka deltagarnas digitala kunskaper och göra dem mer självständiga i att sköta digitala ärenden. Totalt har 61 personer deltagit i någon av dessa utbildningsomgångar. Samhällsvägledarna som håller i IT-kursen presenterade denna för Nordiska ministerrådet i december.

Samhällsvägledning erbjuds också via så kallade dialogtorg, som är ett mobilt medborgarkontor som återfinns på olika platser i stadsdelsområdet. Dialogtorg sker alltid i form av en platsaktivering, med syfte att verka trygghetsskapande och bjuda in till dialog.

Rådgivning kring ekonomi

Förvaltningen erbjuder budget- och skuldrådgivning samt konsumentvägledning till stadsdelsområdets invånare. Budget- och skuldrådgivningen har under året arbetat förebyggande för att färre ska få skulder och hamna i olika avtals- och köprelaterade problem. Besök har gjorts vid tre öppna förskolor, där de träffat vårdnadshavare och gett förebyggande information, informerat om konsumentvägledning för kvinnor, och deltagit på en informationsträff som arrangerats av Röda Korsets folkhögskola. Budget- och skuldrådgivare har också arrangerat sex informationstillfällen om privatekonomi och konsumenträtt för ferieungdomar under sommaren, som ett led i det förebyggande arbetet. Att ungdomar intresserar sig för och har kunskap om privatekonomi och konsumenträtt minskar sannolikheten att de senare i livet hamnar i problem kopplat till detta.

Under året har 342 nya ärenden inkommit till budget- och skuldrådgivningen, varav 61 procent män och 39 procent kvinnor. Detta går i linje med Kronofogdens statistik som visar att 67 procent av alla skuldsatta är män, och av de med skulder över 10 miljoner kronor är 87 procent män. 179 nya ärenden har inkommit till konsumentvägledningen, varav 49 procent män och 51 procent kvinnor. Vid högt tryck har barnfamiljer prioriterats.

Tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning

Förvaltningen har fortsatt arbetet med de fokusområden som finns i stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning. Rådet för funktionshinderfrågor har involverats i arbetet under en workshop i samband med framtagande av verksamhetsplan för 2025.

Inom fokusområdet Rätten till arbete och försörjning arbetar förvaltningen för att öka förutsättningarna för att personer med funktionsnedsättning ska få sin arbetsförmåga utredd, ta sig in på den reguljära arbetsmarknaden samt ta del av praktik och utbildning. Inom socialpsykiatrins öppna verksamhet ges brukare stöd i kontakten med arbetsgivare samt med att skriva CV.

Inom fokusområdet Rätten att delta i demokratin och Rätten till information och kommunikation arbetar förvaltningen bland annat med deltagar- och brukarråd där dessa ges möjlighet att påverka verksamhetens innehåll. Under Häng med-festivalen, som ägde rum i maj och riktade sig till personer med funktionsnedsättning, medverkade bland annat Myndigheten för delaktighet.

Inom fokusområdet Rätten att delta i demokratin har det pågått ett långsiktigt arbete för att stärka delaktigheten och valdeltagandet för personer med olika former av funktionsnedsättning. Under året har implementering pågått av den modell som togs fram 2024 inför kommande val. Syftet är att målgruppen ska få ökad kunskap om demokrati och

allas lika rättigheter och skyldigheter samt öka det politiska engagemanget hos målgruppen.

Inom fokusområdet Rätten att få tillgång till ny teknik och rätten till information och kommunikation används olika digitala hjälpmedel, som till exempel talknappar, för att kunna möta varje brukares behov. Daglig verksamhet har utvecklat en kommunikativt tillgänglig miljö och metod genom användning av olika behovsanpassade kommunikationshjälpmedel. Inom daglig verksamhet finns välfärdsteknik såsom musiksäng, Active Floor (interaktivt golv) samt appar som används som stöd vid kommunikation. Under året har även IT-stöd erbjudits till brukare inom förvaltningens LSS-verksamheter.

Inom fokusområdet Rätten till bästa möjliga hälsa samarbetar förvaltningen med idrottsförvaltningen och Fritidsutvecklarna i Stockholms stad för att kunna erbjuda ett tillgängligt kultur- och fritidsutbud. Varje vecka får brukarna tips på olika former av fritidsaktiviteter, vilket möjliggör en aktiv och meningsfull fritid. Samtliga brukare inom förvaltningens grupp- och servicebostäder erbjuds friskvårdskort. Under Häng med-festivalen arrangerades flertalet hälsofrämjande aktiviteter såsom yoga, boccia och framerunning. Där hölls även en föreläsning om hälsa och ett lopp.

Inom fokusområdena Rätten till individuellt stöd samt Rätten till information och kommunikation har det genomförts utbildningsinsatser med syftet att öka möjligheterna för personer med nedsatt kommunikationsförmåga att få sina rättigheter tillgodosedda i sitt boende eller vid sin dagliga verksamhet.

Inom fokusområdet Rätten till ett fungerande boende arbetar förvaltningen för att samordna ärenden där brukaren beviljats insatser via flera verksamheter såsom ekonomiskt bistånd, socialpsykiatri och LSS. Dessa ärenden samordnas under samma arbetsgrupp, "Team 2", för att utveckla spetskompetens i arbetet med den specifika målgruppen. Team 2 arbetar aktivt för att brukarna ska nå självförsörjning och ett självständigt boende.

Ungdomsmottagningen har en representant i Funkisnätverket, som är ett nätverk för HBTQI-personer med normbrytande funktionsvariationer, och deltog på Funkisfestivalen 2025. Ungdomsmottagningen i Skärholmen är en av få mottagningar i Stockholm som har anpassade lokaler för personer med funktionsnedsättningar.

LSS-verksamhet och socialpsykiatri

Trygghet

Det har under året pågått ett arbete med kunskapshöjande aktiviteter för medarbetare i syfte att utveckla det förebyggande arbetet inom området otillåtna tvångs- och begränsningsåtgärder. Inom förvaltningens LSS-verksamheter har ett kvalitetsråd startats upp med representanter från respektive enhet. Teman under årets kvalitetsråd har varit att öka kunskapen om skydds-, tvångs- och begränsningsåtgärder, genomgång av IVO:s rapport *Rätten att inte få leva som andra*, diskussionsfrågor samt material att arbeta vidare med i verksamheterna. Kvalitetsråden har även innehållit fokusområden såsom tillgängliga miljöer, kartläggning samt olika former av samtycke.

För att stärka tryggheten inom LSS-verksamheterna har medarbetarna övat på in- och utrymning. Säkerhetssamordnare har träffat enhetschefer för genomgång av det systematiska brandskyddsarbetet där in- och utrymning är en del. Rutin för hur en utrymning ska ske och beslut har tagits om att alla verksamheter ska öva på in- och utrymning en gång per termin.

Ansvariga chefer har fått information om lägesbilsforum och om hur information bäst delas till polis och trygghetsstrateg. I samarbete med polis har ett arbete genomförts som riktar sig till personer inom LSS som utnyttjas till att begå brott. Förvaltningen har anordnat en utbildning i digital trygghet där målgruppen inom socialpsykiatri har getts möjlighet att delta vid en föreläsning om bedrägerier.

Några utförarenheter har anordnat promenader med brukarna för trygghetsinventering av närmiljön. "En trygg resa i kollektivtrafiken" har genomförts tillsammans med boende som uttryckt en osäkerhet i att resa på egen hand. Brukare inom bland annat stödboende har uppmuntrats att delta under trygghetsdagarna.

Beställarenheten har bjudits in till gemensam föreläsning kring bedrägerier tillsammans med polisen vid Bedrägerisektionen. Syftet med föreläsningen var att ge handläggarna rätt kompetens för att kunna ge tydlig information till brukare om hur de kan skydda sig mot bedrägerier. Beställarenheten har även utvecklat nya arbetssätt i syfte att säkerställa kontinuitet och ersättningsplanering.

Förvaltningen arbetar även för att medarbetare inom LSS-verksamheterna i behov av språkutveckling ska erbjudas utveckling i yrkessvenska. Erbjudande om utbildning i svenska som andraspråk ges till medarbetarna kontinuerligt. Under året har även lättläst material lämnats till medarbetare som stöd i arbetet med dokumentation och genomförandeplaner.

Under året har förvaltningen haft ett pågående arbete med att undersöka alternativa transportsätt för personer inom främst daglig verksamhet. Erfarenhetsutbyte har skett med Farsta stadsdelsförvaltning, som har implementerat arbetssätt kring brukarnas transporter inom daglig verksamhet. Därefter har en kartläggning skett av transportmedel, kostnader, nytta för brukarna, arbetssätt för befintlig personal samt reseplanering. En pilot i en daglig verksamhet har startat där ett antal brukare erbjuds skjuts till och från sin dagliga verksamhet. Brukarna har uttryckt att det känns tryggt och bra då transporten genomförs av för dem kända personer.

Delaktighet och motverkande av diskriminering

Under året har implementering pågått av den modell som togs fram 2024 inför kommande val. Syftet är att målgruppen ska få ökad kunskap om demokrati och allas lika rättigheter och skyldigheter samt öka det politiska engagemanget hos målgruppen. Som en del i arbetet har medarbetare från samtliga utförarverksamheter utbildats inom området mänskliga rättigheter samt genomgått digital utbildning inom sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter.

I början av sommaren invigdes Studio 127 som är Sveriges första dagliga verksamhet med

HBTQI-inriktning. I verksamheten står kreativitet, gemenskap och mänskliga rättigheter i fokus. Invigningen innehöll bland annat poesi, disco, invigningstal och uppträdande av artister från daglig verksamhet. Verksamheten öppnade upp för deltagare den 1 september.

Under sommaren arrangerade daglig verksamhet sin årliga Pride-vecka med olika aktiviteter i syfte att öka både brukares och medarbetares kunskap om diskriminering samt att ha roligt tillsammans. Veckan avslutades med ett Pride-tåg genom Bredäng.

Hälsofrämjande insatser

Förvaltningen arbetar för att förbättra hälsan för målgruppen inom LSS och socialpsykiatri genom att främja motion och rörelse. Samtliga brukare inom grupp- och servicebostäder enligt LSS har erbjudits gratis friskvårdskort till stadens simhallar, varav ca 54 procent har nyttjat friskvårdskortet.

De erbjuds även veckovisa hälsofrämjande aktiviteter såsom besök till simhall och gym, promenader, rörelse och dans. Även kulturaktiviteter erbjuds, såsom besök på museum och bibliotek. Samarbeten med exempelvis hjärnskadecentrum och fysioterapeut har möjliggjort anpassad träning i bostaden vilket sparar brukarnas energi och ökar möjligheten till träning. Aktiviteterna följs upp både på individ- och gruppnivå och dokumenteras. Avböjda aktiviteter registreras för att möjliggöra bättre uppföljning och identifiera alternativa fritids- och kulturaktiviteter som bättre matchar brukarnas intressen och behov.

Inom socialpsykiatrins särskilda boende har brukarna tillgång till välfärdsteknik i boendets aktivitetsrum. Där kan de bland annat cykla på en geocykel, som är en träningscykel kopplad till en sfärisk skärm, och tillsammans med personal cykla på en duocykel för två personer. Samarbetet med Balettakademin har fortsatt under året med syftet att främja en bättre hälsa för brukarna genom rörelse och dans. Det har även lett till en ökad förståelse hos medarbetarna kring rörelsens betydelse för målgruppen.

Under sommaren genomfördes aktiviteter med fantasi-yoga i samarbete med Skärholmens sim- och idrottshall. Aktiviteterna var särskilt anpassade till personer med funktionsnedsättning.

Samverkan med Södertörns högskola

Förvaltningen har under året fortsatt samverkan med Södertörns högskola i enlighet med verksamhetsplanen för 2025 och 2026 som fastslogs av styrgruppen i januari 2025. Syftet med samverkan är att stärka kopplingen mellan forskning, utbildning och praktisk samhällsutveckling.

Arbetet har under året bedrivits inom ramen för en förtydligad samarbetsstruktur. Samarbetet har främst omfattat följeforskning, kompetensutbyte och utbildningsnära insatser, vilket bedöms ha bidragit till verksamhetsutveckling, stärkt utbildningskvalitet och långsiktig kompetensförsörjning. Vidare har förvaltningen utsett en ny koordinator för samverkan med högskolan. Inför 2026 planeras workshops för brukare inom LSS-verksamheter i syfte att stärka kunskap om miljömässig hållbarhet i vardagen samt kompetenshöjande insatser för att

utveckla metoder och arbetssätt som bidrar till ökad tillit och förtroende i linje med omställningen enligt nya socialtjänstlagen.

Inom ramen för samarbetet genomför förvaltningen informationsmöten en gång per termin för nya socionomstudenter på Södertörns högskola. Syftet är att ge en inblick i hur uppdragen bedrivs och ge inspiration till framtida arbetsuppdrag. Förvaltningen har även följeforskare och planerar ett kommande dialogforum.

Sammantaget har samarbetet under året bidragit till en stärkt struktur och ett fördjupat kunskapsutbyte mellan parterna. Arbetet bedöms bidra till goda förutsättningar för fortsatt utveckling och fördjupad samverkan under kommande år.


Ny socialtjänstlag





Under året har en projektorganisation etablerats för att leda förvaltningens omställningsarbete utifrån den nya socialtjänstlagen. Arbetet har under året i huvudsak fokuserat på förberedelser inför lagens ikraftträdande, bland annat genom framtagande av en uppdaterad delegationsordning i linje med den nya lagen.







Den lokala projektgruppen har under året arbetat med att kartlägga befintliga uppsökande och lotsande arbetssätt samt att ta fram en planering för hur socialtjänsten ska kunna utöka tillgängligheten med regelbundenhet på flera fasta platser. Förvaltningen har därutöver deltagit i framtagandet av stadsgemensamma insatser utan individuell behovsprövning samt utrett förutsättningar för att utveckla arbetssätt som möjliggör ett samordnat tillhandahållande av dessa insatser med planerad start 2026. Inom ramen för omställningsarbetet har två områdessocionomer rekryterats för att arbeta med såväl det lokala omställningsarbetet som de av staden beslutade arbetssätt som ska präglade genomförandet.







En central del i omställningen är att stärka dialogen med invånarna. Under sommaren genomfördes en första utbildnings- och dialoginsats med närmare 60 ferieungdomar med fokus på trygghet, demokrati och framtidens socialtjänst. Under höstlovet genomfördes ytterligare en insats som nådde cirka 110 ferieungdomar. Dialog har även förts i samband med stadsdelens trygghets- och seniordagar under hösten.





För att stärka en kunskapsbaserad socialtjänst deltar förvaltningen i forskningsstudien NUSO (Nationell uppföljning av socialtjänstens omställning). Studien har hittills omfattat barn- och ungdomsområdet och kommer under 2026 att utvidgas till att även omfatta vuxen- och funktionshinderområdet. Parallellt genomförs kompetenshöjande insatser, bland annat inom systematisk uppföljning samt arbetssätt och metoder i klientnära arbete, i syfte att säkerställa att medarbetare har ändamålsenliga verktyg inför omställningen och de förändrade arbetssätt som planeras. Därutöver har en utbildningsinsats i förändringsledning genomförts för chefer och stödfunktioner.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Arsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel barn och unga som åter	21,7 %	19,2 %	24,5 %	20,5 %	24 %	24 %	VB 2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
blir föremål för anmälan/an sökan efter avslutad utredning							
Analys Skillnaden mellan könen är 5,3 procent, där flickor i högre utsträckning än pojkar återkommer för ny anmälan eller ansökan efter avslutad utredning. Könsskillnaderna har ökat över tid från 2023 och det finns anledning att följa upp om flickor och pojkar erbjuds likvärdiga och behovsanpassade insatser, samt om det finns skillnader i problematik, stödbehov eller tillgång till insatser som påverkar risken för återaktualisering.							
  Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering	83 %	85 %	82 %		84 %	Tas fram av nämnd	2025
Analys Förvaltningens utfall ligger 4 procentenheter under stadens snitt på 87 procent och innebär att årsmålet delvis uppnås. Det finns flera möjliga förklaringar till att årsmålet inte uppnås helt. Förändringar i samband med in- och utflytt i verksamheter där nya relationer och rutiner skapar en osäkerhet kan vara en orsak. En annan kan vara skillnader i stödsatser som kan tolkas som diskriminerande. Svårighet att förstå betydelsen av ordet diskriminering hos den svarande kan även vara en orsak till enkätresultatet. Inom verksamheterna har det under året pågått ett arbete med att stärka brukarna i att uttrycka sina åsikter. Ett viktigt uppdrag är att stärka brukarna i att veta vad de svarar på för frågor i brukarundersökningen och att de har en rättighet att svara utifrån vad de tycker och tänker. Verksamheterna ser det som något positivt att fler brukare inte av ren vana svarar att allt alltid är bra. Förvaltningen fortsätter att arbeta vidare med bemötandefrågor samt med att ha en dialog kring diskriminering och egenmakt. Aktiviteter anordnas som stärker brukarna i att uttrycka sina åsikter. Medarbetarna är utbildade i det "Pedagogiska ramverket" och har även genomgått utbildning i MI och lågaffektivt bemötande. Under våren arrangerades en festival för personer med funktionsnedsättning i syfte att synliggöra målgruppen och verksamheterna samt för att fokusera på delaktighet och inkludering. Festivalen är även planerad 2026. Verksamheterna arbetar även med olika kommunikationshjälpmedel för att underlätta för brukarna att uttrycka sina önskemål.							
  Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering	61 %	64 %	50 %	78 %	93 %	Tas fram av nämnd	2025
Analys Utfallet ligger 19 procentenheter under stadens snitt på 80 procent och har försämrats med 17 procentenheter sedan den förra undersökningen 2024. Inom målgruppen kan det finnas individer som upplever ett stigma i samhället kring psykisk ohälsa, vilket kan avspeglats i enkätsvaren. Förvaltningen fortsätter att arbeta vidare med bemötandefrågor. Verksamheterna i egen regi har bland annat genomgått en utbildning i ESL (Ett Självständigt Liv) och implementering har pågått under föregående år och har även fortsatt under året. Verksamheterna är även HBTQI-certifierade och det finns utsedda HBTQI-ansvariga inom varje enhet som ansvarar för att arbetet med diskrimineringsfrågor hålls levande. Utfallet för män uppgår till 64 procent och för kvinnor till 50 procent. Detta kan spegla samhället i stort där kvinnor i högre grad upplever diskriminering än vad män gör. Förvaltningen arbetar med bemötandefrågor samt att möta varje enskild							

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<p>individs behov likställt oavsett kön. Genom arbetet utifrån ovanstående åtgärdsplan kan även jämställdhetsfrågor fångas upp.</p>							
  Andel brukare som är nöjd med sin insats - Funktionsnedsättning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	87 %	83 %	92 %	85 %	83 %	80 %	2025
<p>Analys</p> <p>Könsfördelningen i resultatet speglar inte SKR:s övergripande analys som visar att män generellt är mer nöjda än kvinnor. Förvaltningen arbetar med bemötandefrågor samt med att möta varje enskilds individuella behov likställt oavsett kön. Detta görs bland annat genom att öka kunskaperna om rätten till kommunikation samt genom att utbilda nyanställda i det Pedagogiska ramverket.</p>							
  Andel familjehem placerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolorna	83,33	76,92 %	85 %	72,22	75 %	75 %	VB 2025
<p>Analys</p> <p>Könsfördelningen bland barn som placeras i familjehem är jämn, men något färre pojkar (77 procent) än flickor (85 procent) når de uppsatta målen. Förvaltningen arbetar utifrån individuella behov, oavsett kön, och den förstärkta familjehemsvårdsmodellen skapar förutsättningar för ett jämställt bemötande genom hela placeringsprocessen.</p>							
  Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolorna	33,33	42,86 %	20 %		40	Fastställs 2025	VB 2025
<p>Analys</p> <p>Utfallet indikerar utmaningar för målgruppen samt brister i de strukturella förutsättningarna kring dessa placeringar. Flera faktorer bedöms ha påverkat utfallet negativt, såsom oregelbunden skolgång, psykosocial problematik samt bristande samverkan.</p> <p>Skillnaderna mellan könen kan delvis förklaras av könsspecifika uttryck för psykisk ohälsa där pojkar oftare uppvisar utagerande beteenden som upptäcks och åtgärdas snabbare, medan flickor tenderar att internalisera problem vilket riskerar att osynliggöras.</p>							

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	88 %	87 %	90 %	85 %	90 %	90 %	2025
<p>Analys</p> <p>Utfallet ligger tre procentenheter under stadens snitt på 91 procent och har förbättrats med tre procentenheter sedan föregående år. En orsak kan vara att det inom vissa verksamheter har flyttat in flera nya brukare under året där personalen arbetat för att etablera en god relation och skapa rutiner utifrån den enskildes önskemål. Inom daglig verksamhet i egen regi har utfallet försämrats de senaste mätningarna. Verksamheten ser detta som ett resultat av det arbete som gjorts för att öka brukarnas kunskap om deras rättigheter. Verksamheten ser det som något positivt att fler och fler deltagare inte av ren vana svarar att allt alltid är bra.</p> <p>Förvaltningen fortsätter att arbeta för att öka brukarens positiva upplevelser av bemötande genom att ha en dialog, enskilt eller i grupp, med brukarna om vad som är ett gott bemötande för att sedan kunna stärka medarbetarnas kunskaper inom området. Förvaltningen arbetar även fortsatt med att öka kunskaperna om rätten till kommunikation och med att sprida KomBo (kommunikationsstöd i boende och daglig verksamhet) även inom grupp- och servicebostäder. Nyanställda medarbetare genomför grundutbildning i det "Pedagogiska ramverket" som ger en grundkompetens gällande olika typer av funktionsnedsättningar, tydliggörande pedagogik och bemötande.</p>							
  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	83 %	82 %	84 %	82 %	80 %	80 %	2025
  Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsyki)	82,05 %	100 %	63,16 %	84,62 %	85 %	85 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<p>atri, våld i nära relation)</p> <p>Analys</p> <p>Utfallet bygger på resultatet från målgrupperna vuxna missbruk och våld i nära relation. För vuxna som fått stöd kring beroende uppges 22 av 29 att de fått en förbättrad situation av insatserna de fått. Inom våld i nära relation uppges tio av tio att de fått en förbättrad situation.</p> <p>Inom socialpsykiatri har ingen besvarat enkäten. Totalt har 39 personer besvarat enkäten varav 32 personer uppges att deras situation har förbättrats utifrån det stöd/insatser de har fått. En satsning för att höja svarsfrekvensen kommer att göras under 2026.</p> <p>Svarsfrekvensen är jämnt fördelad mellan män och kvinnor. Samtliga män har svarat att de har en förbättrad situation medan endast 63 procent av kvinnorna angett detsamma. Könsskillnaden är svår att analysera då det inte framgår vilka insatser de svarande har beviljats. Generellt söker kvinnor hjälp för sitt beroende i ett senare skede vilket gör att de kan ha utvecklat större problem.</p>							
  Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	77,06	76,02 %	78,18 %	71,17	80 %	Tas fram av nämnd	VB 2025
<p>Analys</p> <p>Resultatet har förbättrats med 5,89 procentenheter sedan föregående år och har en relativt jämn könsfördelning.</p> <p>En genomgång av genomförda utredningar inom individ- och familjeomsorgen visar att barns delaktighet ofta säkerställs men att graden av delaktighet varierar beroende på faktorer som barnets ålder, mognad, utredningens komplexitet och handläggarens arbetssätt. De flesta barn erbjuds flera samtal, vilket ökar förutsättningarna för att barnet kan uttrycka sina åsikter på ett tryggt sätt. Trots befintliga arbetssätt finns flera områden där delaktigheten kan stärkas: Individuellt anpassad återkoppling, barnets inflytande över processen samt dokumentation av delaktighetsmoment. Avdelningen kommer följa upp arbetet med barns delaktighet både för att identifiera förbättringsområden samt för att utveckla rutiner för hur barns delaktighet ska säkerställas i utredningarna.</p> <p>För området Stöd och service för personer med funktionsnedsättning är bedömningen att brist på återkoppling och delaktighet i de flesta fall beror på barnets ålder, funktionsnedsättning eller avsaknad av samtycke hos vårdnadshavare. Verksamheten fortsätter arbetet för att öka barns delaktighet. Frågan lyfts bland annat med handläggarna på ärendedragningar och i andra lämpliga forum. Den barnrättsambassadör som finns inom berörd enhet involveras även i detta arbete. Enheten behöver även stärka sina rutiner kring återkoppling, delaktighet samt rapportering, genom regelbundna kontroller av gruppledare.</p>							
  Brukarens upplevelse av trygghet - LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	79 %	83 %	71 %	76 %	82 %	Tas fram av nämnd	2025
<p>Analys</p> <p>Utfallet ligger en procentenhet över stadens snitt på 78 procent och har förbättrats med tre procentenheter sedan föregående år.</p> <p>Något som kan kopplas samman med trygghet är brukarens upplevelse av personalens bemötande. Förvaltningen arbetar för att öka brukarens positiva upplevelser av bemötande. Detta görs genom att fortsatt arbeta med att öka kunskaperna om rätten till kommunikation och med att sprida KomBo (kommunikationsstöd i boende och daglig verksamhet) även inom grupp- och servicebostäder. Nyanställda medarbetare genomför grundutbildning i det "Pedagogiska ramverket" som ger en</p>							

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
grundkompetens gällande olika typer av funktionsnedsättningar, tydliggörande pedagogik och bemötande. Utfallet för män uppgår till 83 procent och för kvinnor till 71 procent. Detta speglar samhället i stort där kvinnor generellt upplever en större otrygghet än män. Avdelningen arbetar med bemötandefrågor samt med att möta varje enskild individs behov likställigt oavsett kön. Genom arbetet utifrån ovanstående åtgärdsplan kan även jämställdhetsfrågor fångas upp.							

Nämndmål: 1.3.1 Barn och vuxna i Skärholmen får stöd och omsorg där behoven är som störst



Uppfylls delvis

Beskrivning

Skärholmsbor ska erbjudas stöd och insatser utifrån behov, samt få det stöd de har rätt till. Därmed ska insatser erbjudas tidigt och vara likställiga oavsett kön samt tillgängliga utifrån den enskildes förutsättningar. För att möta den enskildes behov arbetar förvaltningen brett för att ge ett gott stöd genom insatser som är såväl icke biståndsbedömda som behovsbedömda. Barnens bästa och barns rättigheter säkerställs i alla verksamheter. Skärholmsbor ska känna förtroende för socialtjänstens arbete och förvaltningen i stort. Förvaltningen ska vara lättillgänglig och samverka systematiskt för den enskildes bästa.

Främjande av barn och ungas hälsa

Barn och ungas fysiska och psykiska hälsa främjas genom riktade insatser och samverkan med bland annat Region Stockholm, förskolor och skolor. Ungdomsmottagningen arbetar kontinuerligt med att sprida kunskap för att nå ungdomar med information om det stöd som kan erbjudas via mottagningen. Att nå målgrupper och sprida information är en viktig del i verksamhetens arbete för att stödja ungdomar till en god psykosociala, sexuell och reproduktiv hälsa. Förvaltningen är en aktiv del av samverkan kring barn i behov av särskilt stöd (BUS). Skärholmens barn och unga har en sämre hälsa i jämförelse med staden som helhet. Socialnämnden har fått i uppdrag att samarbeta med förvaltningen för att analysera utvecklingen samt komma med förslag på åtgärder.

Barn och ungdomspsykiatri (BUP) genomför en pilotsamverkan inom Sociala insatsgrupper (SIG) i staden som går under benämningen BUP Allvarligt Normbrytande Beteende (ANB). Förvaltningen har initierat ett samarbete med BUP ANB som syftar till att säkerställa jämlik tillgång till effektiv och evidensbaserad barnpsykiatrisk vård, prioritera vårdinsatser som har högst potential att minska kriminalitet, effektiv samverkan mellan berörda aktörer samt öka kunskap om vårdbehov och resultat av vårdinsatser. I praktiken innebär detta en tät samverkan i syfte att snabbt och effektivt utreda samt erbjuda vård vid misstanke om barn- och ungdomspsykiatrisk problematik för barn och unga upp till 18 år som är aktuella inom SIG.

Barn ska vara skyddade från våld och dess konsekvenser. Barn som upplever våld och hot om våld är i behov av att våldet ska upphöra men även av bearbetning. Förvaltningen fortsätter att arbeta för att fler barn och unga erbjuds kvalitativt stöd utifrån våld.

Förebyggande och tidiga insatser

Förvaltningen arbetar utifrån stadens modell för skolsociala team (SST) för att stötta elever med skolfrånvaro till en god skolgång. Under året kommer arbetet utvecklas under socialförvaltningens ledning för att omfatta elever med högre frånvaro genom modellen skolsociala team plus (SST+). Förvaltningen planerar att driva arbetet i enlighet med socialförvaltningen.

Arbetet för att förebygga och skydda barn och unga från en otrygg och skadlig tillvaro pågår inom flera verksamheter. Fältassistenterna arbetar med att sprida kunskap till barn, unga och föräldrar. Fältassistenterna samverkar med skola och polis. Den systematiska samverkan med skolorna prioriteras, bland annat genom regelbundna besök från fritidsassistenterna. Riktade förebyggande aktiviteter ska fortsatt genomföras i samverkan med skolor och med fritidsgårdar utifrån elevernas behov. Fältassistenter har en aktiv roll i trygghetsarbetet vid kris och våldsbrott. Förvaltningen avser att förstärka fältarbetet med ytterligare fältassistenter under 2025.

Förvaltningen arbetar enligt stadens Strategi för att minska risken för att barn, unga och unga vuxna ska dras in i kriminalitet 2024-2026. För att förhindra att barn och unga rekryteras till kriminalitet arbetar förvaltningen i samverkansformen Skola, Socialtjänst, Polis och Fritid (SSPF) på strategisk-, operativ- och individnivå. För barn, unga vuxna och vuxna i kriminalitet erbjuds bland annat insatsen sociala insatsgrupper (SIG). SIG samordnare kan ge individuellt stöd utifrån behov och situation samt motivera till ytterligare insatser för att den enskilde ska lämna en kriminell livsstil.

Förvaltningen ingår i en förstärkt samverkan (Trefas) mellan socialtjänst, polis och kriminalvård, en samverkan i form av gemensamma lägesbilder kring riskindivider med målet att motverka fler skjutningar och dödligt våld. Trefas riktar insatser till enskilda personer och utgår från deras individuella motiv att lämna kriminaliteten.

Förvaltningens fritidsverksamhet är ett viktigt komplement till socialtjänstens arbete och kommer under året att utveckla arbetssätt för att nå särskilt utsatta grupper samt stärka sin samverkan med de myndighetsutövande enheterna, samt fortsätta utveckla sin samverkan med Skärholmens skolor.

Placerade barn och unga

Barn har enligt barnkonventionen rätt till utbildning. Det är viktigt för ett barns framtida etablering i samhälle, såväl socialt som yrkesmässigt, att nå skolans kunskapsmål. Förvaltningen arbetar aktivt för att främja detta för de barn som behöver placeras och därmed riskerar ett avbrott i skolgången. Förvaltningen arbetar brett för att säkra skolgången för alla barn som placeras. Förvaltningen arbetar fortsatt med samverkan med skolorna för obruten skolgång vid placering (SAMS) och Skolfam (samarbete mellan utbildningsförvaltningen och socialtjänsten för barn placerade i Stockholms län) för att öka barn och ungas förutsättningar

för en god skolgång. Förvaltningen avser att samverka med socialnämnden gällande införande av skolsamordnare.

Sedan 2023 driver förvaltningen tillsammans med Hägersten-Älvsjö stadsdelsförvaltning projektet Förstärkt familjehem, vilket finansieras av socialförvaltningen. Genom projektet arbetar familjebehandlare med barnet och den mottagande familjen för att bidra till en mer stabil vardag. Projektet ger resultat, såväl i att den planerade vården fullföljs som i stöd för anknytning mellan barnet och den mottagande familjen. Detta är fördelaktigt för barnets utbildning eftersom stabilitet i vården är en viktig faktor för att ett omhändertaget barn får en fungerande i skolgång. Projektet fortlöper under 2025.

Förvaltningen ingår i ett projekt avseende eftervård för placerade barn och unga tillsammans med Enskede-Årsta-Vantör, Hässelby-Vällingby, Järva stadsdelsförvaltningar. Projektet arbetar för att över tid erbjuda samordnat och kvalificerat stöd till ungdomar i åldrarna 13-17 som lämnar samhällsvård.

Vuxna

Förvaltningen arbetar för att ge ett individuellt anpassat stöd av god kvalité och utifrån bästa tillgängliga kunskap. För att erbjuda tidigt stöd pågår arbete med korta utredningstider och insatser under utredningstiden. För att främja likställda bedömningar används standardiserade bedömningsinstrument. Beslut följs upp systematiskt och eventuella avvikelser rapporteras till utförare. För att säkerställa att barnrättsperspektivet beaktas i utredningar som rör vuxna där det finns barn i familjen används barnkonsekvensanalyser enligt Stockholms stads program för barns rättigheter och inflytande samt socialförvaltningens ”Stödmaterial för barnrättsperspektiv inom socialtjänsten”.

Vårdsutsatta och våldsutövare erbjuds stöd genom behandling, antingen individuellt eller i grupp. För att möjliggöra deltagande i behandling för vuxna med barn planerar förvaltningen verka för att tillhandahålla barnpassning. Systematisk uppföljning våld (SU-reg) används för att följa upp individärenden. Samverkan sker med polis inom ramen för Islandsmodellen som är en samarbetsmodell mellan polis, socialjour, socialtjänst och hälso- och sjukvården vid akuta våldshändelser i familjer med barn under 18 år. Arbetet med att implementera samhandläggning enligt Bryt upp-processen pågår under året. Bryt upp-processen syftar att våldsutsatta ska få det stöd och den hjälp de behöver för att lämna en relation av våld och bygga upp ett hälsosamt och tryggt liv.

Ny socialtjänstlag

Den första juli 2025 förväntas en ny socialtjänstlag träda i kraft. Förvaltningens förändringsledare arbetar fortsatt för att förbereda och leda förvaltningen genom kommande lagändringar och genom dem utveckla socialtjänsten till att i enlighet med lagförslaget bli mer lätt tillgänglig och proaktiv. Under 2024 har lokal struktur för arbetet tagits fram samt omorganisering skett i linje med den kommande lagen. Under 2025 fortlöper arbetet under ledning av socialnämnden. Stadsdelsförvaltningarna ska bland annat kartlägga insatser som kan avimplementeras till förmån för nya tidiga insatser, ta fram arbetssätt och rutiner för dokumentation av insatser utan individuella behovsprövningar och genomföra

kompetensutvecklandeinsatser.

Anhörigstöd

Under året samordnas förvaltningens totala anhörigstöd inom samtliga verksamheter, det vill säga för äldre, personer med funktionsnedsättning, socialpsykiatri samt inom individ och familj.

Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

Förvaltningen arbetar för att information och kommunikation under handläggningen och vid genomförandet av stöd och insatser ska vara tillgängligt och individuellt anpassat. Brukare ska mötas av ett gott bemötande och jämställdhets- och barnrättsperspektivet beaktas och anhörigas situation uppmärksammas.

Tryggheten och säkerheten för den enskilda ska öka genom fortsatt satsning på kompetens, trygga anställningar och certifiering inom LSS-verksamheterna. Inom förvaltningens verksamheter för stöd och service i egen regi är utbildning och certifiering i det ”Pedagogiska ramverket” en grund och skapar förutsättningar för att arbetet bedrivs med hög kvalitet. Det innebär att medarbetarna utbildas inom olika typer av funktionsnedsättningar, kartläggning, tydliggörande pedagogik och lågaffektivt bemötande. Under året utvecklar förvaltningen även metoder och arbetssätt för att ge insatser med god kvalitet i syfte att öka känslan av trygghet.

Förvaltningen fortsätter även att utveckla alternativ och kompletterande kommunikation för att stärka förståelsen mellan brukare och medarbetare. Detta görs bland annat genom kompetensinsats i KomBo (kommunikationsstöd i boende och daglig verksamhet) för medarbetare inom LSS. KomBo är ett stöd i organisatoriskt lärande i LSS-verksamhet och i implementering av kommunikativa strategier mellan brukare och personal.

För att motverka hälsorisker bland personer med funktionsnedsättning arbetar förvaltningen för att förbättra hälsan för de som bor i bostad med särskild service enligt LSS. Arbetet görs genom samverkan med bland annat privata aktörer och frivilligorganisationer för att sprida kunskap om tillgängliga aktiviteter. Bland annat erbjuds målgruppen ett friskvårdskort på stadens simhallar. Hälsofrämjande insatser och aktiviteter arrangeras både för personer med funktionsnedsättning och inom socialpsykiatri för att möjliggöra en meningsfull och aktiv fritid. Under året planerar förvaltningen att identifiera och erbjuda hälsofrämjande insatser som riktar sig mot flera målgrupper i syfte att främja en god hälsa.

Den förebyggande och uppsökande verksamheten, inom förvaltningens verksamheter för stöd och service i egen regi, stärks med en funkfältare som vägleder, sprider information och samverkar övergripande med andra aktörer i frågor inom LSS verksamhetsområde. Funkfältaren lyfter målgruppens behov i frågor som rör hälsa, trygghet samt inkludering och uppdraget fortsätter att utvecklas under året.

Förvaltningen planerar att utveckla arbetssätt så fler personer inom målgrupperna personer med funktionsnedsättning och socialpsykiatri kommer vidare mot den öppna arbetsmarknaden. Möjligheten att öka samarbetet med befintliga seniorverksamheter för

personer över 65 år ses även över, så att personer med funktionsnedsättning som inte längre har daglig verksamhet inom LSS kan delta.

Förvaltningen undersöker möjligheterna att utveckla persontransporter samt andra transporter inom förvaltningens verksamheter i syfte att skapa trygghet, delaktighet, motverka ensamhet, integration, demokrati och en kulturell delaktighet för personer med funktionsnedsättning.

I det senaste riksdagsvalet hade personer med funktionsnedsättning ett lägre valdeltagande än övriga befolkningen. Förvaltningen fortsätter arbetet för att öka valdeltagandet till nästa riksdagsval. Under 2024 har förvaltningen tagit fram en modell som kommer att användas vid kommande val. Modellen ska ge personer med olika former av funktionsnedsättning en ökad kunskap om vad demokrati är, främja alla människors likas rättigheter och skyldigheter samt skapa möjlighet och vilja för målgruppen att vara med och påverka hur landet styrs. Implementering av modellen påbörjas under året.

Under år 2022 och 2023 konstaterade Inspektionen för vård och omsorg (IVO) otillåtna tvångs- och begränsningsåtgärder i 80 av 90 granskade gruppboendestäder för personer med funktionsnedsättning. Tillsynen gjordes på nationell nivå och förvaltningens verksamheter fanns inte bland de granskade. Förvaltningen bevakar ändå frågan ur ett kvalitets- och rättssäkerhetsperspektiv. Mot bakgrund av IVO:s granskning avser förvaltningen att fortsätta arbeta med åtgärder för att säkerställa medarbetarnas kunskap och medvetenhet inom området.

Förvaltningen utvecklar arbetssätt kopplat till en ökad grad av digitalisering och användandet av digitala hjälpmedel i utförandet av stödinsatser. Genom en IT-fixare ges ett tillgängligt och konkret stöd inom förvaltningens utförarverksamheter för såväl äldre som personer med funktionsnedsättning i syfte att öka delaktighet.

Förvaltningen arbetar med de fokusområden som finns i stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning vid planering och genomförande i verksamheten.

Socialpsykiatri

Insatserna inom socialpsykiatriens verksamheter i egen regi präglas av ett tydligt brukarperspektiv genom att fortsätta implementera metodiken Ett Självständigt Liv (ESL) som grundarbetssätt i stödboende och boendestöd. Metodiken bidrar till klienternas personlighetsutveckling till självständighet genom delaktighet och självbestämmande. Socialpsykiatrien fortsätter även med arbetslivsinriktade insatser och sysselsättning för målgruppen i samarbete med arbetsmarknadsförvaltningen och socialförvaltningen.


Samverkan med Södertörns högskola










Inom ramen för förvaltningens samverkansavtal med Södertörns högskola samverkar förvaltningen och Södertörns högskola sedan ett antal år tillbaka. Genom samverkan inom utbildning, forskning och innovation samt samhällsutveckling kan förvaltningen och Södertörns högskola bidra till att möta långsiktiga utmaningar som samhället står inför. För

närvarande sker den operativa samverkan primärt mellan avdelningen för socialtjänst och högskolans socionomutbildning, bland annat i form av följeforskning, utbyte av personal och gemensamma idéforum.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 ♀ Andel personer med insatsen bostad med särskild service för vuxna enligt LSS i egen regi som nyttjar sitt friskvårdsk ort.	54,35 %				45 %		2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska erbjuda IT-fixare till personer inom förvaltningens LSS-verksamheter	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska i samverkan med föreningar, civilsamhället, idrottsförvaltningen, kulturförvaltningen, utbildningsförvaltningen och Kulturhuset Stadsteatern Skärholmen genomföra satsningen "Tillsammans för en aktiv och meningsfull fritid"	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska identifiera och erbjuda hälsofrämjande insatser som riktar sig till personer med funktionsnedsättning och till personer inom socialpsykiatri.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska implementera arbetssättet Bryt upp i syfte att säkerställa att alla våldsutsatta får ett sammanhållet och samordnat stöd som möjliggör enklare uppbrott från våldsamma relationer	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska kartlägga insatser för avimplementering samt identifiera möjliga tidiga insatser.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla arbetet med att genomföra och följa upp SIP i samarbete med Region Stockholm och den enskilde/civilsamhället. Utgångspunkten i arbetet ska vara att hitta lösningar som stödjer den enskildes delaktighet och behov	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla metoder och arbetssätt för att ge insatser med god kvalitet i syfte att öka känslan av trygghet inom förvaltningens LSS-verksamheter	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska vidareutveckla arbetssätt och rutiner för att möjliggöra att fler föräldrar tar del av föräldrarådgivande insatser	2025-01-01	2025-12-31	
 Medarbetare inom LSS-verksamhet i behov av språkutveckling ska erbjudas olika former för utveckling i yrkessvenska.	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

 Uppfylls delvis

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas delvis. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete och de satsningar som genomförts under året för att äldre i Skärholmen ska få en god omsorg som präglas av hög kvalitet. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålen för tre av sju underliggande indikatorer uppnås helt, tre delvis och att årsmålet för en indikator inte uppnås
- att underliggande nämndmål bedöms uppfyllas helt
- att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden har genomförts under året.

Nöjda och trygga äldre

Delaktighet

Tidigare mätningar har visat att förebyggande insatser, bland annat anhörigstöd och öppna träffpunkter, främst nyttjas av kvinnor. Med anledning av detta arbetar förvaltningen för att utveckla fler aktiviteter som efterfrågas av män och har anpassat programmet efter detta. Verksamhetens hälsopedagog har också startat upp grupper riktade till män. Ytterligare en utmaning är att locka fler utrikes födda medborgare. Aktivitetscenter har med anledning av detta startat upp en Livsberättargrupp på lätt svenska för seniorer. Gruppen har träffats och samtalat om livserfarenheter, tankar och känslor.

Beställarenheten och hemtjänsten har startat upp samverkan gällande ramtid och gemensam genomgång av genomförandeplaner för samsyn och med den äldre i centrum. Två utbildningar för hemtjänstpersonal har genomförts kopplat till hur dokumentation och uppföljning av ramtid ska ske i det enskilda fallet. Det har även upprättats en rutin för granskning av genomförandeplaner. Hemtjänsten har identifierat ett behov av att stärka personalens kompetens i att formulera planer som speglar brukarnas behov och önskemål.

Under hösten har HBTQI-mötesplatser för seniorer arrangerats runt om i stadsdelsområdet: Författaren och föreläsaren Mian Lodalen hade författarsamtal för seniorer, på aktivitetscentret Björken arrangerades afternoon tea och livemusik, Hubben besöktes av dragshowartisten, modedesignern och komikern Lars-Åke Wilhelmsson för samtal om sin bok *Påfågeln från Skutskär* och en workshop med Bland drakar och dragqueens hölls på temat demokrati och HBTQI-personers rättigheter.

Trygghet

Att medarbetare har goda språkkunskaper är en bidragande faktor för att skapa trygghet.

Förvaltningens vård- och omsorgsboende och hemtjänst har genomfört en språkutvecklingssatsning i samarbete med utbildningsförvaltningen för att utveckla utvalda medarbetares språkkunskaper. Ett antal undersköterskor utbildas även till Silviasystrar (demensinriktning) vid Sophiahemmets högskola.

I samarbete med Polisen har Bedrägerisektionen hållit en föreläsning om hur äldre kan skydda sig mot bedrägerier. Inbjudna var seniorer inom stadsdelsområdet och medarbetare inom verksamheterna.

Vård- och omsorgsboende har ett pågående utvecklingsarbete inom palliativ vård och kompetenshöjande insatser för att öka känslan av trygghet. Under året genomfördes en undersökning med verksamhetens palliativa ombud, Silviasjuksköterskorna samt Silviasystrarna.

I syfte att förebygga det digitala utanförskapet har förvaltningens aktivitetscenter arbetat med att stärka IT-kunskaperna för målgruppen genom att erbjuda utbildningar i IT-säkerhet. Drop in-tider erbjuds även varje vecka där seniorer kan få hjälp med IT-relaterade frågor. Dessa tillfällen har varit välbesökta.

Beställarenheten har genomfört en workshop på temat ”Våld i nära relationer” i syfte att öka kunskapen inom området och om hur handläggarna ska agera i kontakten med en våldsutsatt person. Samtliga handläggare har även genomgått utbildning i FREDA-kortfrågor som utgör ett stöd för den professionella att ta upp frågan om våld. Som en del i det trygghetsskapande arbetet delas även foldrar ut till äldre med brottsförebyggande information från Polisen.

Hälsa

Förvaltningen har startat upp ett samarbete med föreningen *Cykling utan ålder* som är ett ideellt projekt där frivilliga cykelpiloter tillsammans med äldreboenden ser till att äldre kommer ut på cykelturer. Syftet med projektet är att förbättra livskvaliteten för de äldre. Cykelpiloter bestående av frivilliga medborgare och medarbetare har utbildats. Projektet omfattar även personer med funktionsnedsättning och socialpsykiatri.

Inom ramen för projektet Matlyftet, med syfte att förebygga undernäring och ofrivillig ensamhet, har sju tillfällen anordnats där äldre erbjudits både näringsriktig kost och social gemenskap. Vid ett av tillfällena informerades en dietist om kosthållning. Hemtjänsten har även ett samarbete med dietist och primärvårdsrehab där verksamheten delar ut ett frågeformulär till alla brukare om kost, för att tidigt kunna identifiera ätproblematik och erbjuda stöd.

Under våren har förvaltningens anhörigstöd arrangerat ”Promenad i gemenskap”. Under tillfällena har anhöriga och anhörigstödet promenerat och samtalat tillsammans. På de öppna mötesplatserna har hälsosamtal erbjudits både i grupp och individuellt. I syfte att uppmuntra till fysisk aktivitet har förvaltningen arrangerat seniorparkour och seniorpingis vid flera tillfällen.

Uppsökande verksamhet

Satsningen *Matlyftet* pågår under året med syftet att motverka undernäring och social isolering bland äldre. Hemtjänsten bjöd in stadsdelsområdets seniorer till påsk- och midsommarfirande med lunch samt till halloweenfest och julmiddag.

Under sommaren bjöd förvaltningens äldrefältare in stadsdelsområdets seniorer till samvaro med fika och sällskapsspel i förvaltningens hubb.

Under sommaren har den uppsökande verksamheten förstärkts med ferieungdomar under nio veckor. Inom uppdraget har ungdomarna genomfört en enkätundersökning som besvarades av cirka 130 seniorer. Syftet med undersökningen var att inhämta seniorers tankar och idéer på aktiviteter som förvaltningen kan arrangera inom ramen för den uppsökande verksamheten, vilket går i linje med omställningen i enlighet med den nya socialtjänstlagen.


Äldrevänlig/åldersvänlig stad



För att främja en inkluderande miljö för äldre sker ett samarbete mellan förvaltningens olika verksamheter och äldrefältaren. Under exempelvis Internationella kvinnodagen anordnade medborgarkontoret en platsaktivering där äldrefältaren och tre seniorer deltog för att nå äldre kvinnor och skapa dialog. I syfte att uppmuntra till fysisk aktivitet anordnar Fritidsbanken pingis för seniorer varje vecka.




Under hösten arrangerade förvaltningen de årliga seniordagarna innehållande tre dagar fyllda av hälso-, kunskaps- och kulturaktiviteter. Dagarna anordnades i samarbete med föreningar och organisationer och går i linje med förvaltningens arbete utifrån nya socialtjänstlagen.



En mängd aktiviteter erbjuds stadsdelsområdets äldre som motverkar ofrivillig ensamhet och bidrar till ökad hälsa hos målgruppen. Exempelvis erbjuds cykelturer, promenader, seniorparkour, seniorpingis, spelkvällar och gemensamma måltider.

Förvaltningen tar hänsyn till Handlingsplanen för en åldersvänlig stad när stadsmiljön utvecklas. Exempelvis är faktorer som en ren utemiljö, tillgång till lämpligt placerade sittplatser, god belysning och ledstänger vid trappor viktiga faktorer. Under året har förvaltningen anlagt en äldrevänlig entré till Sätterskogens naturreservat, som är belägen i Skärholmsdalen, i enlighet med programmet Äldrevänlig natur. Vid entrén finns nu sittplatser, skugga och skyltning. En översyn av strandstigen har genomförts och åtgärder har vidtagits för att minska risken för olyckor. I Idleken färdigställdes under året ett utegym som är utformat som en inkluderande mötesplats för en bred målgrupp, med multifunktionella redskap och tydliga instruktioner i syfte att sänka tröskeln för användning. Redskapen är anpassade efter äldre personers behov av balans- och styrketräning.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Arsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel nöjda omsorgstagare	76 %	81 %	74 %	83 %	81 %	81 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
Analys Utfallet ligger 2 procentenheter under stadens snitt på 78 procent. Resultatet har försämrats med 7 procentenheter sedan senaste undersökningen 2024. För 2025 baseras det totala resultatet på brukarundersökningar inom hemtjänst och vård- och omsorgsboende. En förklaring till det försämrade resultat kan vara att brukarundersökningen inom dagverksamhet, med en hög andel nöjda brukare, var inkluderat föregående år. Hemtjänsten i egen regi har identifierat två utvecklingsområden som påverkar helhetsupplevelsen av stödet, vilka är kontinuitet och information. Utifrån detta arbetar verksamheten med bemanningsplanering för att brukaren ska få stöd av känd personal. Tätare uppföljningar med brukaren genomförs även för att fånga upp behov och förväntningar. Personalens förutsättningar stärks genom handledning, utbildning och stöd i det dagliga arbetet. Under året har biståndshandläggarna utvecklat arbetet med att granska genomförandeplaner för att den enskilde ska få beviljade insatser utförda enligt sina egna önskemål. Ett utvecklingsarbete av målformuleringar i beställningarna har även genomförts för att hemtjänsten lättare ska kunna utforma insatserna tillsammans med den enskilde i enlighet med målen för det beviljade stödet. Vid individuppföljningen fångar biståndshandläggaren även upp åsikter från den enskilde. Det totala utfallet uppgår till 81 procent för män 74 procent för kvinnor. Män som svarat på enkäten skattar i högre utsträckning än kvinnor sitt hälsotillstånd som "mycket gott/ganska gott". Det är fler kvinnor än män som rapporterar att de har besvär av oro, ångslan eller ångest. En möjlig förklaring till utfallet skulle kunna vara att ett försämrat hälsotillstånd påverkar nöjdheten negativt. Enheterna är Silviahemscertifierade vilket innebär att medarbetarna bland annat utbildas i att arbeta personcentrerat och att alla som är beviljade insatser, oavsett kön/könsidentitet, etnicitet eller sexuell läggning, blir bemötta på ett bra sätt.							
  Andel nöjda omsorgstagare i dagverksamhet	100				93 %	93 %	2025
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten	81 %	84 %	79 %	80 %	87 %	87 %	2025
Analys Utfallet ligger tre procentenheter under stadens snitt på 84 procent. Resultatet har förbättrats med en procentenhet sedan senaste undersökningen 2024. Orsaker som kan ha påverkat utfallet är bristande kommunikation mellan personal och brukare, vilket kan leda till att brukaren inte upplever sig delaktig eller har tillräckligt utrymme att uttrycka sina önskemål. Detta kan skapa en känsla av att inte ha inflytande över hur hjälpen utförs. Det kan även finnas otydliga förväntningar hos brukare och anhöriga kring vilka insatser som kan individanpassas, vilket kan leda till missnöje och upplevelse av att omsorgen inte motsvarar behovet. Beställarenheten har startat upp samverkan med hemtjänsten gällande ramtid och med bland annat genomgång av genomförandeplaner för samsyn och med den äldre i centrum. En rutin för granskning av genomförandeplaner har även upprättats och implementerats. Hemtjänsten har identifierat ett behov av att stärka personalens kompetens i att formulera planer som speglar brukarnas behov. Planerade utbildningsinsatser är ett steg i rätt riktning för att säkerställa kvalitet i omsorgen. Hemtjänsten har även påbörjat ett arbete med förbättrad återkoppling och tydligare information till brukarna. Bland de brukare som har hemtjänst är det fler kvinnor än män som besväras av ensamhet, ångslan, oro eller ångest. En möjlig förklaring till utfallet skulle kunna vara att dessa faktorer påverkar upplevelsen av hemtjänsten negativt. Resultatet visar även att kvinnor generellt är mindre nöjda med insatsen än män, exempelvis vad gäller möjligheten att påverka vilka tider personalen kommer samt hur arbetsuppgifterna utförs. Hemtjänsten i egen regi är Silviahemscertifierad vilket innebär att medarbetarna bland annat utbildas i att arbeta personcentrerat och att alla som är beviljade insatser, oavsett kön/könsidentitet, etnicitet eller sexuell läggning, blir bemötta på ett bra sätt.							
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur	69 %	91 %	62 %	67 %	80 %	80 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<p>hjälp utförs på vård- och omsorgsbo ende</p> <p>Analys</p> <p>Utfallet ligger nio procentenheter under stadens snitt på 78 procent. Resultatet har förbättrats med två procentenheter jämfört med föregående år.</p> <p>Förvaltningens verksamhet i egen regi är Silviahemscertifierad och fortsätter att arbeta med de fyra hörnstenarna i Silviahemmets vårdfilosofi: <i>Symptomkontroll, anhörigstöd, teamarbete</i> samt <i>kommunikation och relation</i>. Välkomstsamtal används även som en metod för att fånga upp frågeställningar och för att informera om verksamheten. Genom individuppföljningen fångar biståndshandläggare även upp åsikter från de brukare som bor på vård- och omsorgsboenden som är belägna inom andra stadsdelsområden.</p> <p>Bland de brukare som bor på vård- och omsorgsboende är det fler kvinnor än män som besväras av ensamhet, ångslan, oro eller ångest. En möjlig förklaring till utfallet skulle kunna vara att dessa faktorer påverkar upplevelsen av hjälpen negativt. Resultatet visar även att kvinnor generellt är mindre nöjda med insatsen än män, exempelvis vad gäller möjlighet att påverka vilka tider personalen kommer, att personalen har tillräckligt med tid för att utföra hjälpen samt upplevelsen av trivsel i sin lägenhet. Genom Silviahemscertifieringen har medarbetarna bland annat utbildas i att arbeta personcentrerat och att alla som är beviljade insatser, oavsett kön/könsidentitet, etnicitet eller sexuell läggning, blir bemötta på ett bra sätt.</p>							
 Andel sjuksköterskor inom särskilda boenden	0,07			0,07	0,05	Tas fram av nämnd	2025
 Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser	80			82	69 %	69 %	2025
 Antal personalen hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod	11,2			9,86	9	Max 10 personer	2025
<p>Analys</p> <p>Utfallet är 1,34 högre än föregående år och ligger 1,5 under stadens snitt (12,7). Endast en stadsdel har ett lägre utfall i staden.</p> <p>Utmaningar som hög korttidssjukfrånvaro och brukarpreferenser bedöms bidra till ökningen. Hemtjänsten i egen regi arbetar med månatliga mätningar, bemanningsplanering och förbättrade rutiner. Ett planerat arbete finns även för att stärka fasta team, minskad korttidssjukfrånvaro samt en utvecklad dialog kring brukarens önskemål. Stöd till personalen samt tydligare uppföljningsrutiner för att gradvis förbättra kontinuiteten och öka tryggheten i omsorgen är även planerat.</p>							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldregruppen, i syfte att fortsätta stärka stadens arbete med ramtid, implementera och arbeta efter tillämpningsanvisningarna så att beställare och utförare får en bättre förståelse för varandras roller och uppdrag samt stärka samverkan mellan dem	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.4.1 Äldre i Skärholmen har en god omsorg och är trygga

 Uppfylles helt

Beskrivning

Förvaltningen arbetar för att erbjuda en äldreomsorg som präglas av god kvalitet för den äldre. Den enskilde ska ges goda möjligheter till påverkan på och inflytande i sin vardag, i såväl planerandet som utförandet av insatser. En särskild genomgång av ramtid kommer att genomföras inom förvaltningens hemtjänst i egen regi och beställarenhet för att säkerställa att arbetssättet kommer medborgaren till nytta. Biståndsbedömningen ska vara rättssäker och likställd, vilket säkerställs genom systematisk uppföljning och egenkontroll. För att den äldre och anhöriga ska kunna nå biståndshandläggaren skyndsamt tar förvaltningen fram arbetssätt och rutiner. Metoder och arbetssätt utvecklas även för att ge insatser med god kvalitet i syfte att öka känslan av trygghet.

För att medarbetarna ska ha rätt kompetens erbjuds utbildning. Förvaltningens myndighetsutövande verksamhet och verksamheter i egen regi är Silviahemscertifierade. Det innebär att alla medarbetare har gått en grundutbildning i demenskunskap, arbetsledare har utbildats i teamarbete och minst två medarbetare per enhet och/eller avdelning har gått reflektionsledarutbildning utifrån Silviahemmets vårdfilosofi. Förvaltningen arbetar i enlighet med de krav som medföljer certifieringen, bland annat utbildas nya medarbetare kontinuerligt av Silviahemmet. Genom certifieringen får medarbetarna möjlighet till reflektionstid för lärande och utveckling i arbetet med de äldre.

Äldreomsorgens utförarverksamheter i egen regi är till viss del präglade av brukare och medarbetare med annat modersmål än svenska och utbildningssatsningar anpassas därefter. För att främja bra arbetsförhållanden för medarbetarna arbetar förvaltningen vidare med trygga anställningar och ett närvarande ledarskap.

Den förebyggande och uppsökande verksamheten för att bryta ofrivillig ensamhet och social isolering är stärkt med en äldreomsorg som vägleder, sprider information och samverkar övergripande med andra aktörer inklusive civilsamhället i äldreomsorgsfrågor. Utvecklingen av sociala mötesplatser och träffpunkter fortsätter.

För att öka den äldres digitala kompetens, samt för att möjliggöra och förenkla användandet av digitala enheter för att skapa en fungerande vardag, erbjuder förvaltningen en "Digital fixare". Denne vägleder äldre i hur de agerar säkert på internet samt medverkar till att skapa social delaktighet genom att stödja äldre i att använda digital kommunikation. Inom området digitalisering och välfärdsteknik är förvaltningens målsättning att identifiera och testa ett

digitalt verktyg i verksamheten under året.

Mötesplatser och träffpunkter är arenor för att erbjuda ett kulturutbud för äldre. Förvaltningen samverkar fortsatt med kulturförvaltningen för att öka antalet kulturaktiviteter. Under året planerar förvaltningen även att identifiera och erbjuda hälsofrämjande insatser som riktar sig mot flera målgrupper i syfte att främja en god hälsa. Förvaltningen utreder även möjligheten att starta upp seniorparkour inom stadsdelsområdet för träning av balans, styrka och smidighet.

Mat och måltider av hög kvalitet ska erbjudas med intensionen att stärka livskvaliteten för de äldre. Förvaltningen fortsätter arbetet med projektet Matlyftet i syfte att motverka undernäring och social isolering bland äldre.

Inom hemtjänsten i egen regi präglas insatserna av kontinuitet som bland annat bidrar till trygghet för den enskilde. Verksamheten är öppen under dygnets alla timmar vilket bidrar till att brukare med insatser under både dag och natt får sin hjälp utförd av samma hemtjänstutförare. Kontinuiteten främjas även genom att brukare får sina insatser utförda av en och samma medarbetare i så hög utsträckning som möjligt.





För att äldre inom vård- och omsorgsboende ska ha en vardag med hög livskvalitet erbjuds bland annat utevistelse, sociala aktiviteter och kulturupplevelser.

Förvaltningen utvecklar kontinuerligt samverkan med regionens hälso- och sjukvård i syfte att underlätta den äldres vardag och stärka god och nära vård.

Förvaltningen tillämpar Stockholms stads handlingsplan för en äldrevänlig stad, exempelvis i arbetet med att tillhandahålla äldreomsorg av god kvalitet utifrån äldres behov, att främja meningsfulla sociala aktiviteter i gemenskap med andra samt i förvaltningens samverkan med pensionärsrådet för att beakta äldres perspektiv i åtgärder för att öka tillgängligheten i stadsdelsnämndsområdet.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska identifiera och erbjuda hälsofrämjande insatser som riktar sig till äldre.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla det systematiska patientsäkerhetsarbetet inom hälso- och sjukvård med individens behov i fokus	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska utveckla metoder och arbetssätt för att ge insatser med god kvalitet i syfte att öka känslan av trygghet inom äldreomsorgens verksamheter	2025-01-01	2025-12-31	
 Medarbetare inom äldreomsorgen i behov av språkutveckling ska erbjudas olika former för utveckling i yrkessvenska	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls delvis

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas delvis. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete som pågår för att öka tillgången till och intresset för kultur- idrotts- och föreningsliv bland stadsdelsområdets barn och unga. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålen för en av fem underliggande indikatorer uppnås helt, tre delvis och att årsmålet för en indikator inte uppnås
- att underliggande nämndmål uppfylls helt
- att nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden har genomförts under året.

Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv 2024-2028

Förvaltningen samverkar med föreningar och organisationer för att nå ut med aktiviteter till stadsdelsområdets invånare. Arbetet sker till stor del inom ramen för satsningen Skärholmen tillsammans.

Genom gratis utlåning av sport- och fritidsartiklar bidrar Fritidsbanken till programmets intention att möjliggöra ett tillgängligt friluftsliv. Fritidsbanken har under året lånat ut totalt drygt 43 800 sport- och friluftskartiklar och har under sommaren funnits på plats i parker och på strandbad. Fritidsbanken har under året stärkt sitt samarbete med föreningar och skolor i stadsdelsområdet genom att delta vid Sätarskolans dag, vid olika platsaktiveringar och vid skridskoåkning för personer med funktionsvariation som anordnats veckovis i Mälarhöjdens ishall. Under december har Fritidsbanken funnits på plats vid skridskobanan på Skärholmstorget för utlåning av skridskor och hjälmar. Förskolor har lånat utrustning och i samverkan med förvaltningens äldrefältare har pingis för seniorer anordnats varje vecka.

Under året har stadsdelsområdets fritidsgårdar och parklekar fortsatt att spela en central roll i att öka barn och ungas deltagande i idrott, motion och friluftsliv. Genom återkommande öppna aktiviteter – allt från spontanfotboll i idrottshallarna till besök på fotbollsmatcher i samarbete med Samhällsmatchen (Hammarby IF) och lokala idrottsföreningars medverkan under sommarfestivalerna – har många unga fått möjlighet till både rörelse och gemenskap. Samarbetet med Löparakademin har resulterat i fyra ledarledda aktiviteter på fritidsgårdarna. Parklekarna har erbjudit äventyrsinriktade aktiviteter i samarbete med Scouterna.

Under sommaren anordnades en större fotbollsturnering i samverkan med Stockholms IF och skolorna i Skärholmen. Även i år blev arrangemanget mycket lyckat med över 500 deltagare och minst lika många besökare. Under hösten har förvaltningen arrangerat fem träningspass för kvinnor, där barnpassning erbjöds för att underlätta kvinnors deltagande.

Inom stadsmiljöverksamheten har åtgärder genomförts med syftet att uppfylla programmets intention att möjliggöra för stockholmare att vara aktiva hela livet. Till exempel har två tillgänglighetsanpassade utegym tillskapats, ett vid Idlekens lekplats och ett vid Mälarhöjdsbadet. Under hösten har en äldrevänlig entré till Sätmaskogens naturreservat anlagts vid Skärholmsdalen, för att främja fysisk aktivitet bland äldre. En översyn av Skärholmens strandstig har även genomförts, och sträckor med brant lutning mot vattnet har försetts med räcken för att minska olycksrisken och förbättra tillgängligheten. Belysningen i motionsspåren i Sätmaskogens naturreservat har bytts ut för att öka tryggheten och tillgängligheten.

Som en del i att uppfylla programmets intentioner har strandbaden städats noggrant varje morgon under sommarsäsongen, och grillplatserna på Sätmaskandsbadet rustades upp inför sommaren. Aktiviteter har även anordnats vid Sätmaskandsbadet under sommaren.

Föreningslivet har en betydande roll för att engagera invånare i Stockholms friluftsliv. För att underlätta ansöknings- och uppföljningsprocessen har en kontaktperson utsetts och de lokala reglerna för föreningsstöd har uppdaterats. Föreningar har informerats om möjligheten att söka föreningsbidrag och bidrag för stadsdelsdagar samt erbjudits stöd i ansökningsprocessen. Totalt inkom 21 ansökningar om föreningsbidrag, varav 18 har beviljats. För bidrag till stadsdelsdagar inkom tio ansökningar, varav fyra beviljades - en för varje stadsdel.

Förvaltningens förskolor bidrar till intentionerna i programmet genom att uppmuntra barn till lek och rörelse både spontant och genom planerade aktiviteter. Fysisk aktivitet och friluftsliv uppmuntras även genom utflykter till närliggande naturområden och skog. Förskolorna lånar även material från Fritidsbanken för att möjliggöra att alla barn kan delta.

Samverkan för ett aktivt kultur- idrotts- och föreningsliv

Förvaltningens samverkan inom ramen för idéburet offentligt partnerskap (IOP) med Löparakademin och Cykelfrämjandet har aktiviteter genomförts under året. Löparakademin genomförde ett så kallat Color Run i stadsdelsområdet under sommaren, där ca 120 barn deltog. Under året genomförde de Skärholmsloppet för både barn och vuxna med cirka 2000 deltagare samt två tioveckors löpprogram för högstadieselever. Cykelfrämjandet har anordnat cykelkurser.

Inom ramen för satsningen Skärholmen Tillsammans samverkar förvaltningen med föreningslivet och andra aktörer. Ett flertal aktiviteter har genomförts under sommaren i samverkan med civilsamhällesaktörer. Till exempel anordnades två sommarfestivaler och ett Summer camp.

I samverkan med kulturförvaltningen har stadsdelsförvaltningen under året deltagit i arbetet med att undersöka möjligheten att öppna en utställningsfilial för statliga museer genom att söka lokal centralt i Skärholmen.

Kultur, idrott och fritid för barn och unga

Den nya fritidsgården Stationen öppnade i januari och drivs tillsammans med Kulturhuset Stadsteatern. Stationen erbjuder kultur till unga genom att vara en lättillgänglig och

inspirerande kostnadsfri plats där unga kan utveckla sina intressen, uttrycka sig kreativt och skapa en meningsfull fritid. Under året har Stationen haft närmare 6 300 besökare, av vilka 64 procent har utgjorts av pojkar och 36 procent av tjejer. Det visar att flickor deltar i mindre utsträckning än pojkar, vilket speglar det nationella mönstret för fritidsverksamhet. Verksamheten arbetar med sin marknadsföring och med planeringen av aktiviteter för att nå en jämn könsfördelning bland besökarna.

Fritidsbanken möjliggör för fler barn, unga och vuxna i Skärholmen att kunna delta i friluft- och idrottsaktiviteter, genom kostnadsfri utlåning av utrustning. Fritidsbankens sommarturné gav många barn och unga möjlighet till en aktiv sommar. Fritidsbanken har genomfört aktiviteter på olika platser i stadsdelsområdet även under övriga delar av året. Totalt har cirka 8 700 personer aktiverats på Fritidsbankens olika platsaktiveringar och arrangemang under året.

Under sommaren genomfördes konsertserien FOLK på gården, under totalt tio kvällar i juni och augusti. Sammanlagt kom cirka 2 400 åskådare.

Kultur i förskolan

Flera förskolor har i samarbete med biblioteket upprättat kapprumsbibliotek som möjliggör hemlån för vårdnadshavare. Förskolorna ser att kapprumsbibliotek väcker ett intresse för läsning och ökar samverkan med hemmen. På flera förskolor har bibliotekarie deltagit på möten med vårdnadshavare för att ytterligare stärka läsningens betydelse för barns språkutveckling. Under hösten har antalet kapprumsbibliotek utökats och bokpåsar har tagits fram som vårdnadshavare kan låna.

Förskolorna har påbörjat användning av ett traditionsdokument som synliggör vilka högtider och traditioner som ska uppmärksammas och firas under året. Svenska traditioner, minoriteternas högtidsdagar och högtider inom de stora världsreligionerna är en del av det som uppmärksammas eller firas med exempelvis aktiviteter, musik och mat på förskolorna. Dokumentet är ett sätt att synliggöra och uppmärksamma mångfald och olikheter, men också likheter. Med hjälp av dokumentet får barnen kunskap om fler traditioner än de som firas i hemmet eller på förskolan.

Förskolan Ålgrytevägen har sedan föregående år arbetat fram en skulptur i samarbete med en lokal konstnär i Bredäng. Under hösten fick skulpturen gjutas och ta plats i Galleri Bredäng permanent. Barnen har under detta konstprojekt varit delaktiga i hela processen.

Årets kulturprogram i förskolorna är genomfört. Under 2026 kommer statistik föras över i vilken utsträckning förskolorna i stadsdelsområdet tagit del av de professionella kulturupplevelser som erbjuds.

Kultur och fritid för personer med funktionsnedsättning

Förvaltningen har under året genomfört åtgärder för att stadsmiljön ska vara tillgänglig för alla, oavsett funktionsförmåga. Exempelvis har två tillgänglighetsanpassade utegym anlagts - ett vid Idlekens lekplats och ett vid Mälarhöjdsbadet.

Särskilt boende inom socialpsykiatri har haft ett samarbete med Balettakademin under året. En danspedagog har regelbundet besökt boendet och hållit i dans som anpassats för målgruppen. Syftet med projektet är att främja en bättre hälsa för brukarna genom rörelse och dans.

Under året hade Aktivitetshuset Portis (öppen verksamhet inom socialpsykiatri) 40-årsjubileum. Verksamheten erbjuder aktiviteter såsom pyssel, hantverk och studiecirkel. Verksamheten har flyttat till nya lokaler som är mer centralt belägna för att öka tillgängligheten, i linje med första linjens socialtjänst. Lokalerna ligger nu bredvid ett av förvaltningens aktivitetscenter för äldre vilket möjliggör gemensamma aktiviteter.

Samtliga brukare inom grupp- och servicebostäder enligt LSS har under året erbjudits gratis friskvårdskort till stadens simhallar. Inom LSS-verksamheterna erbjuds även veckovisa hälsofrämjande aktiviteter utifrån brukarnas önskemål. Kulturella aktiviteter erbjuds även såsom besök på museum. Inom daglig verksamhet har en enhet startat ett samarbete med biblioteket där verksamheten har varit på TAKK-stunder (tecken som stöd).

För tredje året i rad arrangerade förvaltningen Häng med-festivalen för personer med funktionsnedsättning. Festivaldagarna innehöll bland annat sensorisk teater med dragshowteatersällskap, show med Sean Banan, högläsning med TAKK, modevisning, föreläsare, pyssel och ansiktsmålning. Under festivalen arrangerades även olika hälsofrämjande aktiviteter.

Kultur och fritid för äldre

Förvaltningen har arrangerat de årliga Seniordagarna, där besökarna fick möjlighet att delta i olika aktiviteter såsom dans, motion, uppträdanden och föredrag. Seniordagarna är ett av flera samarbeten med civilsamhället kring målgruppen äldre under det gångna året, vilket går i linje med den nya socialtjänstlagen. Dagarna har bidragit till nya besökare hos stödverksamheten.

Förvaltningen har under året genomfört åtgärder för ökad tillgänglighet i stadsmiljön, vilket bedöms gynna målgruppen äldre. Till exempel är de nyanlagda utegymmen vid Idlekens lekplats och Mälarhöjdsbadet tillgänglighetsanpassade. Under hösten anlades en äldrevänlig entré till Sätterskogens naturreservat vid Skärholmsdalen för att främja fysisk aktivitet bland äldre.





Förvaltningens aktivitetscenter har under året anordnat veckovisa aktiviteter som exempelvis tipspromenad, bingo och gymnastik samt månadsspecifika aktiviteter såsom föreläsningar, gemensam lunch och musikunderhållning.




Inom vård- och omsorgsboende finns en aktivitetssamordnare som planerar och håller i olika aktiviteter för brukare och besökande gäster på det aktivitetscenter som ligger i anslutning till boendet. Det erbjuds dagliga aktiviteter och även större aktiviteter såsom Valborgsfirande och

temafester.

Under sommaren har vård- och omsorgsboende arrangerat en karibisk karneval för de boende där Maria Llerena, känd som "Flickan från Havanna", uppträdde till rytmer från Kuba. Vård- och omsorgsboende har även börjat med digitala nyhetsbrev till brukare och anhöriga med information om aktiviteter som erbjuds.

Under året har ett samarbete inletts med föreningen Cykling utan ålder som är ett ideellt projekt där frivilliga cykelpiloter tillsammans med äldreboenden tar med äldre på cykelturer. Projektet omfattar även personer med funktionsnedsättning och socialpsykiatri.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden	73 %	82 %	65 %	73 %	76 %	76 %	2025
<p>Analys</p> <p>Indikatorn bygger på frågan "Hur ofta tränar/idrottar du på din fritid?", från skolenkäten som år 2025 gick till ungdomar i årskurs 6 och 9 i grundskolan. Utfallet är 18 procentenheter lägre än stadens totala utfall på 91 procent.</p> <p>För flickor är utfallet 65 % (staden totalt 89 %) och för pojkar 82 % (staden totalt 93 %). Det är en skillnad om fyra procentenheter mellan andelen flickor i årskurs sex (67 %) och andelen flickor i årskurs nio (63 %) i stadsdelsområdet. Skillnaden har minskat markant, från 18 procentenheter år 2024 till fyra procentenheter år 2025. Färre flickor än tidigare slutar alltså idrotta mellan årskurs sex och nio. För pojkarna är det samma andel som idrottar i årskurs sex och i årskurs nio. År 2024 var det fler pojkar i årskurs åtta än i årskurs fem som idrottade på sin fritid, så där har förändringen gått åt motsatt håll.</p> <p>Förvaltningens arbete med att erbjuda barn och unga en trygg, meningsfull och rik fritid inom ramen för satsningen Skärholmen Tillsammans har fortlöpt enligt plan under året. Under höstterminen har fyra av fem kommunala grundskolor i stadsdelsområdet erbjudit efter skolan-aktiviteter två eftermiddagar per vecka och skola. Satsningen fortsätter under 2026.</p> <p>Fritidsbanken är en viktig del av förvaltningens arbete med att främja barns deltagande i idrottsaktiviteter på fritiden. Genom att låna ut idrotts- och fritidsartiklar utan kostnad kan fler barn och unga i stadsdelsområdet delta i idrottsaktiviteter på sin fritid. Hos Fritidsbanken går det också bra att låna utrustning till aktiviteter som sker i skolans regi, tex friluftsdagar, vilket gör att fler barn kan delta fullt ut i dessa.</p> <p>Förvaltningens samarbete med Löparakademin är också en del i arbetet med att öka andelen barn och unga som deltar i idrottsaktiviteter på sin fritid, både för de som deltar i program hos Löparakademin, och de som deltar i lovaktiviteter som Löparakademin anordnar. Löparakademin har under året anordnat Skärholmsloppet, lovaktiviteter i samarbete med fritidsgårdarna och löparkurser för ungdomar.</p>							
  Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden	52 %	49 %	55 %	45 %	57 %	57 %	2025
<p>Analys</p> <p>Indikatorn bygger på resultat på frågan "På min fritid deltar jag i kulturaktiviteter (till exempel musik, teater, dans, sång, bild, låna böcker)" från grundskoleundersökningen som går till ungdomar i årskurs 6 och 9 i grundskolan.</p> <p>Utfallet 2024 uppgick till 45 %, och har således höjts med sju procentenheter till 2025. År 2023 var resultatet 51 %. En bidragande faktor till detta kan vara satsningen Skärholmen tillsammans, och att det nu finns mer lovaktiviteter för barn och unga jämfört med tidigare år. Dock kan effekten av Skärholmen tillsammans ses fullt ut först i 2026 års undersökning.</p> <p>I Skärholmen är skillnaden för flickor 29 procentenheter mellan årskurs sex (68 %) och årskurs nio (39 %), och för pojkar är skillnaden 13 procentenheter mellan årskurs sex (55 %) och årskurs nio (42 %). För flickor har skillnaden ökat med fem</p>							

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<p>procentenheter mellan 2024 och 2025 och för pojkar har skillnaden ökat med åtta procentenheter. Något färre pojkar uppger att de deltar i kulturaktiviteter jämfört med 2024, och för flickorna har andelen ökat med 14 procentenheter sedan 2024.</p> <p>Flera rapporter visar att flickor i högre utsträckning än pojkar deltar i det offentligt finansierade kulturutbudet och att detta mönster är bestående under en längre tid. Pojkar i alla åldrar utgör därför en viktig målgrupp att särskilt uppmärksamma.</p> <p>Genom satsningen Skärholmen tillsammans arbetar förvaltningen aktivt med att erbjuda barn och unga en trygg, meningsfull och rik fritid. Inom ramen för satsningen har fyra av fem kommunala grundskolor i stadsdelsområdet erbjudit efter skolan-aktiviteter två eftermiddagar per vecka och skola under hösten. Satsningen fortsätter 2026 och kan på sikt leda till ett förbättrat utfall.</p> <p>Förvaltningen planerar att undersöka möjligheterna att utveckla barn och ungas inflytande samt bredda utbudet av kulturaktiviteter på barnens målpunkter, såsom öppna fritidsverksamheter.</p> <p>Vidare kommer förvaltningen arbeta med att sänka trösklar till deltagande genom att stärka den upplevda tryggheten i närområdet i samverkan med externa aktörer. Förvaltningen kommer även arbeta med att förbättra de faktiska möjligheterna för barn och unga att delta i kulturaktiviteter, exempelvis genom att informera om möjligheten för föreningar att ansluta sig till Fritidskortet.</p>							
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrötsaktiviteter	77 %	82 %	72 %	70 %	77 %	77 %	2025
 Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden	65 %	68 %	60 %	71 %	79 %	79 %	2025
<p>Analys</p> <p>Resultatet har sjunkit med sex procentenheter sedan föregående år, vilket innebär att den tidigare positiva trenden har brutits. Andelen barn och unga som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden är signifikant högre än andelen som faktiskt deltar. Flera rapporter visar att flickor i högre utsträckning än pojkar deltar i det offentligt finansierade kulturutbudet och att detta mönster är bestående under en längre tid. Pojkar i alla åldrar utgör därför en viktig målgrupp att särskilt uppmärksamma gällande deltagande i kulturaktiviteter.</p> <p>Förvaltningen fortsätter att arbeta för att erbjuda barn och unga en trygg, meningsfull och rik fritid inom ramen för satsningen <i>Skärholmen Tillsammans</i> som påbörjades under 2024. Under höstterminen 2025 har aktiviteter erbjudits fyra dagar per vecka i fyra av fem grundskolor i stadsdelsområdet. Satsningen kan på sikt leda till att andelen som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter ökar.</p>							
 Andel ungdomar som deltar i föreningsliv	43 %	56 %	32 %	44 %	67 %	67 %	2025
<p>Analys</p> <p>Indikatoren bygger på frågan "Är du med i någon förening?" i <i>grundskoleundersökningen</i> som går till ungdomar i årskurs 6 och 9 i grundskolan. Resultatet innebär en minskning med en procentenhet jämfört med föregående år. Mellan årskurs sex och nio ses en signifikant minskning med 20 procentenheter (från 41 % till 21 %) för flickor, och 14 procentenheter för pojkar (från 62 % till 48 %). Det innebär att mer än hälften av alla flickor som i årskurs sex deltar i en förening, inte längre gör det i årskurs nio. Minskningen för flickor är betydligt mindre år 2025 än den var år 2024 (21 procentenheter respektive 37 procentenheter). Minskningen mellan årskurs sex och nio är lägre i Skärholmen för både flickor och pojkar jämfört med staden i sin helhet.</p> <p>Regeringsrapporten <i>Jag ställer upp!</i> som kom 2025 visar att var femte ungdom inte vet med säkerhet om de är medlem i en förening eller inte, vilket skulle kunna vara en förklaring till de låga siffrorna.</p>							

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<p>I förvaltningens möten med föreningar framkommer både svårigheter att nå ungdomar och att få dem att stanna kvar i föreningslivet. Detta antas bero på ungdomars generella preferens för aktiviteter som inte kräver regelbundet deltagande, deras benägenhet att byta aktiviteter samt föräldrars uppfattningar om ungdomars aktiviteter och umgängen. Teorin om barn och ungas ombytthet i aktivitetsval stärks genom elevdialogerna i skolorna inom satsningen Skärholmen Tillsammans. Resultaten visar att barn och unga i stor utsträckning vill delta i öppna aktiviteter, det vill säga aktiviteter som inte kräver längre åtaganden.</p> <p>Förvaltningen arbetar långsiktigt utifrån <i>Handlingsplan för att stötta civilsamhället 2023-2026</i>, bland annat genom att tillgängliggöra lokaler inom stadens verksamheter för föreningar, stödja marknadsföringen av de allmänna samlingslokaler som föreningar kan hyra, och samordna minst en nätverksträff per år för civilsamhällets representanter.</p> <p>Förvaltningen har ett idéburet offentligt partnerskap med föreningen Löparakademin som erbjuder föreningsledd idrott i form av löpning, både inom ramen för fritidsverksamheternas verksamhet och utanför. Syftet är att öka intresset hos barn och unga att delta i föreningsledd idrott.</p> <p>Civilsamhället och stadsdelsområdets föreningar har en viktig roll i satsningen Skärholmen Tillsammans, då de aktiviteter som erbjuds anordnas av olika lokala föreningar. Ett av satsningens resultatmål är att öka andelen barn och unga i stadsdelsområdet som deltar i föreningsliv.</p> <p>Förvaltningen fortsätter att arbeta aktivt med att erbjuda barn och unga en trygg, meningsfull och rik fritid inom ramen för satsningen <i>Skärholmen Tillsammans</i> som påbörjades 2024. Satsningen syftar till att ge barn och unga i stadsdelsområdet fler föreningsaktiviteter (inom både kultur och idrott) att delta i, vilket på sikt kan leda till att andelen som deltar i föreningsliv ökar. Då grundskoleundersökningen genomfördes ungefär samtidigt som Skärholmen tillsammans startade sina efter skolan-aktiviteter, bedöms resultatet av denna satsning kunna ses först i 2026 års grundskoleundersökning.</p>							

Nämndmål: 1.5.1 Barn och vuxna i Skärholmen har tillgång till ett tillgängligt och rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förskolan och öppen förskola

Barn i förvaltningens förskolor och besökare på öppen förskola har goda möjligheter att delta i professionella kulturupplevelser genom bland annat nyttjande av Kulan-premien. Förskolor och öppen förskola har rik tillgång till böcker och samarbetet med biblioteket fortsätter, genom bland annat besök av bibliotekarie samt kappprumsbibliotek på utvalda förskolor.

Förskolan ska lägga grunden för barnens förståelse för olika språk och kulturer, inklusive de nationella minoriteterna. Förskolorna använder ett traditionsdokument som synliggör vilka högtider och traditioner som ska uppmärksammas och firas under året. De nationella minoriteternas kulturer uppmärksammas och förskolorna använder böcker för att utveckla en förmåga att förstå och leva sig in i andra människors villkor och värderingar.

Tillsammans för en aktiv och meningsfull fritid

Barn och unga i Skärholmen ska erbjudas en trygg och meningsfull fritid. Förvaltningen ska arbeta för att säkerställa detta bland annat inom ramen för satsningen Tillsammans för en aktiv och meningsfull fritid. Målgrupperna är barn och unga i årskurs 1-9 samt unga till och med 20 år. Satsningen sker dels under timmarna från det att skoldagen slutar till när vårdnadshavare kommer hem från arbete eller annan dagsysselsättning, dels under kvällar och helger. Arbetet ska genomföras i samverkan mellan föreningar, civilsamhället, förvaltningen samt flera andra förvaltningar och bolag inom Stockholms stad

Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv 2024-2028

Förvaltningen arbetar enligt Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv för att bland annat möjliggöra organiserad motion och idrott för alla. Genom ökad fysisk aktivitet kan folkhälsan förbättras och ojämlikheter i hälsa hos invånare i stadsdelsområdet minska. Ungdomar, och särskilt flickor, samt barn från sju år med funktionsnedsättning, är särskilt viktiga att nå. En viktig faktor för att nå upp till intentionerna i programmet är nyöppnade Fritidsbanken, vars syfte är att möjliggöra för invånare i stadsdelsområdet att kunna delta i idrotts- och friluftaktiviteter, både på egen hand och inom ramen för föreningslivet, genom att utrustning såsom exempelvis skidor, skridskor, fotbollsskor, ishockeyutrustning, friluftskök med mera kan lånas utan kostnad. Genom olika tillgänglighetsanpassningar i parker och naturområden, riktad information och utlåning av sport- och friluftprodukter eftersträvas att alla oavsett funktionsförmåga eller bakgrund ges möjlighet till ett rikt sport- och friluftsliv.

Förvaltningen ska utveckla samarbetet mellan Fritidsbanken och civilsamhället, i syfte att utveckla verksamheten och sträva efter att skapa öppen verksamhet under skolloven.

Kultur och idrottsaktiviteter

Barn och unga i Skärholmen erbjuds kulturupplevelser och idrottsaktiviteter både inom ramen för förvaltningens egna verksamheter såsom exempelvis förskola och fritidsgårdar, men också inom andra förvaltningars verksamheter såsom exempelvis Kulturskolan, samt via föreningslivet.

Barn och ungdomars deltagande i kultur- och idrottsaktiviteter är fortfarande lågt i förhållande till staden som helhet, och förvaltningen kommer under 2025 att sträva efter att öka deltagandet. Fokus ska ligga på barn och ungdomar som idag inte tar del av kultur i hög utsträckning.

Förvaltningen har samarbete med föreningslivet genom idéburet offentligt partnerskap (så kallat IOP). I samarbete med Löparakademin erbjuds kostnadsfria löpargrupper för barn och unga, både inom ramen för deras egna verksamheter och tillsammans med förvaltningens fritidsgårdar. I samarbete med Cykelfrämjandet arrangeras cykelfrämjande aktiviteter såsom exempelvis cykelkurser för vuxna.

Förvaltningen ska också sträva efter att i samarbete med civilsamhället skapa fler idrottsaktiviteter på kvällstid riktat till ungdomar.

Delaktighet och tillgänglighet för vuxna personer med funktionsnedsättning

Personer med funktionsnedsättning erbjuds olika kulturella och fysiska aktiviteter. Arbetet görs genom samverkan med bland annat privata aktörer och frivilligorganisationer för att sprida kunskap om tillgängliga aktiviteter. Bland annat erbjuds målgruppen ett friskvårdskort på stadens simhallar. Även 2025 arrangeras den årliga Häng med-festivalen, en festival för personer med funktionsnedsättning. Under festivalen ges besökarna bland annat möjlighet att prova på olika hälsofrämjande aktiviteter samt ta del av flera kulturupplevelser. Under året fortsätter förvaltningen även arrangerandet av andra kulturella och fysiska aktiviteter för

målgrupperna äldre och personer med funktionsnedsättning inklusive socialpsykiatri.

Kultur och fysisk aktivitet för äldre

Både kulturella och fysiska aktiviteter erbjuds för målgruppen äldre. Mötesplatser och träffpunkter är arenor för att erbjuda ett kulturutbud för äldre. Under året arrangerar förvaltningen bland annat de årliga Seniordagarna. Under dessa dagar har besökarna möjlighet att delta i olika hälsofrämjande aktiviteter samt ta del av flera kulturupplevelser. Möjligheten att starta upp seniorparkour inom stadsdelsområdet för träning av balans, styrka och smidighet ska också utredas.




Föreningsbidrag

Förvaltningen erbjuder stöd till föreningslivet, både operativt i form av exempelvis nätverksträffar för representanter från föreningslivet, och i form av föreningsbidrag. Föreningsbidrag delas ut en gång om året till lokala föreningar för att bidra till ett levande kultur- och föreningsliv inom stadsdelsområdet. Under året ska ansökningsprocessen för föreningsbidrag ses över inför 2026 års bidrag.

Förvaltningen samarbetar med civilsamhället inom flera olika områden, med stöd av förvaltningens civilsamhällessamordnare.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska arrangera Häng med festivalen för personer med funktionsnedsättning	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra seniordagar	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska utreda möjligheten att starta upp seniorparkour för träning av balans, styrka och smidighet	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet uppfylls under året. Bedömningen grundas på att de fyra underliggande målen för verksamhetsområdet bedöms uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig också på att de fyra nämndmålen bedöms uppfyllas helt samt att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen har genomförts under året.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 2.1, Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring**, gör förvaltningen bedömningen att målet uppfylls helt.

Förvaltningen fortsätter arbetet för att barn och vuxna i Skärholmen ska vistas i en hälsosam och hållbar miljö.

- Implementering av miljöprogrammet och dess handlingsplaner har pågått i förvaltningens verksamheter under året.
- I syfte att minska energianvändningen har förvaltningen tagit fram en kartläggning av verksamheter med lägst energieffektivitet, och i samarbete med Energicentrum har lämpliga åtgärder identifierats.
- Under 2025 har förvaltningen börjat tanka parkdriftens traktor och gräsklippare med HVO100, vilket ytterligare stärker stadsmiljöverksamhetens arbete mot en högre grad av fossilfrihet.
- Med stöd av beviljade klimatinvesteringsmedel har förvaltningen under året anskaffat sex nya elcyklar med tillhörande laddskåp för elcykelbatterier.
- Under 2025 har förvaltningen intensifierat arbetet med att minska användningen av förbrukningsartiklar i plast, med fokus på äldreomsorgen och förskolan.
- Förvaltningen har återbrukat lekutrustning i samband med upprustningen av lekplatsen Idleken.
- Genom erfarenhetsutbyte, kompetenshöjande insatser och ett starkt engagemang har förskolorna på ett framgångsrikt sätt lyckats minska användningen av animaliska produkter och öka andelen växtbaserade proteiner i måltiderna.
- Under året genomfördes en medborgardialog om klimat och miljö, där invånare delade insikter och förslag för en hållbar omställning.

För KF:s mål för verksamhetsområdet 2.2, *Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar*, gör förvaltningen bedömningen att målet uppfylls helt.

Förvaltningen fortsätter arbetet med att stärka den biologiska mångfalden i parker och grönområden.

- Vid Sättrastrandsbadet har träd planterats för att stärka den biologiska mångfalden, minska gästvänliga habitat för gäss och öka krontäckningsgraden.
- Förvaltningen fortsätter sitt arbete med att öka andelen högräs och under 2025 har cirka 10 000 kvm nya högräsytor tillkommit i Sättra och Bredäng.
- Ytterligare fyra platser har identifierats där betesdjur kan hållas, utöver de två platser som finns idag.
- Förskolan bedriver ett lyckat arbete där kockar och måltidstrateg samverkar i ett köksnätverk, för att genom medvetna inköp och omsorgsfull planering säkra en hög grad ekologiska livsmedel.

För KF:s mål för verksamhetsområdet 2.3, *Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar*, gör förvaltningen bedömningen att målet uppfylls helt.

Förvaltningen fortsätter arbetet med att säkerställa att gång- och cykelvägar på parkmark är framkomliga och trafiksäkra.

- Förvaltningen har, inom ramen för satsningen Grönare Stockholm, initierat en insats för plantering av träd längs med de gång- och cykelbanor som är prioriterade utifrån genomförd värmekartering.
- För att säkerställa hög framkomlighet för fotgängare och cyklister har förvaltningen anlagt ny asfaltsbeläggning på flera gång- och cykelvägar i Vårberg.
- Förvaltningen har fortsatt arbetet med att uppmuntra cykling genom det idéburna offentliga partnerskapet (IOP) med Cykelfrämjandet.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 2.4, *Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer***, gör förvaltningen bedömningen att målet uppfylls helt.

Förvaltningen fortsätter arbetet med att fasa ut skadliga kemikalier för att kunna erbjuda verksamheter i en hälsosam miljö samt att arbeta för rent vatten och skräpfria stränder.

- Särskilt fokus har lagts på att säkerställa att samtliga verksamheter har en fungerande organisation och rutin på plats för att hålla uppdaterade kemikalieförteckningar och fasa ut farliga kemikalier.
- Förvaltningen har genomfört åtgärder för att förbättra badvattenkvaliteten vid Johannesdalsbadet.
- Förvaltningen har planterat träd vid Sättrastrandsbadet, bland annat för att skapa mindre gästvänliga habitat för gäss och därmed förbättra vattenkvaliteten.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring



Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls helt. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete som genomförts för att barn och vuxna i Skärholmen ska vistas i en hälsosam och hållbar miljö. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålen för tre av fyra underliggande indikatorer uppnås helt och att årsmålet för en indikator uppnås delvis
- att underliggande nämndmål uppfylls helt
- att sju av nio av KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden har genomförts under året.

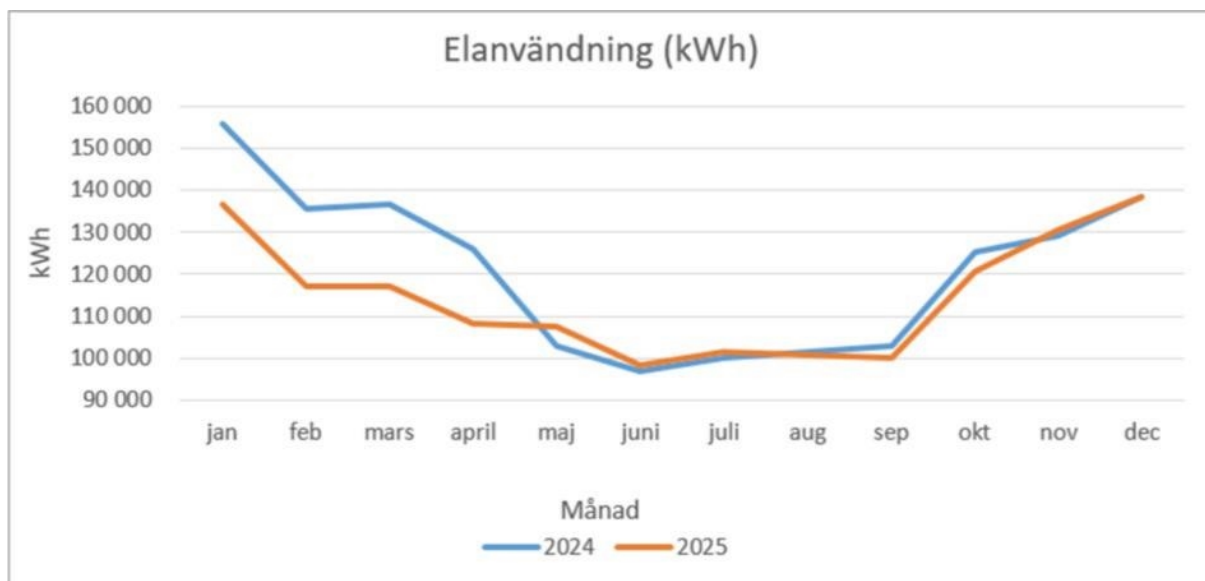
Miljöprogrammet

Implementering av miljöprogrammet och dess handlingsplaner pågår på olika nivåer i

organisationen. För att stärka förståelsen och säkerställa en effektiv implementering av miljöprogrammet har förvaltningens miljösamordnare genomfört avdelningsanpassade presentationer samt presenterat miljöprogrammet i samband med chefsforum och miljöombudsträff inom LSS. Vidare har samtliga chefer haft i uppgift att under året genomföra stadens e-utbildning om miljöprogrammet.

Energieffektivisering

Under 2025 minskade förvaltningens energianvändning med 5,1 procent jämfört med 2024. Det är svårt att dra tydliga slutsatser om varför energianvändningen minskat då många faktorer spelar in, bland annat väderförhållanden och ändringar i lokalbestånd. Trots minskningen landar årsresultatet på 1,38 GWh, det vill säga strax över målet om 1,35 GWh.



I syfte att minska energianvändningen har förvaltningen tagit fram en kartläggning av verksamheter med lägst energieffektivitet, och i samarbete med Energicentrum har lämpliga åtgärder identifierats. Dessa omfattar bland annat översyn av abonnemang och hyresavtal samt dialog med berörda verksamheter och, vid behov, fastighetsägare. Inom ramen för detta har en översyn inletts för att identifiera vilka LSS-verksamheter som använder lösa värmekällor, som drar mycket energi och innebär en stor belastning såväl miljömässigt som ekonomiskt. Som en återkommande insats har energispartips distribuerats till samtliga medarbetare inom förvaltningen.

Utfasning av fossila bränslen

Förvaltningen har under året tagit fram en handlingsplan för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten (parkdriften), med målet att, i enlighet med stadens miljöprogram, uppnå fossilfrihet senast 2030. Handlingsplanen bifogas nämndens verksamhetsberättelse. Sammanfattningsvis konstaterar handlingsplanen att parkdriftens fordonsflotta redan idag kan betraktas som fossilfri då den består av eldrivna fordon och dieseldrivna fordon som tankas med det förnybara drivmedlet HVO100. Vid nyanskaffning av fordon prioriterar förvaltningen eldrift, som utöver minskade utsläpp av växthusgaser även bidrar till bättre

luftkvalitet genom lägre partikelhalter. Parkdriftens maskinpark omfattar ännu vissa bensindrivna maskiner, som vid nyanskaffning kommer att ersättas med fossilfria alternativ i den mån marknaden erbjuder tekniskt och funktionellt hållbara lösningar. Samtidigt kommer beredskapsperspektivet beaktas för att säkerställa kontinuitet i parkdriftens verksamhet även vid längre störningar i elförsörjningen. Under 2025 har förvaltningen börjat tanka parkdriftens traktor och gräsklippare med HVO100, vilket ytterligare stärker stadsmiljöverksamhetens arbete mot en högre grad av fossilfrihet.

Med stöd av beviljade klimatinvesteringsmedel har förvaltningen under året anskaffat sex nya elcyklar med tillhörande laddskåp för elcykelbatterier. Syftet är att minska antalet bilresor och därmed begränsa utsläpp och beroendet av fossila bränslen. Projektet har redan gett flera viktiga erfarenheter, såsom betydelsen av att ha en säker och lättillgänglig förvarings- och laddningslösning, vilket underlättar användningen och skapar trygghet för personalen. Dialogen med medarbetarna har också visat sig vara central för att främja cykelanvändning och fånga upp praktiska behov i vardagen. Cyklarna har också visat sig bidra till ökad flexibilitet i bemanningen, särskilt genom att personal utan körkort kan ta fler körscheman. Detta stärker verksamhetens beredskap och planeringsmöjligheter.

Minskad plastanvändning

Under 2025 har förvaltningen intensifierat arbetet med att minska användningen av förbrukningsartiklar i plast, med fokus på äldreomsorgen och förskolan. På Sättra vård- och omsorgsboende har arbetet med hållbar äldreomsorg påbörjats och flergångsalternativ till haklappar och hygienunderlägg har införskaffats för att tillgodose samtliga avdelningars behov. Hittills har fyra avdelningar introducerats i det nya arbetssättet. Planen är att successivt införa flergångsprodukter i avdelningarna och säkerställa ett förankrat förändringsarbete bland medarbetarna. En utmaning som har identifierats är att de krav som finns gällande vårdhygien innebär en relativt stor användning av skyddsmaterial såsom plasthandskar och plastförkläden. Under året har Sättra vård- och omsorgsboende också påbörjat ett pilotprojekt för att, i samverkan med miljöförvaltningen och lokala aktörer, ersätta plastbaserade engångshaklappar med flergångsalternativ av återbrukat tyg. Pilotprojektet kommer fortsätta med ökad kraft under 2026.

Inom förskolan har verksamheternas inköp av plastbaserade förbrukningsartiklar kartlagts och möjliga ersättningsprodukter samt andra åtgärder för att minska förbrukningar har identifierats. Utfasning av plastbaserade tvättlappar har påbörjats och samtliga förskolor har slutat köpa in engångsskoskydd. Vidare har det förtydligats när plasthandskar ska användas.

Återbruk

Vid upprustning av anläggningar och lekparker strävar förvaltningen efter att hitta hållbara lösningar som tillvaratar befintliga resurser. I lekparken Idleken bevarades och renoverades den befintliga gungställningen i stället för att ersätta den med en ny, och samtidigt monterades en gammal klätterställning ner för att senare återmonteras och få nytt liv i upprustningen av Stångholmsparken. Projektet visar att det är fullt möjligt med resurssnåla lösningar som maximerar lekutrustningars livslängd, och har dessutom visat på ett gott samarbete mellan stadsdelsförvaltningen och exploateringskontoret. Därtill har förvaltningen tvättat och rensat

sand i samtliga sandlådor i stadsdelsområdet, i stället för att ta bort och ersätta med ny sand.

Under året har förvaltningen även fortsatt arbetet med Fritidsbanken, som genom utlåning av fritidsartiklar underlättar för invånare att återbruka och göra hållbara, klimatsmarta val. Under 2025 lånade Fritidsbanken ut över 43 000 artiklar till besökare från hela Stockholm. Fritidsbanken arbetar också på ett kreativt sätt för att ge nytt liv till trasiga eller slitna föremål. Utnöta snowboards har gjorts om till anslagstavlor, gamla ishockeyklubbor används som upphängningslösningar och utslitna skidor har omvandlats till en fåtölj. Under året har Fritidsbanken även återanvänt utrustning från Hammarbybacken och samarbetat med Återbruket i Skärholmen för att ge fler saker nytt liv.

Klimatsmarta livsmedel och måltider

Under 2025 har arbetet med att minska klimatpåverkan från de livsmedel och måltider som serveras inom förvaltningens verksamheter fortsatt. Statistik används för att följa utvecklingen kontinuerligt och enheter med hög påverkan har fått råd om möjliga förbättringsåtgärder. En särskilt framgångsrik del av arbetet bedrivs inom förskolan, där köksnätverket och förvaltningens måltidsstrateg spelar en nyckelroll. Genom erfarenhetsutbyte, kompetenshöjande insatser och ett starkt engagemang har förskolorna på ett framgångsrikt sätt lyckats minska användningen av animaliska produkter och öka andelen växtbaserade proteiner i måltiderna. Förskolorna uppmärksammade även den offentliga måltidens dag i oktober genom att arrangera smakutställningar för både barn och vårdnadshavare med säsongens rotfrukter, frukter och sädesslag.

Vidare har förskolan genomfört en gemensam mätning av matsvinn, vilket gett värdefulla insikter. Resultatet visar att den största utmaningen för kockarna är att förutse barnens närvaro, då matlagningen startar tidigt på dagen medan frånvaron ofta registreras sent. För att minska svinnet pågår nu ett arbete med att förbättra rutinerna kring närvaroregistrering, vilket förväntas ge kockarna bättre förutsättningar att planera måltiderna mer träffsäkert och därmed minska onödigt svinn. För att underlätta mätning av matsvinn har förskolan även sett över digitala lösningar som kan ersätta dagens användning av Excelark. I januari 2026 implementeras därför en ny digital app i samtliga förskolekök.

Kocken på förskolan Stångholmsbacken är en av finalisterna i tävlingen Årets Offentliga Ekokock – en tävling för kockar inom offentlig sektor som syftar till att öka medvetenheten kring ekologiska livsmedel. Tävlingen uppmuntrar användning av lokala, ekologiska, säsongsbetonade råvaror, minskat matsvinn och kreativa lösningar för att ta vara på matlagningens biprodukter. Den syftar också till att inspirera till mer energieffektiva och vattenbesparande arbetssätt i köken. Finalen avgörs i Grythyttan i slutet av januari 2026.

För att sprida kunskap och inspiration har förskolans måltidsstrateg hållit en presentation för avdelningen Stöd och service, där konkreta metoder och goda exempel lyftes fram.

Stadens mål är att nå 1,5 kilo koldioxidekvivalenter per kilo livsmedel. Förvaltningens resultat för 2025 ligger på 1,3 kilo koldioxidekvivalenter per kilo livsmedel, vilket visar att insatserna ger effekt.

Klimatanpassning

Skärholmens strandstig har, i höjd med Mälarhöjdsbadet, flerårig problematik med erosionsskador i samband med kraftiga regn. Med stöd av beviljade klimatinvesteringsmedel och i samråd med stadens skyfallsspecialist har förvaltningen genomfört en skyfallsåtgärd för att leda och fördröja dagvattnet, och därmed förebygga upprepade erosionsskador.

Vidare har förvaltningen, inom ramen för satsningen Grönare Stockholm, initierat en insats för plantering av träd längs med de gång- och cykelbanor som är prioriterade utifrån genomförd värmekartering. Insatsen realiserades genom ett nära och välfungerande samarbete med trafikkontoret och syftar till att stärka stadens långsiktiga klimatanpassning genom att bidra till svalare och mer trivsamma miljöer. Plantering genomfördes av trafikkontoret under hösten 2025.









En inkluderande omställning









Förvaltningen arbetar på flera sätt för att bidra till miljöprogrammets mål om en inkluderande omställning. Ett exempel är den medborgardialog om klimat och miljö som förvaltningen höll på Skärholmstorget i våras, där invånare delade insikter och förslag för en hållbar omställning. Deltagarnas synpunkter visar på ett starkt engagemang och berör bland annat avfallshantering, hållbara sätt att resa, konsumtion, naturvård och stadsmiljö. Dialogen tydliggör vilka frågor som upplevs som mest angelägna, och hur vi som stadsdelsförvaltning, tillsammans med andra aktörer, kan skapa bättre förutsättningar för hållbara levnadssätt i vardagen. Förvaltningen tar med sig inkomna förslag i det fortsatta arbetet, inte minst i planeringen för verksamhetsåret 2026. De förslag och synpunkter som ligger utanför förvaltningens ansvarsområde har framförts till berörda aktörer. Under hösten publicerades en återkopplingsrapport som sammanfattar inkomna synpunkter och hur dessa har tagits vidare.

Ett annat exempel på hur förvaltningen arbetar för en inkluderande omställning är den studiecirkel för seniorer som förvaltningens stödverksamhet arrangerade under året, i syfte att öka kunskapen om hållbarhetsfrågor kopplat till klimat och miljö. Vidare har brukare inom socialpsykiatri och dagverksamheten på Sättra vård- och omsorgsboende under sommaren erbjudits möjlighet att delta i odlingsgrupper. Med stöd av personal har deltagarna odlat olika ätbara grödor i odlingslådor.

Agenda 2030

Förvaltningen bidrar till uppfyllandet av miljömålen i Agenda 2030 genom riktade insatser inom flera områden. Energieffektivisering, utfasning av fossila bränslen, minskad användning av plast och klimatsmarta livsmedelsval stärker arbetet med mål 7 om hållbar energi och mål 13 om att bekämpa klimatförändringarna. Återbruk bidrar till mål 12 om hållbar konsumtion och produktion. Genom klimatanpassningsåtgärder och medborgardialog stärks en resilient stadsutveckling i linje med mål 11 och 13.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet	100				100 %	Tas fram av nämnd/styr else	2025
Analys Förvaltningen har under året inte genomfört några lokala upphandlingar som faller inom indikatorns tillämpningsområde.							
  Inköpta förbrukning artiklar i plast i stadens verksamheter	26,96				29	552 ton	2025
  Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel	1,3 kg CO2 per kg livsmedel			1,3 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	2025
  Köpt energi i stadens organisation	1,38 GWh			1,45 GWh	1,35 GWh	1 700 GWh	2025
Analys Under 2025 minskade förvaltningens energianvändning med 5,1 procent jämfört med 2024. Trots minskningen landar årsresultatet på 1,38 GWh, det vill säga strax över målet om 1,35 GWh. Det är svårt att dra tydliga slutsatser om varför energianvändningen minskat då många faktorer spelar in, bland annat väderförhållanden och ändringar i lokalbestånd. Förvaltningen har, under början av 2025, gjort en kartläggning av de minst energieffektiva verksamheterna och inlett en dialog med Energicentrum för att få stöd i att identifiera lämpliga energibesparande åtgärder.							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna revidera riktlinjer för mat, måltider och fysisk aktivitet i kommunala förskolor i Stockholms stad, i linje med stadens reviderade strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat. Riktlinjerna ersätter stadsdelsnämndernas befintliga riktlinjer	2025-01-01	2025-12-31	
  Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna för ett stärkt klimatarbete i stadsdelsnämnderna, med fokus på involvering och delaktighet	2025-01-01	2025-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska utifrån stadens styrdokument avseende miljö och klimat redovisa hur de jobbar lokalt med implementeringen av programmen	2025-01-01	2025-12-31	
  Trafiknämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB utreda vad som krävs och påbörja åtgärder för att efterkomma kravet på källsortering på välbesökta platser såsom parker och torg i enlighet med förordning (2022:1274) om producentansvar för förpackningar	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.1.1 Barn och vuxna i Skärholmen vistas i en hälsosam och hållbar miljö

 Uppfylls helt

Beskrivning

Miljö och klimat är ett strategiskt fokusområde där förvaltningen ser ett särskilt behov av utveckling. Förvaltningens avdelningar ska gemensamt göra en förflyttning inom området. För att lyckas med det krävs det att saker görs på nya sätt och att den interna samverkan och samverkan med andra förvaltningar och bolag utvecklas.

Förvaltningens verksamheter ska bidra till minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring. Arbetet utgår från stadens övergripande styrdokument inom klimat och miljö – Miljöprogram 2030 – och relaterade styrdokument så som klimathandlingsplanen, handlingsplanen för klimatanpassning och handlingsplanen för hållbar plastanvändning.

Miljöprogrammet

Förvaltningen bidrar till att uppnå målen i Miljöprogram 2030 genom en rad initiativ och ett aktivt arbete för att minska utsläpp och skapa en mer miljövänlig och hållbar stad. För att minska klimatpåverkan arbetar förvaltningen bland annat med att förbättra energieffektiviteten i verksamheternas lokaler och fasa ut fossila bränslen, såväl i den egna fordonsflottan som i upphandlingar. Samtidigt arbetar förvaltningen med att minska plastanvändningen och att minska klimatbelastningen från de livsmedel och måltider som serveras i förvaltningens verksamheter. Vidare uppmuntrar förvaltningen till ökat återbruk såväl internt som bland stadens invånare, till exempel genom att erbjuda invånare möjlighet att låna sport- och fritidsutrustning gratis på stadsdelens nya Fritidsbank. Vidare genomför förvaltningen insatser för att underlätta och uppmuntra hållbara transportalternativ, med fokus på cykling.

Förvaltningen arbetar även aktivt för att stärka och utveckla den biologiska mångfalden i stadsdelsområdets parker och naturområden. Genom ansvarsfulla inköp och upphandlingar värnar förvaltningen även om global biologisk mångfald. En annan viktig del av förvaltningens arbete är att minska användningen av farliga kemikalier i förvaltningens verksamheter. Under året intensifieras även förvaltningens insatser för att engagera det lokala civilsamhället och näringslivet i klimatfrågan.

Vid uppdatering av stadens styrdokument säkerställer förvaltningen att nya mål och ambitioner införlivas.

I syfte att uppnå kommunfullmäktiges mål för 2025 kommer förvaltningen att fokusera på ett antal områden:

Energieffektivisering

Energieffektivisering spelar en viktig roll för en hållbar omställning och är ofta det billigaste och snabbaste sättet att minska miljöpåverkan. Därför fortsätter förvaltningens arbete med att identifiera och implementera möjliga åtgärder för att minska förvaltningens energianvändning. Inom ramen för detta arbete planerar förvaltningen att genomföra en analys för att identifiera vilka lokaler som har lägst energieffektivitet och med stöd från energicentrum utarbeta relevanta energibesparande åtgärder.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 2.1 och 2.3 i Miljöprogram 2030.

Utfasning av fossila bränslen

Förvaltningen arbetar även med att fasa ut fossilbaserade drivmedel, såväl i upphandlingar som i egen fordonsflotta och maskinpark. Inom parkdriftsverksamheten pågår ett successivt byte till elbilar. Den succesiva övergången ger utrymme för utvärdering av fordonens funktion och förmåga att möta verksamhetens behov. Under året kommer parkdriftsverksamheten formulera en handlingsplan för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030. Vid upphandlingar tar förvaltningen hjälp av miljöförvaltningens transportcentrum för att ställa miljökrav på transporter, fordon, arbetsmaskiner och bränslen som ingår i upphandling av varor, tjänster och entreprenader.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 2.1, 2.3 och 7.2 i Miljöprogram 2030.

Minskad plastanvändning

Vidare kommer förvaltningen, under 2025, intensifiera arbetet med att minska verksamheternas användning av förbrukningsartiklar i plast, som vid produktion och förbränning ger upphov till utsläpp av växthusgaser. Arbetet utgår från stadens gemensamma handlingsplan för hållbar plastanvändning.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 2.1, 2.3, 5.1 och 6.1 i Miljöprogram 2030.

Återbruk

Att återanvända material och produkter utgör ett av de mest effektiva verktygen för att minska konsumtionsbaserade utsläpp. Förvaltningen arbetar därför med att främja återbruk, såväl internt bland medarbetare som bland stadens medborgare. Som del av den ideella organisationen Fritidsbanken Sverige kunde förvaltningen, under hösten 2024, slå upp portarna till Stockholms stads första Fritidsbank i anslutning till Skärholmen centrum. Genom att låna ut sport- och fritidsutrustning gratis ökar Fritidsbaken stockholmarnas möjlighet till återbruk, vilket främjar cirkularitet och minskar konsumtionsbaserade utsläpp.

Inom förvaltningen ska verksamheter prioritera återbrukade produkter vid inköp, och möbler och inventarier ska inhandlas och säljas vidare via stadens webbaserade marknadsplats för återbruk – Stocket. Förvaltningen är också ansluten till Centrum för cirkulärt byggandes digitala marknadsplats, där det finns möjlighet att annonsera större mängder material, möbler och vitvaror. Vidare kommer förvaltningen se över möjligheten att ta tillvara på material och beståndsdelar för återbruk i samband med renovering och upprustning av stadsdelens lekplatser.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 1.2, 2.1, 2.3, 2.4, 5.1 och 5.2 i Miljöprogram 2030.

Klimatsmarta livsmedel och måltider

Under 2025 fortsätter förvaltningens arbete med att minska klimatbelastningen från de livsmedel och måltider som serveras inom förvaltningens verksamheter. Stort fokus ligger på

att minska animaliska produkter och låta en större del av proteinerna i maten komma från växtriket. Stor vikt läggs även vid att minska matsvinnet. Inom förskolan fortsätter arbetet med det gemensamma köksnätverk som gett goda resultat. I köksnätverket träffas förskolornas kockar en gång i veckan för att, under ledning av förskolans måltidstrateg, kompetensutvecklas i näringslära och hållbar matlagning med låg klimatpåverkan. Tillsammans planerar kockar och måltidsstrateg veckans inköp och utbyter erfarenheter. En gemensam meny och inköpslista gör det enklare för verksamheterna att göra medvetna inköp och uppnå de högt satta målen. Samtal kring hållbara livsmedel och måltider integreras även i undervisningen och pedagogerna kan till exempel samtala med barnen om varifrån maten kommer, odling och hur matsvinnet kan minska.

Vidare fortsätter arbetet med att mäta matsvinn i syfte att öka medvetenheten och synliggöra var insatser behövs. Inom förskolan genomförs matsvinnsmätningar direkt på plats, enligt Livsmedelsverkets nationella mall. På Sätra vård- och omsorgsboende och inom daglig verksamhet hanteras matsvinnsmätningarna av måltidsleverantören, som återkopplar med statistik kvartalsvis. Underlaget från matsvinnsundersökningarna gör det möjligt för verksamheterna att följa upp och förbättra rutiner och arbetssätt för att säkra en effektiv resursanvändning.

Vid lansering av stadens reviderade matstrategi kommer denna införlivas i förvaltningens verksamheter.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 2.5 i Miljöprogram 2030.

Klimatanpassning

I Skärholmens stadsdelsområde finns totalt 426 hektar park- och naturmark som kan lindra effekter av klimatrelaterade vädervariationer såsom skyfall och värmeböljor. Grönområden fungerar som buffertzoner som hjälper till att absorbera överskottsvatten vid kraftiga regn och minska risken för översvämningar. Samtidigt har grönstrukturer en svalkande inverkan, vilket minskar värmeö-effekten vid höga temperaturer. Under 2025 fortsätter förvaltningens arbete med att stärka dessa grönområden, bland annat genom ytterligare trädplantering, förutsatt att särskilda medel för ändamålet beviljas. Vidare fortsätter förvaltningens insatser för att främja biologisk mångfald och därigenom skapa ett mer stabilt och robust ekosystem som är motståndskraftigt mot klimatförändringar.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 4.1 och 4.2 i Miljöprogram 2030.

Medborgardialog






Stadens nya miljöprogram lyfter samverkan mellan olika aktörer som ett viktigt verktyg för att nå de högt satta klimat- och miljömålen. Samverkan kan leda till nya och mer ändamålsanpassade lösningar som gör att utvecklingen mot gemensamma mål går snabbare. Under 2025 kommer förvaltningen därför bjuda in till en medborgardialog i syfte att öka invånarnas, civilsamhällets och näringslivets möjlighet till delaktighet och inflytande i klimat- och miljöfrågor. Förhoppningen är att medborgardialogen ska öppna upp för värdefulla partnerskap och uppmuntra och ge möjlighet för invånare och lokala aktörer att delta aktivt i

klimatomställningen.


Bidrar framförallt till att uppfylla mål 1.2 i Miljöprogrammet 2030.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Chefer och nyckelpersoner inom Sättra vård- och omsorgsboende ska genomföra miljöförvaltningens workshop om hållbar äldrevård och, utifrån detta, ta fram handlingsplaner för minskad användning av förbrukningsartiklar i plast.	2025-01-01	2025-12-31	
 Chefer och nyckelpersoner ska genomföra e-utbildning om stadens nya miljöprogram.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förskolan ska inventera verksamheternas användning av förbrukningsartiklar i plast och förslag till ersättningsprodukter ska tas fram.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska bjuda in till en medborgardialog i syfte att öka invånarnas, civilsamhällets och näringslivets möjlighet till delaktighet och inflytande i klimat- och miljöfrågor. Förhoppningen är att medborgardialogen ska öppna upp för värdefulla partnerskap och uppmuntra och ge möjlighet för invånare och lokala aktörer att delta aktivt i klimatomställningen.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska genomföra en analys för att identifiera vilka lokaler som har lägst energieffektivitet och med stöd från Energicentrum utarbeta relevanta energibesparande åtgärder	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls helt. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete som genomförts för att barn och vuxna i Skärholmen ska ha tillgång till parker och grönområden med stor biologisk mångfald. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålet för den underliggande indikatorn uppnås delvis
- att underliggande nämndmål uppfylls helt
- att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden genomförts under året.

Biologisk mångfald i naturreservat och parkmark

Förvaltningen har under året beviljats budgetjusteringar för flera projekt som syftar till att förbättra stadsdelens miljö och rekreativa värden. Bland annat har klibbalar och pilträd planterats vid Sättrastrandsbadet för att stärka den biologiska mångfalden, minska gästvänliga habitat för gäss och öka krontäckningsgraden.

Vidare har pollinatörsvänliga träd, bärbuskar och kryddväxter planterats i samband med upprustningen av Trissans småbarnslek. Under året genomfördes även en medborgarbudget där invånarna fick inkomma med förslag på fruktträd och bärbuskar som ska planteras i Bredängsparken, och därefter rösta på inkomna förslag. De sorter som fick flest röster har planterats.

Förvaltningen fortsätter också sitt arbete med att öka andelen höggräs och under 2025 har cirka 10 000 kvm nya höggräsytor tillkommit längs Ålgrytevägen, vid Idrottsstigen i Sättra och i Borgmästare Skyttes park. Ytorna har valts utifrån ambitionen att i minsta möjliga utsträckning konkurrera med rekreativa värden och trygghetsupplevelsen.

Vidare har förvaltningen identifierat ytterligare fyra platser där betesdjur skulle kunna hållas, utöver de två platser som finns idag, och kontaktat potentiella djurhållare. I dagsläget verkar det dock saknas djurhållare med den kapacitet och de praktiska förutsättningar, såsom logistik och teknik, som krävs för att genomföra detta i Skärholmen.

Under året har förvaltningen även rustat upp och anlagt nya grillar, vilket skapar fler mötesplatser för social samvaro och stärker de rekreativa värdena i stadsdelsområdet. Bland annat har två nya grillplatser tillkommit i Idleken, medan fem nya grillar har installerats vid Sättrastrandsbadet. Slutligen har förvaltningen genomfört en översyn av Skärholmens strandstig och installerat räcken på utvalda sträckor i syfte att förebygga risken för olyckor och göra området mer tillgängligt för besökare.

Ekologiska livsmedel

Förvaltningens årsresultat gällande andel ekologiska livsmedel ligger på 66,20 procent, vilket innebär en ökning med 3,93 procentenheter sedan 2024. En särskilt framgångsrik del av arbetet bedrivs inom förskolan, där förvaltningens måltidsstrateg och det kollegiala samarbetet inom köksnätverket spelar nyckelroller. Genom erfarenhetsutbyte, kompetenshöjande insatser och ett starkt engagemang har förskolorna på ett framgångsrikt sätt lyckats upprätthålla höga nivåer ekologiska livsmedel, med ett årsresultat på 76,50 procent. Vissa förskolor ser dock utmaningar i att hålla budget utifrån ökade livsmedelspriser.

Kocken på förskolan Stångholmsbacken är en av finalisterna i tävlingen Årets Offentliga Ekokock – en tävling för kockar inom offentlig sektor som syftar till att öka medvetenheten kring ekologiska livsmedel. Tävlingen uppmuntrar användning av lokala, ekologiska, säsongsbetonade råvaror, minskat matsvinn och kreativa lösningar för att ta tillvara matlagningens biprodukter. Den syftar också till att inspirera till mer energieffektiva och vattenbesparande arbetssätt i köken. Finalen avgörs i Grythyttan i slutet av januari 2026.

Samtidigt upplever äldreomsorgen fortsatt utmaningar i att nå målet och samtidigt möta behov kopplade till näringskrav och konsistens. En generell och förvaltningsöverskridande utmaning i att nå målet är det begränsade produktutbudet. För att främja medvetna inköp och långsiktigt öka andelen ekologiskt arbetar förvaltningen med månatlig resultatredovisning, inköpsstyrning och erfarenhetsutbyte mellan avdelningar. Till exempel har avdelningen Stöd

och service tagit del av en presentation från förskolans måltidsstrateg, där konkreta metoder och goda exempel lyftes fram.

Stadsodling

I maj genomförde förvaltningen, tillsammans med en lokal förening, en odlingskurs i syfte att inspirera och öka kunskapen om hållbar stadsodling. Kursen riktade sig till familjer och genom teoretiska och praktiska moment fick deltagarna lära sig hur man skapar lättskötta och frodiga odlingar som, genom permakulturprinciper, efterliknar naturens egna ekosystem. Förvaltningen hoppas att kursen ska inspirera deltagarna att själva börja odla och utveckla gröna utrymmen i stadsdelsområdet, till exempel på balkonger, takterrasser och gårdar.

Flera av förvaltningens förskolor odlar grönsaker och sår blommor med barnen, vilket främjar både lärande och biologisk mångfald.


Naturskola

Förvaltningen har, på uppdrag av nämnden, utrett möjligheterna att etablera en naturskola med inspiration från Järvaområdet. Stadens nuvarande naturskolor drivs av utbildningsförvaltningen och finansieras till merparten av skolpengen, vilket gör att verksamheterna endast riktar sig till grundskolor och fritidsverksamhet i Stockholms stads kommunala skolor. Utbildningsförvaltningen har tidigare utrett möjligheten att etablera en fast naturskola i Skärholmenområdet men landade i att det var mer kostnadseffektivt att utöka den mobila naturskoleverksamheten inom Fältlabbet. Skärholmens grundskolor kan, precis som övriga grundskolor i Stockholms stad, boka in besök av Fältlabbets mobila verksamhet. Personal från Fältlabbet möter då upp barngruppen i närområdet för att visa på de möjligheter till naturupplevelser och friluftsliv som finns.



I dagsläget finns ingen naturskoleverksamhet som riktar sig till förskolebarn i Stockholms stad och frågan har inte varit föremål för diskussion inom förskoleförvaltningen. En eventuell verksamhet av detta slag skulle behöva initieras och finansieras av stadsdelsförvaltningen. Att driva en sådan verksamhet skulle i grova drag kosta cirka två miljoner kronor per år exklusive uppstartskostnader för verksamhetsanpassning av fast lokal.

Agenda 2030


Förvaltningen bidrar aktivt till uppfyllandet av de miljömässiga målen i Agenda 2030 genom ett systematiskt arbete för ett hållbart stadsdelsområde. Stadsodling, ekologiska inköp och insatser för att bevara och främja naturmiljöer och biologisk mångfald svarar upp mot mål 11 om hållbara städer, och mål 15 om ekosystem och biologisk mångfald.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor	66,2 %			62,27 %	70 %	70 %	2025
Analys							

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<p>Utfallet innebär en ökning med 3,93 procentenheter jämfört med 2024. Förskolan överträffar stadens mål tack vare ett nära samarbete mellan kockar och måltidsstrateg, medan äldreomsorgen fortsatt upplever utmaningar i att möta målet och samtidigt ta hänsyn till faktorer såsom konsistens och fettinnehåll. Vidare påverkas resultatet av att färdiga måltider exkluderas från resultatet sedan början av året. Färdiga måltider har en hög andel ekologiskt och har därmed bidragit till att hålla resultaten höga. Samtidigt ger exkluderingen av färdiga måltider en ökad tydlighet i vad enheterna själva kan påverka.</p> <p>En gemensam utmaning för hela förvaltningen är det begränsade ekologiska utbudet i upphandlat sortiment. Förvaltningen driver, via serviceförvaltningen, på för ett utökat utbud av till exempel ekologiskt fikabröd. Samtidigt arbetar förvaltningen för att öka medvetenheten och synliggöra inköpsmönster genom att delge periodens resultat för respektive avdelning. Förhoppningen är att främja medvetna inköp och långsiktigt höja andelen ekologiska livsmedel. Avdelningen för stöd och service har även fått en dragning från förskolans måltidsstrateg med inspiration och vägledning om hur andelen ekologiska livsmedel kan öka. Under 2026 kommer förskolorna arbeta för att KRAV-certifiera sin köksverksamhet.</p>							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen höggräs vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klipptillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.2.1 Barn och vuxna i Skärholmen har tillgång till parker och grönområden med stor biologisk mångfald

 Uppfylls helt

Beskrivning

Biologisk mångfald i naturreservatet och i parkmark

I Skärholmens stadsdelsnämndsområde finns totalt 426 hektar park- och naturmark. Många av naturstråken i stadsdelsområdet utgör viktiga spridningszoner som gynnar biologisk mångfald. Sätterskogens naturreservat är ett kärnområde med höga biologiska värden där brynzoner med stora ekar och branta sluttningar samt barrskog finns bevarade. Genom Sätterskogen finns kopplingar till flera av stadens utpekade gröna kilar, ekologiska spridningszoner samt kärnområden som klassas som ekologiskt särskilt betydelsefulla.

Förvaltningens arbete med att förstärka betydelsefulla kärnområden inom naturreservatet och på parkmark fortsätter i tätt samarbete med miljöförvaltningen utifrån det stadsdelsvisa åtgärdsförslag för biologisk mångfald som beslutats av kommunfullmäktige. För att gynna den biologiska mångfalden slår förvaltningen 270 000 kvm slätter med upptag i både naturreservatet och andra platser inom stadsdelsområdet. Av dessa 270 000 kvm tillkom 20 000 kvm, det vill säga nästan 3 fotbollsplaner, under 2024.

Under 2025 fortsätter arbetet med att stärka den biologiska mångfalden och de gröna stråken som stadsdelsområdet knyter an till. Till exempel planerar parkdriftsverksamheten utreda möjligheten till ytterligare platser att hålla betesdjur. Betesdjur främjar biologisk mångfald genom att hålla konkurrerande växtarter i schack och skapa så kallade mikrohabitat i landskapet, det vill säga små livsmiljöer som erbjuder unika förutsättningar för olika arter. På

så vis gynnas en rikare flora och en större mångfald av insekter, fåglar och andra viktiga aktörer i ekosystemet. Förvaltningen planerar även att fortsätta arbetet med trädplantering, förutsatt att särskilda medel för ändamålet beviljas. Möjligheten att plantera fruktträd och bärbuskar ska utredas och förvaltningen ska även se över möjligheten och behovet av att anlägga eller rusta upp nya naturstigar, motionsspår och/eller grillplatser för att utveckla och förstärka rekreativa värden i området. Att öka medborgarnas möjlighet att interagera med naturen är avgörande för att stärka medborgarnas medvetenhet och engagemang för att bevara biologisk mångfald. Vidare fortsätter förvaltningens arbete med att öka andelen högräs.

Inom stadsdelsområdets parker och naturmark finns belysning på ett antal lekplatser och två motionsspår. Belysningen är endast igång när parker och motionsspår förväntas användas – det är släckt nattetid mellan klockan 22.00 och 07.00, vilket innebär att ljusföroreningarna är begränsade.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 1.1 (genom tillhandahållande av ekosystemtjänster, svalka, rekreation, dagvattenhantering, bullerdämpning, förbättrad luftkvalité och skydd mot erosion och översvämningar), 2.1 (genom naturliga kolsänkor), 3.1 och 3.2 (genom förbättrad dagvattenhantering), 4.1 (genom svalka) och 4.2 (genom skydd mot erosion och översvämningar) i Miljöprogram 2030.

Ekologiska livsmedel och måltider

Produktion av livsmedel har en stor inverkan på naturen. Omvandling av naturliga livsmiljöer, användande av syntetiska bekämpningsmedel och konstgödsel, införande av monokulturer och förorening av vattenkällor påverkar hela näringskedjor och ekosystem. Genom minskad användning av kemiska bekämpningsmedel och bevarande av naturliga livsmiljöer ger ekologisk odling i genomsnitt 30 procent fler arter av växter, insekter och andra djur jämfört med konventionell odling (Sveriges lantbruksuniversitet, 2023). Att prioritera ekologiska livsmedel och måltider vid inköp och upphandling är därmed ett effektivt sätt för förvaltningen att värna om biologisk mångfald på global nivå.

Inom förskolan bedrivs ett lyckat arbete där kockar och måltidstrateg samverkar i ett köksnätverk, för att, genom medvetna inköp och omsorgsfull planering, säkra en hög grad ekologiska livsmedel som överstiger stadens mål om 70 procent. Inom äldreomsorgen och andra utförarenheter inom avdelningen för stöd och service levereras majoriteten av maten från förvaltningens upphandlade måltidsleverantör. Måltidsleverantören ska enligt avtalet leverera måltider med minst 70 procent ekologiska livsmedel, vilket följs upp månatligen. Däremot har det varit en utmaning för utförarenheter inom avdelningen för stöd och service att nå stadens mål vid inköp av livsmedel till frukost, mellanmål, fika och andra måltider som inte levereras från måltidsleverantören. Detta då till exempel äldreomsorgen även måste ta hänsyn till faktorer så som konsistens och fetthinnehåll. Här ska arbetet nu stärkas och hinder och möjligheter att öka andelen ekologiska livsmedel ska utredas.

Vid lansering av stadens reviderade strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat kommer denna införlivas i förvaltningens verksamheter.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 3.3 i Miljöprogram 2030.




Stadsodling

Under 2025 kommer förvaltningen erbjuda invånare och lokala aktörer att delta i en odlingskurs i syfte att inspirera och öka kunskapen om stadsodling. Stadsodling bidrar till klimatomställningen och ökad biologisk mångfald genom att minska transportrelaterade utsläpp och skapa livsmiljöer för viktiga pollinatörer som bin och fjärilar. Genom att öka andelen grönska i stadsområden bidrar stadsodling även till att förbättra luftkvaliteten och kyla ned stadsmiljön. Genom odlingsprojekt kan människor utveckla en starkare koppling till naturen och en större vilja att skydda miljön. Gemensamma odlingsinitiativ kan även stärka samhällsband och främja en känsla av gemenskap och samarbete.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 1.2, 2.2, 2.5, 3.1, 3.3 och 4.1 i Miljöprogram 2030.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen kommer erbjuda invånare och lokala aktörer att delta i en odlingskurs i syfte att inspirera och öka kunskapen om stadsodling.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ska utreda hur en Naturskola med inspiration från Järva skulle kunna finansieras, öppnas och drivas inom existerande verksamhet i samarbete med utbildningsnämnden, förskolenämnden och andra aktörer.	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsmiljöverksamheten ska utreda möjligheten till ytterligare platser att hålla betesdjur.	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls helt. Bedömningen grundar sig bland annat på de åtgärder som genomförts för att gång- och cykelbanor på parkmark ska vara framkomliga och trafiksäkra. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålet för den underliggande indikatorn uppnås helt
- att underliggande nämndmål uppfylls helt
- att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen genomförts under året.

Framkomlighet på gång- och cykelbanor

Inom ramen för satsningen Grönare Stockholm har förvaltningen initierat en insats för plantering av träd längs med de gång- och cykelbanor som är prioriterade utifrån genomförd värmekartering. Insatsen realiserades genom ett nära och välfungerande samarbete med trafikkontoret och syftar till att stärka stadens långsiktiga klimatanpassning genom att bidra till svalare och mer trivsamma miljöer. Plantering utfördes av trafikkontoret under hösten 2025.

För att säkerställa hög framkomlighet för fotgängare och cyklister har förvaltningen även planerat och utfört underhåll och reinvestering av gång- och cykelbanor utifrån en flerårig investeringsplan. Till exempel har ny asfaltsbeläggning anlagts på flera gång- och cykelvägar i Vårberg. Vidare har förvaltningen löpande identifierat och åtgärdat olika hinder för framkomlighet genom att till exempel slyröja och avlägsna löv. Förvaltningen har även gjort täta kontroller av entreprenaden för vinterväghållning i syfte att säkerställa god framkomlighet året om.

Vidare har avdelningen kontinuerligt fört dialog med rådet för funktionshinderfrågor och pensionärsrådet i planerade och pågående projekt samt för att ta emot synpunkter och förslag till det dagliga arbetet.

Samarbete med Cykelfrämjandet

Under året har förvaltningen fortsatt arbetet med att främja cykling genom det idéburna offentliga partnerskapet (IOP) med Cykelfrämjandet. Två cykelkurser för nybörjare, sex informationskvällar om vintercykling och fyra evenemang har genomförts. Bland annat introducerades "Vintercyklings dag" med cykelkarneval från Bredängstorget till Vårbergsplan och underhållning i form av musik och lasershow.

I maj medverkade Cykelfrämjandet även i förvaltningens medborgardialog kring klimat- och miljöfrågor. Där erbjöds besökarna hjälp med att anmäla sig till cykelkurser och en cykelmekaniker fanns på plats för att justera cyklar och svara på frågor.



Förvaltningen och Cykelfrämjandet samverkar även med Svenska Bostäder för att bland annat erbjuda gratis cykelkurser till hyresgäster. Samarbetet innebär också att Svenska Bostäder upplåter en lokal där Cykelfrämjandet tillhandahåller en cykelmekaniker. Svenska Bostäder samlar dessutom in övergivna cyklar i sitt bostadsbestånd, vilka sedan rustas upp av Cykelfrämjandet och används som övningscyklar i kurserna.

Sammantaget bedöms IOP:n med Cykelfrämjandet bidra till att fler Skärholmsbor kan ta sig fram på cykel under en större del av året och att fler kan ta plats i det offentliga rummet. Vid de ledarledda cykelutflykterna kände deltagarna inte till platserna utanför centrumkärnorna, trots att de flesta bor i området. Att kunna ta sig fram på cykel förväntas ge ett mervärde genom en bättre förankring till sitt eget närområde.

Agenda 2030

Förvaltningen bidrar aktivt till uppfyllelsen av de miljömässiga målen i Agenda 2030 genom ett systematiskt arbete för ett hållbart stadsdelsområde. Insatser för att främja gång- och

cykeltrafik svarar mot mål 11 om hållbara städer, mål 13 om att bekämpa klimatförändringarna och mål 3 om god hälsa.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska ta fram handlingsplaner för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.3.1 I Skärholmen är gång- och cykelbanor på parkmark framkomliga och trafiksäkra

 Uppfylls helt

Beskrivning

Framkomlighet på gång- och cykelbanor

För att säkerställa hög framkomlighet för fotgängare och cyklister planerar och genomför förvaltningen underhåll och reinvestering av gång- och cykelbanor utifrån en flerårig investeringsplan. Under året sker också löpande drift och underhåll för att upprätthålla ett gott skick på markbeläggningen. Vidare identifierar och åtgärdar förvaltningen löpande olika hinder för framkomlighet genom att till exempel slyröja och avlägsna löv. Förvaltningen gör även täta kontroller av entreprenaden för vinterväghållning i syfte att säkerställa god framkomlighet året om.

Vidare för förvaltningen dialog med rådet för funktionshinderfrågor och pensionärsrådet i planerade och pågående projekt samt för att ta emot synpunkter och förslag till det dagliga arbetet.

Förvaltningen deltar även i arbetet med att se över huvudnätet av cykelvägar genom stadsdelsområdet, och verkar som remissinstans för standardhöjning och nyetablering av gång- och cykelbanor i stadsutvecklingsprojekten. Arbetet sker i samverkan med trafikkontoret, exploateringskontoret och i vissa fall byggaktörer.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 1.1 (genom tillhandahållande av infrastruktur för klimatsmart transport) och 2.1 i Miljöprogram 2030.



Cykelfrämjande insatser


Förvaltningen kommer även fortsätta arbetet med att uppmuntra cykling genom det idéburna offentliga partnerskapet (IOP) med Cykelfrämjandet. Genom samarbetet med Cykelfrämjandet genomförs cykelfrämjande insatser såsom cykelkurser för de som inte lärt sig att cykla som barn eller som undviker att cykla på grund av osäkerhet. Inom samarbetet genomförs även offentliga cykeldagar och andra ledarledda cykelaktiviteter som särskilt ska bidra till att fler inspireras att cykla även under höst och vinter. Förhoppningen är att fler medborgare ska känna sig trygga på cykeln och välja cykel som transportmedel.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 1.1, 1.2 och 2.1 i Miljöprogram 2030.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Det är lätt att ta sig fram i min stadsdel på cykel	76 %	74 %	80 %	70 %	70 %		2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen ska se över och vid behov revidera befintliga rutiner för tjänsteresor	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls helt. Bedömningen grundar sig på de aktiva insatser som genomförts för att barn och vuxna i Skärholmen ska vistas i giftfria miljöer. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålet för den underliggande indikatorn uppnås helt
- att underliggande nämndmål uppfylls helt
- att nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen genomförts under året.

Utfasning av farliga kemikalier

Under 2025 har särskilt fokus lagts på att säkerställa att samtliga verksamheter har en fungerande organisation och rutin på plats för att hålla uppdaterade kemikalieförteckningar i Chemsoft och fasa ut farliga kemikalier. Inom förskolan har ett omfattande arbete genomförts för att avlägsna produkter som innehåller det nyligen omklassificerade konserveringsmedlet BIT, som kan ge upphov till allergiska reaktioner. Utrensningen resulterade i att antalet produkter med utfasningsämnen inom förskolan minskade med 65 procent. Att det fortfarande finns kvar produkter med utfasningsämnen i förvaltningens verksamheter beror dels på bristen på lämpliga ersättningsprodukter och dels på att utfasningen tar tid eftersom verksamheter successivt använder upp befintliga lager, i de fall där användningen bedöms kunna ske på ett säkert sätt.

Under året har förvaltningen även förstärkt rutinen som säkerställer att samtliga bygg- och anläggningsentreprenader genomgår en miljöbedömning och loggas i Byggvarubedömningen (BVB). Genom att använda BVB minskar risken för att förvaltningens anläggningar sprider farliga ämnen till mark och vatten.

Rent vatten och skräpfria miljöer

Med anledning av ett föreläggande om höga bakteriehalter vid Johannesdalsbadet har förvaltningen under året genomfört en utredning som inte identifierat några uppenbara föroreningskällor. Under badsäsongen genomförde förvaltningen en djuprengöring av hela sandytan samt daglig upplockning av skräp och fågelspillning. Provtagning av badvattnet visar att vattenkvaliteten under badsäsongen 2025 varit god. Det är svårt att fastställa i vilken grad de genomförda åtgärderna bidragit till detta resultat, då vattenkvaliteten även påverkas av yttre faktorer såsom luft- och vattentemperatur, nederbörd och vindförhållanden. Utifrån utredning och genomförd åtgärdsplan är förvaltningens slutsats att Johannesdalsbadets främsta riskfaktorer för försämrade badvattenkvalitet är den långgrunda botten i kombination med varmt väder.


Under året har förvaltningen även arbetat löpande med bortforsling av dumpat avfall, så kallade tjuvdumpningar, vilka bedöms ha ökat sedan hösten 2024. Under sommarperioden tog förvaltningen även emot ferieungdomar som bland annat fick arbeta med att förstärka renhållningen längs strandkanterna på Sättrastrandsbadet, Mälarhöjdsbadet och Johannesdalsbadet, samt i parker och grönområden i hela stadsdelsområdet. Under årets badsäsong inkom inga klagomål på renhållningen av badplatserna.

Vidare har förvaltningen, med stöd av beviljad budgetjustering och utifrån skadedjurssamordnarens åtgärdsförslag, planterat klubbalar och pilträd vid Sättrastrandsbadet. Syftet är bland annat att minska gästvänliga habitat för gäss, vars spillning orsakar försämrade vattenkvalitet. Inom ramen för detta har förvaltningen haft en dialog med skärmflygarförbundet för att säkerställa att åtgärderna genomförs med hänsyn till deras verksamhet.

Slutligen har Sättra vård- och omsorgsboende genomfört en ”sopskola” vid två tillfällen under året. Under sopskolan har medarbetare i miljörådet, där representanter från varje avdelning är med, fått träna på korrekt sopsortering genom praktiska övningar.


Agenda 2030

Förvaltningen bidrar aktivt till uppfyllandet av de miljömässiga målen i Agenda 2030 genom ett systematiskt arbete för en hållbar stadsdel. Utfasning av farliga kemikalier ligger bland annat i linje med mål 3 om god hälsa och mål 12 om hållbar konsumtion och produktion. Åtgärder för att förbättra vattenkvalitet och minska nedskräpning svarar mot mål 6 om rent vatten, mål 14 om hav och marina resurser samt mål 15 om ekosystem och biologisk mångfald.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Arsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel avslutade bygg- och	100 %			100 %	100 %	Tas fram av nämnd/styr else	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
anläggning sentrepren ader där varor miljöbedöm ts och loggats i Byggvarub edömninge n							

Nämndmål: 2.4.1 Barn och vuxna i Skärholmen vistas i giftfria miljöer med ren luft och rent vatten.

 Uppfylls helt

Beskrivning

Utfasning av farliga kemikalier

Förvaltningens verksamheter ska erbjuda en hälsosam miljö fri från skadliga kemikalier. Skadliga produkter ska fasas ut och ersättas med mer miljövänliga och hälsosamma alternativ. Som ett led i detta ska samtliga verksamheter som använder kemiska produkter säkerställa att de har en organisation och en fungerande rutin på plats för att kontinuerligt uppdatera sin kemikalieförteckning i stadens gemensamma kemikaliehanteringssystem Chemsoft. Vidare ska verksamheterna genomföra en inventering av sina kemiska produkter och, på korrekt sätt och i största möjliga mån, avskaffa produkter som innehåller utfasnings- eller riskminskningsämnen.

Vidare använder förvaltningen miljöbedömningssystemet Byggvarubedömningen (BVB) för kontroll och dokumentation av bygg- och anläggningsmaterial. Detta gör att förvaltningen enkelt kan undvika att bygga in giftiga material i till exempel beläggningar, parkmöbler och lekutrustning. Då materialvalen loggas (i BVB:s loggbok) kan förvaltningen även inventera och byta ut material som visar sig innehålla farliga ämnen. Genom att aktivt välja bort produkter och material med giftiga kemikalier främjar förvaltningen en hälsosam och giftfri produktutveckling. Förvaltningen fortsätter även sitt arbete med den centrala vägledningen för kemikaliesmart förskola.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 6.1 i Miljöprogram 2030.

Rent vatten och skräpfria miljöer

Under 2024 genomfördes ett antal åtgärder för att förbättra badvattenkvalitén vid Sättrastrandsbadet. Bland annat genomfördes en djuprengöring av hela sandytan, daglig plockning av skräp och fågelspillning, och regelbunden skrämsel med drönare för att valla bort gäss under badsäsongen. Miljöförvaltningen utförde badvattenanalyser var fjortonde dag under sommaren och inga provresultat visade på otjänlig badvattenkvalité. Under 2025 fortsätter förvaltningen att verka för rent vatten vid stadsdelsområdets badstränder, bland

annat genom att, i dialog med trafikkontorets viltvård- och skadedjursamordnare, utreda lämpliga åtgärder för att minska problematiken med gåsavföring. Städning och underhåll vid stadsdelens badplatser ska också öka.

Vidare ska förvaltningen utreda förutsättningarna för källsortering på allmän plats i samband med förvaltningen som arrangör.

Bidrar framförallt till att uppfylla mål 3.2, 6.1 och 6.2 i Miljöprogram 2030.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Alla verksamheter som använder kemiska produkter ska inventera innehavet av kemiska produkter och, på korrekt sätt och i största möjliga mån, göra sig av med produkter som innehåller utfasnings- och riskminskningsämnen. Kemikalieförteckningen i Chemsoft ska uppdateras därefter.	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Alla verksamheter som använder kemiska produkter ska säkerställa att de har en organisation och en fungerande rutin för att kontinuerligt uppdatera sin kemikalieförteckning i stadens kemikaliehanteringssystem Chemsoft.	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

● Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet uppfylls under året. Bedömningen grundas på att tre av sju underliggande mål för verksamhetsområdet bedöms uppfyllas helt och fyra delvis. Bedömningen grundar sig också på att sex av åtta nämndmål bedöms uppfyllas helt och två delvis, vilket innebär en förbättring jämfört med föregående år, samt på att KF:s och nämndens aktiviteter har genomförts under året.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 3.1, Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd**, gör förvaltningen bedömningen att målet uppfylls helt.

Förvaltningen fortsätter arbeta aktivt med planering, uppföljning och analys för en ekonomi i balans.

- Förvaltningen redovisar en budget i balans efter prestationsförändringar och resultatöverföringar.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 3.2, I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb**, gör förvaltningen bedömningen att målet uppfylls delvis.

Förvaltningen arbetar aktivt för att vuxna i Skärholmen ska försörja sig genom eget arbete.

- Samverkan med Jobbtorg har stärkts för att skapa ökad samsyn och därmed förbättrat stöd i processen mot självförsörjning.
- Projektet Stockholmskraften fortlöper enligt plan och under 2025 har 33 personer deltagit i projektet och 16 har avslutats mot självförsörjning.
- Arbetet med förtroendeläkaren som stöd i bedömning av arbetsförmåga har fortsatt.
- Under året anställdes totalt 962 ferieungdomar, varav 577 under sommaren, 238 under höstlovet och resterande under jullovet.
- CV-verkstad och olika informationsinsatser har arrangerats för att stötta framförallt kvinnor i sitt jobbsökande.
- Samarbetet med Huddinge kommun i näringslivsfrågor kopplat till utvecklingen av den regionala kärnan Kungens kurva-Skärholmen har fortlöpt enligt plan.
- Förvaltningen har genomfört företagsbesök i samarbete med Stockholm Business Region (SBR) samt ett uppföljande after work-mingel.

För KF:s mål för verksamhetsområdet 3.3, *I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med*, gör förvaltningen bedömningen att målet uppfylls helt.

Förvaltningen fortsätter arbetet för att barn och vuxna i Skärholmen ska ha ett bra och varaktigt boende.

- Förvaltningens hyresrådgivare arbetar i ett tidigt skede i avhysningsprocessen för att öka möjligheten till kvarboende.
- Förvaltningen arbetar preventivt för att undvika att barnfamiljer hamnar i en situation där de inte har en stabil boendesituation.
- Genom nya arbetssätt har den interna samverkan mellan berörda enheter avseende ärenden med försöks- och träningslägenheter stärkts, vilket minskar antalet obetalda hyror och störningar.
- Arbetet med bostadsvägledning, med syfte att förbättra möjligheten för nyanlända att etablera sig i samhället och på bostadsmarknaden har fortsatt under året.
- Inom ramen för arbetet med Fokus Skärholmen har förvaltningen deltagit i utvecklingsarbetet kring Vårbergs centrum samt Sättra centrum med omnejd.
- Förvaltningen har deltagit i stadsledningskontorets löpande samverkan om lokal områdesutveckling i det korta och medellånga perspektivet.
- Arbetet med satsningen "Bryt upp" har fortsatt för att ge våldsutsatta stöd mot ett tryggt liv.

För KF:s mål för verksamhetsområdet 3.4, *Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb*, gör förvaltningen bedömningen att målet uppfylls delvis.

Förvaltningen fortsätter det aktiva arbetet för att ge medarbetare goda förutsättningar för att göra ett bra jobb med fokus på barn, vuxna och äldre i Skärholmen.

- Förvaltningens enheter har vid behov tagit fram handlingsplaner utifrån resultatet i medarbetarundersökningen och arbetat med åtgärderna under året.
- Arbetet för att medarbetare och chefer ska ha en arbetsmiljö fri från diskriminering, kränkningar, trakasserier och sexuella trakasserier har fortlöpt under året, bland annat genom kunskapshöjande insatser på flera enheter.
- Utbildningsinsatser för chefer har hållits enligt en fastställd årsplan, med fokus på praktiska tillämpningar inom rehabilitering, misskötsamhet och arbetsmiljö.
- Nya lönekriterier har antagits i samverkan med fackliga parter och implementerats under året.
- Förvaltningen har tagit fram ett material om medarbetarskap som alla verksamheter har implementerat.
- En ny version av Skärholmsakademin har lanserats och arbetet med att uppdatera introduktionsutbildningen för nyanställda pågår.
- Den kartläggning som har genomförts över vilka deltidsanställda medarbetare som önskar att arbeta heltid visar att endast ett fåtal medarbetare berörs. Ett arbete för att kunna tillmötesgå önskemålen pågår.
- I arbetet med genomförandet av handlingsplanen för en hållbar arbetssituation i socialtjänsten har en arbetsgrupp bestående av områdeschefer, HR och fackliga representanter startats upp.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 3.5, *Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden***, gör förvaltningen bedömningen att målet uppfylls helt.

Förvaltningen fortsätter det aktiva arbetet för att beredskapen för oönskade händelser ska vara hög inom organisationen.

- För att stärka kompetensen inom inköp har förvaltningen genomfört utbildningsinsatser med fokus på inköpssystem, avtalsefterlevnad och direktupphandling.
- Förvaltningens systemnyttjandegrad uppgår till 97 procent, vilket innebär att förvaltningen är ledande bland stadens stadsdelsområden och ligger över stadens genomsnitt på 87 procent.
- Förvaltningen deltar aktivt, som en av tre utpekade stadsdelsförvaltningar, i Stockholms stads nya struktur och sektorsorganisation för civil beredskap.
- I mars deltog förvaltningen i den stadsövergripande övningen Stadsö25 och i november genomfördes en övning för stadsdelsområdets trygghetspunkter.
- I september genomfördes aktiviteter under Beredskapsveckan för att upplysa medborgarna om egenberedskap, Skärholmens trygghetspunkter och olika samhällsaktörers ansvar i totalförsvaret.
- Förvaltningen bedriver ett arbete för att stärka måltidsberedskapen för brukare inom samhällsviktig verksamhet.
- Förvaltningen har genomfört en översyn av rutiner och utrustning för att skydda särskilt sårbara brukare mot värmeböljor.
- Förvaltningens förskolor samt utförrarverksamheter inom stöd och service har upprättat

kontinuitetsplaner för upprätthållande av samhällsviktig verksamhet.

- Arbetet med att stärka informationssäkerheten inom förvaltningen har påbörjats under året.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 3.6, Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser**, gör förvaltningen bedömningen att målet uppfylls delvis.

Förvaltningen fortsätter ett aktivt trygghetsarbete vars insatser förväntas ge positiva effekter framförallt i ett längre perspektiv.

- Från årsskiftet har det löpande lägesbilsarbetet bedrivits utifrån ett utvecklat arbetssätt. Arbetet med de löpande lägesbilderna har ett ökat fokus på åtgärder.
- Under året har förvaltningen mobiliserat trygghetsskapande insatser och förstärkt närvaro i samband med särskilda händelser som inträffat i stadsdelsområdet.
- Förvaltningen har med stöd av Länsstyrelsen arrangerat en workshop om orsaksanalys för aktörer inom den lokala samverkansöverenskommelsen (SÖK).
- Utifrån identifierade lokala behov och prioriteringar i lägesbilden samt orsaksanalyser har en åtgärdsplan tagits fram. Under året har ett arbete med åtgärderna bedrivits.
- Genom förstärkt samverkan mellan socialtjänst, kriminalvård och polis arbetar förvaltningen för att hindra dödligt skjutvapenvåld och sprängningar.
- Förvaltningen samverkar med andra stadsdelsförvaltningar för att ge kvalificerat stöd till ungdomar som lämnar samhällsvård.
- Under året har förvaltningen förstärkt arbetet med personer som vill lämna ett liv i kriminalitet.
- Arbetet med platssamverkan har fortlöpt enligt plan med fyra genomförda möten per stadsdel.
- Förvaltningen har under året arrangerat flertalet platsaktiveringar och i september arrangerades Trygghetsdagarna i samtliga fyra centrum i stadsdelsområdet.
- Förvaltningen har arrangerat trygghetsvandringar i samtliga fyra stadsdelar under året och även utvecklat formatet med ett stärkt medborgarfokus.
- Förvaltningen har genomfört trygghetsprojekt i Stråkparken i Vårberg, Vårbergstrappan i Vårbergs centrum samt i två tunnlar i Bredängs centrum. Förvaltningen har även arbetat med projektet ”Berättelse om Vårberg” och rustat upp Stångholmsparkens lekplats i Vårberg.
- Arbetet med renhållningsinsatser har utförts löpande i form av planerad tömning av skräpkorgar, renhållning av parker och andra platser samt bortforsling av otillåtet dumpat avfall.
- Förskolorna har utvecklat sin kompetens att identifiera och bemöta barn som far illa och stärkt sin samverkan med socialtjänsten.
- Arbetet utifrån säker förskola sker löpande och under året har flera förskolor övat på inrymning.
- Chefer och de flesta medarbetare har genomfört grundläggande utbildning i otillåten påverkan. Handlingsplan mot hot, våld och otillåten påverkan har reviderats och ett tillhörande stödmaterial för incidenthantering har tagits fram.


- Samtliga avdelningar har under året identifierat de största riskområdena för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott. Chefer och de flesta medarbetare har genomfört e-utbildning om välfärdsbrott.

För **KF:s mål för verksamhetsområdet 3.7**, *Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt*, gör förvaltningen bedömningen att målet uppfylls delvis.

Förvaltningen fortsätter det aktiva arbetet för att skärholmsborna ska mötas av öppna, jämställda och demokratiska verksamheter.

- Förvaltningen har under året arbetat med implementeringen av Stockholms stads program för de mänskliga rättigheterna utifrån programmets tre fokusområden.
- Chefer och medarbetare inom flera verksamheter har genomfört utbildning om nationella minoriteters rättigheter samt om hedersrelaterat våld och förtryck.
- Förvaltningen har under året arrangerat flertalet HBTQI-mötesplatser för seniorer, vilket bedöms ha lett till ökad trygghet och inkludering för målgruppen.
- Under året invigdes Studio 127 som är Sveriges första dagliga verksamhet med HBTQI-inriktning.
- För att öka ungdomars delaktighet i utvecklingen av Skärholmen har förvaltningen startat upp ett ungdomsråd.
- Förvaltningen har under året genomfört flera medborgardialoger, såsom Trygghetsdagarna och Mitt Skärholmen, samt genomfört en medborgarbudget.
- För att höja invånarnas förtroende för förvaltningen pågår en aktiv och kontinuerlig dialog med skärholmsborna med fokus på att information kommer ut i tid, har rätt budskap och förmedlas i rätt kanal. Ett aktivt arbete pågår också för att motverka desinformation kopplat till socialtjänstens arbete.
- Arbetet med genomförandet av Agenda 2030 har fortsatt under året inom alla verksamhetsområden. I det ordinarie arbetet och genom olika aktiviteter och insatser bidrar förvaltningen till en hållbar stad och till stadens måluppfyllnad.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls helt. Bedömningen grundar sig på

- att årsmålen för samtliga indikatorer uppnås helt
- att underliggande nämndmål bedöms uppfyllas helt
- att nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen har genomförts under året.

Budget i balans

Förvaltningen redovisar ett överskott om 22,8 mnkr för 2025 efter budgetjusteringar, prestationsförändringar och resultatöverföringar.

Arbetet med åtgärdsplaner och revidering av arbetssätt har fortlöpt för de verksamheter där förvaltningen haft utmaningar att nå en budget i balans. Förvaltningen har löpande under året anpassat budget- och prognosuppföljningen efter den nya chefsstrukturen för att skapa en mer resurseffektiv process. Den ökade närvaron från cheferna stärker kommunikationen mellan verksamheterna och ledningen har gett bättre förutsättningar att tidigt identifiera och hantera ekonomiska utmaningar.





Två workshops genomfördes under hösten för chefer i budget- och prognosverktyget Hypergene. Syftet var att både nya och befintliga chefer skulle förbättra sin förståelse och användning av verktyget, för att säkerställa en mer effektiv och kvalitetssäkrad ekonomisk uppföljning.



En mer detaljerad redovisning av ekonomin per verksamhetsområde finns i avsnittet "Uppföljning av driftbudget".

Lokalförsörjning och underhåll

Förvaltningen strävar efter att begränsa stadens investerings- och hyreskostnader genom en effektiv lokalförsörjning, med målet att tillhandahålla kostnadseffektiva och ändamålsenliga lokaler. Samnyttjande av lokaler eftersträvas där det är möjligt, och vid behov av nya lokaler undersöks införhyrningar inom stadens befintliga fastighetsbestånd.

Arbetet med lokalförsörjning har presenterats på ledningsgruppen och i lokalforum, vilket ger bättre helhetssyn, identifierar synergier mellan verksamheterna och stärker ett effektivt lokalutnyttjande. Checklistan för in- och utflytt har uppdaterats och godkänts av ansvarig chef, och implementeringen i förvaltningen påbörjades under hösten.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	98,4 %			101 %	100 %	100 %	VB 2025
Analys Förvaltningen redovisar ett överskott om 22,8 mnkr efter resultatöverföring. För mer information se under rubriken <i>Uppföljning av driftbudget</i> .							
  Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	98,5 %			101,1 %	100 %	100 %	VB 2025
Analys Förvaltningen redovisar ett överskott om 21,7 mnkr före resultatöverföringen.							

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Nämndens prognossäkerhet T2	-0 %			-0 %	+/-1 %	+/- 1 %	2025

Nämndmål: 3.1.1 Skärholmens ekonomi är stark och hållbar

 Uppfylls helt

Beskrivning

Ekonomi är ett strategiskt fokusområde där förvaltningen ser ett särskilt behov av utveckling. Förvaltningen arbetar aktivt med planering, uppföljning och analys för en ekonomi i balans.

Driftbudgeten för Skärholmen stadsdelsnämnd uppgår till 1 426,4 miljoner kronor, medan investeringsbudgeten är 12,8 miljoner kronor. Fördelningen av budgeten har baserats på att följa kommunfullmäktiges tre inriktningsmål, samtidigt som man inom de givna budgetramarna strävar efter att leverera högsta möjliga kvalitet i verksamheten.

Verksamheten ska bedrivas inom den fastställda budgeten med målet att ha en hög måluppfyllelse. Detta är avgörande för att säkerställa ekonomisk hållbarhet, en balanserad nämndbudget samt att kommunfullmäktiges inriktningsmål nås. Genom att använda de tilldelade resurserna effektivt garanteras en hög servicenivå till brukarna. En tydlig ekonomisk styrning och säkerhet i prognoser är avgörande för att skapa och upprätthålla stabilitet i verksamheten. Ekonomin följs regelbundet upp genom samarbete mellan enhetschef, områdeschef, avdelningschef och controller inför månads- och tertialrapporter. Vid förväntade underskott upprättas handlingsplaner och åtgärderna i dessa planer följs upp månatligen i samband med budgetuppföljningen.

En av de grundläggande principerna för en god ekonomisk förvaltning är att följa en god redovisningssed. Genom en hög kunskapsnivå hos medarbetare och chefer samt genom effektiva ekonomiska processer, kan detta uppnås.

Inom redovisningen sker ett kontinuerligt arbete med att sprida kunskap till medarbetare och chefer samt med att genomföra systematiska ekonomiska kontroller, detta för att förhindra välfärdsbrott.


Vid behov så utvecklas de befintliga internkontrollerna och nya läggs till.



Det har varit en ökning av intäktsförluster avseende hyror för försöks- och träningslägenheter vilket kommer att kräva ett utvecklat arbetssätt genom hela processen för detta område.

Förvaltningen fortsätter att arbeta för effektivisera användningen av befintliga lokaler samt öka lokalutnyttjandet. Förvaltningen ska fortsatt arbeta för att öka medvetenheten bland chefer om hyreskostnader och hyreskostnadsutvecklingen.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Hyreskostn aders andel av förvaltninge ns budget	7 %			6,7 %	7 %		2025

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Befintlig intäktprocess ska revideras	2025-01-01	2025-12-31	
	Förvaltningen ska höja kompetensen inom stadens system för budget och prognos Hypergene	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

 Uppfylls delvis

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas delvis. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete som pågår och de satsningar som kommer att genomföras under året för att vuxna i Skärholmen ska försörja sig genom eget arbete. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålen för fyra av sex underliggande indikatorer uppnås helt, en delvis och att årsmålet för en indikator inte uppnås
- att underliggande nämndmål bedöms uppfyllas helt
- att nämndens aktivitet som bidrar till måluppfyllelsen har genomförts.

Egen försörjning

Ekonomiskt bistånd

Förvaltningen arbetar aktivt med att ge individer verktyg att bli självförsörjande. Arbetet bygger på stadsgemensamma bedömningsinstrument, såsom Initial bedömning (IB), vilket främjar rättssäkerhet och brukarnas delaktighet. Samtalsmetodiken Motiverande samtal (MI) är central i arbetet och bidrar till ökad delaktighet, tydliga målsättningar och ett bättre bemötande.

Den nedåtgående trenden med antal personer som har ekonomiskt bistånd avstannade under 2024 och antalet har ökat under hela 2025. En bidragande faktor bedöms vara den ökade inflyttningen av biståndsberoende personer i nybyggda lägenheter i stadsdelsområdet. Det

fortsatt ansträngda samhällsekonomiska läget bedöms även bidra till ett ökat ärendetal och att färre personer kommer ut i arbete.

För att motverka den negativa utvecklingen har samverkan med Jobbtorg utvecklats för att skapa ökad samsyn och därmed förbättrat stöd i processen mot självförsörjning. Samverkan med Jobbtorg har varit central för att skapa individanpassade lösningar och snabbare beslutsvägar.

För personer med funktionsnedsättning erbjuds individuellt anpassat stöd, ofta i samverkan mellan flera enheter. Enheten för ekonomiskt bistånd och socialpsykiatri har också påbörjat en gemensam satsning för att ytterligare förstärka arbetet med att stötta den gemensamma målgruppen till att närma sig sysselsättning och självförsörjning. Detta arbete har hittills lett till att två personer blivit självförsörjande via arbete och en via studier, något förvaltningen ser som ett mycket bra resultat för målgruppen. Satsningen kommer att fortsätta och intensifieras under 2026.

Andelen kvinnor i behov av ekonomiskt bistånd är något högre än männen, vilket bedöms bero på att kvinnor vid skilsmässa många gånger är de som tar ansvaret för barnen, vilket inkluderar ett ekonomiskt ansvar. Kvinnor i parrelation är ofta den som tar huvudansvaret för barn och hem, vilket gör deras väg till självförsörjning längre. Av dessa anledningar är kvinnor med långvarigt ekonomiskt bistånd en prioriterad målgrupp.

Förvaltningen har under året haft löpande samverkan med Jobbtorg, Komvux Skärholmen, Stockholms Stadsmissions mötesplats i Vårberg och Röda Korset, för att säkerställa att kvinnor får det stöd och de resurser de behöver för att ta nästa steg mot arbete eller vidareutbildning. I maj arrangerades en CV-verkstad för kvinnor, där samtliga tolv deltagare hade ett färdigt cv vid dagens slut. Ett informationsmöte har även arrangerats på Stadsmissionen med syfte att ge deltagarna kunskap om olika organisationer som kan stödja deras integration i arbetslivet och i samhället. Den 8 mars, i samband med internationella kvinnodagen, anordnades ett evenemang där kvinnor erbjöds stöd och inspiration i sitt arbetssökande. Under hösten arrangerades Framtidsdagen i Vårberg, med fokus på studier och arbete, där deltagare kunde få hjälp bland annat med CV och med att boka en tid på Jobbtorg.

Under året har förvaltningen utvecklat arbetssätt så att fler personer inom målgrupperna personer med funktionsnedsättning och socialpsykiatri kommer vidare mot den öppna arbetsmarknaden. Inom LSS-verksamheterna har en samarbetspartner identifierats och formerna för samarbetet ses över. De öppna träffpunkterna har under hösten planerat en serie träffar med Jobbtorg, med syftet att öka möjligheten för besökarna att närma sig arbetsmarknaden.

Arbetsmarknadsinsatser

För brukare med långvarigt behov av ekonomiskt bistånd har insatser som Förutsättningar inför Arbete (FIA), arbetsträning, FINSAM-planering och Stockholmsjobb varit viktiga delar i arbetet mot självförsörjning.

Projektet "Stockholmskraften" fortlöper enligt plan och under 2025 har fler personer kunnat ta del av projektet. I dagsläget ingår 33 personer i projektet och 16 personer har avslutats då de nått självförsörjning. Totalt har 49 procent av deltagarna i projektet påbörjat antingen arbete eller studier, vilket ses som ett mycket bra resultat.

Arbetet med att stötta personer i långvarigt bidragsberoende har under våren förstärkts med en av stadens upphandlade förtroendeläkare. Genom löpande ärendedragningar med förtroendeläkaren har handläggare fått stöttning i att tolka läkarintyg, informerats om möjliga behandlingsalternativ samt möjligheter att delta i arbetsrehabiliterande insatser.

Beskäftigelses Indikator Projektet (BIP) är en omfattande progressionsmätningssstudie som har undersökt vad som gör att personer i en komplex situation börjar arbeta eller studera. BIP har undersökt sambandet mellan utvalda indikatorer för anställningsbarhet och sannolikheten att få ett jobb. Under våren hölls en föreläsning för område Vuxna, med målet att hitta nya arbetssätt för att fler ska komma ut i sysselsättning. Detta arbete har lett till ökat samarbete med Jobbtorg där man arbetat tillsammans kring personer mellan 18 och 25 år, som är relativt stor i Skärholmen.

Förvaltningen har under året tillhandahållit 15 platser för Stockholmsjobb, som varit placerade inom förvaltningens egna verksamheter. Förvaltningen har en kontinuerlig dialog med Jobbtorg för tillsättning av platserna.

Feriejobb

Ett aktivt arbete har genomförts för att tillhandahålla ferieplatser inom förvaltningens egna verksamheter och genom uppdrag från arbetsmarknadsförvaltningen. Samarbeten med civilsamhället har även skapat arbetstillfällen. Totalt anställdes 962 ferieungdomar, varav 577 under sommaren, 238 under höstlovet och resterande under jullovet. Ferieungdomarna har bland annat jobbat inom parkskötsel, på Fritidsbanken och med genomförande av sommarlovsaktiviteter. Sommarens ferieungdomar har erbjudits information inom områdena demokrati, trygghet och privatekonomi.











Näringslivsfrämjande arbete


Förvaltningen har under året fortsatt den löpande samverkan med Huddinge kommun i linje med samverkansöverenskommelsen mellan kommunerna och den inriktning som beslutats av styrgruppen. Samverkan sker bland annat i relation till utvecklingen av den utpekade regionala kärnan Kungens kurva-Skärholmen och innefattar aktiviteter för dialog med befintliga och potentiella näringslivsaktörer i området. Under året har ett frukostseminarium med temat framtidens arbetsmarknad och arbetsplats i den regionala kärnan genomförts, i vilket lokala näringslivsaktörer deltog. Förvaltningen har också, i samverkan med Huddinge kommun och stadsledningskontoret, delgett synpunkter under utvecklingen av regionens färdplan för den regionala kärnan Kungens kurva-Skärholmen. Färdplanen syftar till att utveckla såväl klimat- och resurseffektiva som attraktiva regionala stadskärnor baserade på deras karaktärer och komparativa fördelar.

Under året har förvaltningen även yttrat sig över remissen av stadens nya näringslivspolitik

och tillhörande etableringsstrategi som beslutades under hösten. Som ett led i stadens näringslivsarbete ska fyra nya tjänster som lokala näringslivsutvecklare tillsättas i början av 2026, varav en ska arbeta för Skärholmens och Hägerstens-Älvsjös stadsdelsförvaltningar och ha sin hemvist i Skärholmens stadsdelsförvaltning.

I maj genomförde förvaltningen företagsbesök i samarbete med Stockholm Business Region (SBR) samt ett uppföljande after work-mingel för företagare i Skärholmen i augusti. Medverkande företag fick möjlighet att nätverka med andra företagare samt träffa företagargrupper, kommunpolis och personal från stadens olika förvaltningar vid dialogstationer. Det fanns också möjlighet att få svar på frågor om exempelvis Skärholmens utveckling, upphandlingar och kompetensförsörjning.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	2,71 %	2,45 %	2,84 %	2,25 %	2,2 %	1,5 %	VB 2025
  Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	1,76 %	1,59 %	1,94 %	1,65 %	1,66 %	1,0 %	VB 2025
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	870 st			935 st	870 st	Tas fram av nämnd/styrelse	VB 2025
  Antal tillhandahållna platser för Stockholms jobb	15 st			15 st	15 st	Tas fram av nämnd/styrelse	VB 2025
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	48 st			54 st	44 st	Tas fram av nämnd	VB 2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	962 st	449 st	513 st	935 st	870 st	11 000 st	VB 2025

Nämndmål: 3.2.1 Vuxna i Skärholmen försörjer sig genom eget arbete

 Uppfylls helt

Beskrivning

Vuxnas självförsörjning

Förvaltningen ger likställigt stöd och insatser till personer i syfte att främja vägen till sysselsättning och självförsörjning. Arbetet för att skärholmsbor ska uppnå egen försörjning fortgår med särskilt fokus på kvinnors etablering på arbetsmarknaden samt långtidsarbetslösa. Kvinnor är överrepresenterade i både vuxna bidragstagare och långtidsbidragstagare med sjukdom som försörjningshinder. Vid de fall barn finns i hushållet genomförs konsekvensanalyser utifrån barnrättsperspektivet vid beslut. Förvaltningen avser även att utveckla arbetet kring unga vuxnas självförsörjning. Samverkan är en avgörande faktor i arbetet mot självförsörjning och sker med andra myndigheter, samhällsaktörer, näringsliv och civilsamhälle. Samverkan är fortsatt prioriterat och vidareutvecklas kontinuerligt internt som externt på såväl individ- som gruppnivå. Arbetssökande erbjuds stöd bland annat i samverkan med Jobbtorg som tillhör arbetsmarknadsförvaltningen. Jobbtorg har som uppdrag att erbjuda arbetsmarknadsinsatser till arbetssökande stockholmare, arrangera workshops där deltagare får skriva cv och personligt brev att använda i sitt arbetssökande, samt genom att informera om Jobbtorgetts uppdrag och arrangemang.

Arbetsmarknadsinsatser

Förvaltningens arbetsmarknadsinsatser, som offentligt skyddad anställning (OSA) och Stockholmsjobb, bidrar till att hjälpa personer som står långt från arbetsmarknaden att närma sig egen försörjning. Dessa insatser syftar bland annat till att öka möjligheterna för personer med funktionsnedsättning att komma ut i arbete, samt att förbättra förutsättningarna för personer med psykisk ohälsa som saknar sysselsättning att på sikt kunna delta i reguljära aktiviteter via Jobbtorg eller Arbetsförmedlingen.

Projektet Stockholmskraften fortlöper enligt plan under 2025. Syftet med projektet är att utveckla en modell för stärkt individsamverkan mellan Arbetsförmedlingen och stadens verksamheter med ansvar för försörjningsstöd och arbetsmarknadsinsatser. Arbetet med förtroendeläkaren som stöd i bedömning av arbetsförmåga fortsätter också.

Feriejobb

Förvaltningens satsning på feriejobb ger ungdomar tillfällig sysselsättning och en möjlighet att ta första steget in på arbetsmarknaden. Meningsfulla feriejobb skapar en värdefull tillvaro

under sommarlov, höstlov och jullov, då många unga saknar både sysselsättning och egen inkomst.

Verksamhetsförlagd utbildning - VFU

Samverkan med universitet, högskolor och andra lärosäten fortsätter. Praktikplatser erbjuds som ett led i arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare. Mottagandet av studenter utgör en viktig rekryteringsgrund.

Näringslivsfrämjande arbete


Förvaltningen ska arbeta med att ge stöd till lokala näringsidkare, både uppsökande och vid uppkomna behov, såväl enskilt som i samarbete med Stockholm Business Region.

Genom samverkan i olika former, till exempel platssamverkan, skapas kontaktytor både mellan olika företag och mellan företag och förvaltning. En god samverkan med det lokala näringslivet är betydelsefullt i arbetet med trygghetsfrågor.

Förvaltningen samarbetar med Huddinge kommun för näringslivsutveckling i relation till den regionala kärnan Kungens kurva-Skärholmen, i linje med samverkansöverenskommelsen mellan kommunerna. Tillsammans med Huddinge kommun kommer förvaltningen att genomföra en gemensam aktivitet, på behovsstyrt tema, för målgrupper inom existerande eller potentiellt näringsliv. Gemensamma insatser kommer också att genomföras för att jobba med existerande hårda, fysiska barriärer i den regionala kärnan.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningens feriearbetare ska stärkas genom korta utbildningsinsatser inom områdena privatekonomi, demokrati och trygghet	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls helt. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete och de satsningar som genomförts under året för att barn och vuxna i Skärholmen ska ha ett bra och varaktigt boende. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålen för de två underliggande indikatorerna uppnås helt
- att underliggande nämndmål bedöms uppfyllas helt
- att KF:s aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen har genomförts under året.

Vräkningsförebyggande arbete

Under året har det inkommit 243 nya meddelanden från hyresvärden om uppsagda kontrakt. I 234 av dessa har vidare steg mot avhysning kunnat avvärjas. Hyresrådgivare arbetar i ett tidigt skede i processen för att öka möjligheten till kvarboende. Handlingsutrymmet att avvärja en avhysning är som störst i inledningsskedet av processen. När avhysningsärenden går vidare till Kronofogden blir det svårare att förebygga en vräkning. I de fall vräkningen inte går att förhindra bidrar det tidiga arbetet ändå med kortare vistelsetider i tillfälliga boenden.

Under året har nio barnfamiljer, med totalt 18 minderåriga barn, varit placerade på hotell eller vandrarhem. Det handlar primärt om familjer vars inneboende- eller andrahandskontrakt löpt ut. En grupp som har ökat är familjer som beviljats tillfälligt boende på grund av att de står under hot från kriminella. Den genomsnittliga tiden för placering har varit en månad, varpå familjen gått vidare till stadigvarande boende. Effektiva och välfungerande processer för beslut, uppföljning och utslussning från hotell och vandrarhem har förhindrat att familjer fastnar i tillfälliga lösningar. Även en god samverkan med bostadsaktörer har skapat fler möjligheter till snabb tillgång till mer hållbara boendalternativ.

Vid biståndsbeslut avseende boendekostnad på hotell eller vandrarhem för barnfamiljer hänvisar förvaltningen till boenden som är av tillräckligt god kvalitet ur ett barnperspektiv. För att säkerställa kvalitet på boenden utgår enheten från stadens "Barnchecklista". Förvaltningens bolots involveras i ett tidigt skede och stöttar familjer till stadigvarande boenden. Förvaltningen arbetar även preventivt för att undvika att barnfamiljer hamnar i en situation där de inte har en stabil boendesituation, bland annat genom att i ett tidigt skede kartlägga varför risk för bostadslöshet uppstått och gå in med insatser.

Genom nya arbetssätt har den interna samverkan avseende ärenden med försöks- och träningslägenheter stärkts, vilket minskar antalet obetalda hyror och störningar. Målsättningen är att öka brukarens möjligheter att överta sitt kontrakt. För att uppnå detta har samverkansgruppen "Bosam" initierats. Bosam omfattas av representanter från enheten för vuxna och enheten för ekonomiskt bistånd som gemensamt ska upprätta en plan för kompensatoriska åtgärder som utformas för att brukaren ska kunna bibehålla och sköta sitt boende i enlighet med upprättat hyreskontrakt.

Inom enheten för vuxna har ett nytt boendeteam/vuxenstöd bildats under året som skapar nya arbetssätt för att öka kvarboendet. Genom intern samverkan har nya arbetssätt utarbetats avseende förfallna hyror och tomgångshyror. Detta har lett till sjunkande kostnader för tomgångshyror och förfallna hyror inom försöks- och träningslägenheter.

Förvaltningen arbetar för att samordna ärenden där brukaren beviljats boendeinsatser via flera verksamheter såsom ekonomiskt bistånd, socialpsykiatri och LSS. Dessa ärenden samordnas under samma arbetsgrupp för att utveckla spetskompetens i arbetet med den specifika målgruppen.

Förvaltningen arbetar med att följa upp avtalade boenden vid SHIS bostäder med målet att

kontrakten skyndsamt ska övergå till genomgångsbostad, vilket ger den enskilde en självständighet samtidigt som förvaltningen friskrivs från uppföljnings- och betalningsansvar. Relationvårdscentrum (RVC) har utifrån arbetssättet Bryt upp påbörjat ett samarbete med SHIS kring mellanboende för våldsutsatta. RVC har också arbetat framgångsrikt med projektet "Stadigvarande boende", där 34 våldsutsatta erbjudits stadigvarande boende under året. RVC har också erbjudit tillfälligt boende till den våldsutövande parten i syfte att låta den våldsutsatta och eventuella barn bo kvar i den gemensamma bostaden.

Antalet placeringar på skyddat boende har under året varit färre än tidigare år, vilket är en trend över hela staden enligt socialtjänst-rapporten. De vuxna våldsutsatta som RVC möter är oftast i större behov av stöd för att hitta ett stadigvarande boende snarare än att placeras på skyddat boende.

Bostadsvägledning

I samverkan med SHIS bostäder och arbetsmarknadsförvaltningen fortsätter arbetet med förstärkt bostadsvägledning för nyanlända, där barnfamiljer är en prioriterad grupp. Under året har medborgarinformatörerna erbjudit bostadsvägledning på drop in i samarbete med Röda korsets folkhögskola och SFI vuxenutbildning söderort. Då antalet nyanlända minskat de senaste åren, och SHIS i högre utsträckning än tidigare erbjuder bostadsvägledning i egen regi, har behovet av förvaltningens insatser för denna målgrupp minskat.

Under året har sju informationstillfällen arrangerats där totalt 99 personer fått information om bostadsmarknaden och hur de kan få i bostadsfrågor. Det har även genomförts tio drop in-tillfällen, där sammanlagt 79 personer fått bostadsvägledning. Utöver detta har 16 individuella bostadsvägledningar genomförts. Förvaltningen ser att nyanlända kvinnor i högre utsträckning än män har ansvar för minderåriga barn, vilket gör det svårare att etablera sig på bostadsmarknaden då utbudet av större lägenheter är mer begränsat på både första- och andrahandsmarknaden. Genom individuellt anpassat arbete uppmärksammas de stödbehov och de förutsättningar den enskilde individen har oavsett kön.

Sammanhållen stad

Förvaltningen har under året deltagit i stadsledningskontorets löpande samverkan om lokal områdesutveckling i det korta och medellånga perspektivet. Förvaltningen samordnar forumet, planerar aktiviteter och initiativ i samverkan med berörda aktörer samt bidrar till en samordnad kommunikation. Forumet har i det korta perspektivet ersatt och utvecklat det arbete som tidigare bedrevs i det förvaltnings- och bolagsöverskridande forumet Skärholmsbornas närmiljö. Förvaltningen är en aktiv part i diskussioner med stadsledningskontoret om vilka former för samverkan som är bäst lämpade för att bedriva lokal områdesutveckling i ett långsiktigt perspektiv.

Inom ramen för arbetet med Fokus Skärholmen har förvaltningen deltagit i arbetet med utvecklingen kring Vårberg centrum samt utvecklingen av Sättra centrum med omnejd. Arbetena leds av stadsledningskontoret.

Under året har förvaltningen involverat skärholmsborna i olika typer av dialoger om


stadsdelsområdets utveckling. I september anordnades Trygghetsdagarna i samverkan med exploateringskontoret, stadsbyggnadskontoret, trafikkontoret, Stockholmshem och Svenska Bostäder med flera.



Mellan juni och september hölls den digitala medborgardialogen Mitt Skärholmen, där skärholmsbor gavs möjligheten att påverka utvecklingen av området och ta del av information om pågående utvecklingsprojekt. Cirka 8 600 svar inkom, vilket ses som ett mycket stort engagemang. Resultaten utgjorde underlag för två workshops som faciliterades av förvaltningen och där relevanta nämnder och bolag deltog. Arbetet kommer att utgöra underlag för stadens fortsatta arbete med planering och genomförande av stadsutvecklingsprojekt, trygghetsprojekt, stadsmiljöinvesteringar, platsaktivering och annan lokal områdesutveckling.





Förvaltningen har under året fortsatt den löpande samverkan med Huddinge kommun. Samverkan sker bland annat i relation till utvecklingen av den utpekade regionala kärnan Kungens kurva-Skärholmen och innefattar aktiviteter för dialog med befintliga och potentiella näringslivsaktörer i området. Förvaltningen har också, i samverkan med Huddinge kommun och stadsledningskontoret, delgett synpunkter under utvecklingen av regionens färdplan för den regionala kärnan, som syftar till att utveckla resurseffektiva och attraktiva regionala stadskärnor. Företagsbesök har även genomförts i samverkan med Stockholm business region och berörda förvaltningar.

Under året har förvaltningens forskoleverksamhet inlett flera samarbeten med universitet för att utveckla kompetens och verksamhet. Till exempel har en forskargrupp från Stockholms universitet genomfört fältstudier på två förskolor i stadsdelsområdet för att undersöka faktorer som påverkar barnens närvaro.

De öppna förskolorna är tillgängliga verksamheter som fungerar som en brygga och introduktion till förskolan för såväl barn som vårdnadshavare. Öppen förskola vägleder också besökare i behov av samhällsinformation och stöttar nyanlända in i det svenska samhället, genom bland annat samarbete med SFI (Svenska för invandrare). Öppen förskola lotsar till stöd från övriga professioner som riktar sig till vuxna, till exempel familjerådgivare, studie- och yrkesvägledare och socionomer.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel avhysningar som kunnat avvärijas efter inkommet meddelande till förvaltningen från	96,3 %			94,63 %	93 %	Tas fram av nämnd	VB 2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
hyresvärde n							
  Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandr arhem	9			7	12	Tas fram av nämnd	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Enskede-Årsta-Vantörs, Farsta, Järva och Skärholmens stadsdelsnämnder ska i samarbete med kommunstyrelsen samordna och driva arbetet med lokal områdesutveckling i översiktsplanens fokusområden utifrån målsättningarna om en sammanhållen stad och en rättvis klimatomställning samt med de lokala behoven som utgångspunkt. Arbetet ska ske i samråd med berörda nämnder och bolagsstyrelser	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med Skärholmens stadsdelsnämnd, exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden, SISAB och andra berörda nämnder och bolagsstyrelser föreslå åtgärder för utveckling av Vårbergs centrum omnejd samt fortsätta utvecklingsarbetet av Sättra centrum med omnejd, inom ramen för arbetet med Fokus Skärholmen	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.3.1 Barn och vuxna i Skärholmen har ett bra och varaktigt boende

 Uppfylls helt

Beskrivning

Vräkningsförebyggande arbete

Förvaltningen arbetar för att förebygga hemlöshet, möta akut hemlöshet och stödja den enskilde i steget vidare till eget boende enligt stadens Program för att motverka hemlöshet 2020-2025. Barnfamiljer med osäkra boendeförhållanden är en särskilt prioriterad målgrupp där förvaltningen verkar för att arbeta enligt stadens fem vägledande principer för socialtjänstens arbete med barnfamiljer i osäkra boendeförhållanden. Vid det fall en barnfamilj bli avhyst är det kompensatoriska arbetet med de berörda barnen avgörande för att uppnå barnets bästa. Vid biståndsbeslut avseende boendekostnad på hotell/vandrarhem för barnfamiljer hänvisar förvaltningen till boenden som är av tillräckligt god kvalitet ur ett barnperspektiv. För att säkerställa kvalitet på boenden utgår enheten från stadens Barnchecklista, stöd till socialtjänst vid bistånd till akuta boendelösningar för barnfamiljer. Förvaltningen besöker boenden och dokumenterar observationer kring boendet och dess lämplighet.

Boendeinsatser som beviljas ryms till största delen inom förvaltningens egna försöks- och träningslägenheter med tillhörande behandlingscoach som stöd eller motsvarande

boendeinsats levererad av SHIS (Stockholms stads bostadssociala resurs). Förvaltningen ger även boendeinsatser i form av allt från tillfälliga lågtröskelboende, som är ett drogtolerant boende till drogfria stödboenden med alkohol- och drogtester i syfte att uppnå stabilitet för att ta nästa steg mot självständigt boende. För att minska antalet akuta boendelösningar samt öka antal bostadskontrakt beviljas även insats enligt modellen "Bostad först". Insatsen innebär ett boende i försökslägenhet genom något av stadens tre bostadsbolag samt enskilt stöd.

Boendelösningar är en viktig del i arbetet att avvärja våld i hemmet och ge våldsutsatta möjlighet till ett självständigt liv fritt från våld och hot. Förvaltningens arbete med detta fortlöper genom projektet Stadigvarande boende för våldsutsatta, som syftar till att öka förutsättningarna till eget boende. Förvaltningen ska även i de fall behovet finns tillse boendelösning för våldsutsatta genom SHIS.

Förvaltningens hyresrådgivare arbetar förebyggande i syfte att avhysningar inte ska komma till stånd, det vräkningsförebyggande arbetet fortlöper i tät samverkan med aktörer såsom hyresvärdar, inkassobolag och Kronofogdemyndigheten. Det förebyggande arbetet består även av uppsökande arbete och att skapa kontakt med de individer som riskerar avhysning för att identifiera lösningar.

Medborgarservice erbjuder bostadsvägledning till nyanlända och till andra i behov av stöd i att finna egen bostad. Särskilt stöd erbjuds till barnfamiljer och nyanlända boende hos SHIS Bostäder, i syfte att minska andelen barnfamiljer och nyanlända som bor i osäkra boendeförhållanden eller lever i hemlöshet. Förvaltningen kommer under året att utveckla bostadsvägledningen i syfte att nå fler målgrupper.

Fokus Skärholmen

På stadsövergripande nivå är utgångspunkten för arbetet med fokusområdet Skärholmen en analys av de lokala livsvillkoren och hur dessa kan förbättras. Förvaltningen kommer att samordna och driva arbetet med lokal områdesutveckling i Skärholmen. Arbetet ska ske i samråd med berörda förvaltningar och bolag och utgå ifrån stadsledningskontorets metodstöd för områdesgemensamma analyser av lokala behov och möjligheter. Prioriteringarna i utvecklingsarbetet ska tas fram i dialog med invånare och lokala aktörer.

Förvaltningen arbetar för att involvera Skärholmens invånare i hur förvaltningens verksamheter ska arbeta, och ge invånarna en möjlighet att delta i olika typer av dialoger kring stadsdelsområdets utveckling. Under 2025 planerar förvaltningen att genomföra medborgardialog om flera olika frågor. Inom trygghet kommer förvaltningen att fortsätta och fördjupa den dialog som genomfördes 2024 under Trygghetsdagarna. Genomförandet kommer att samordnas med exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret och kopplas till frågor om stadsutveckling inom ramen för Fokus Skärholmen. Förvaltningen planerar även att genomföra medborgardialog kopplat till arbetet med lokal områdesutveckling, barn och ungas fritid samt till klimat- och miljöfrågor.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

 Uppfylls delvis

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas delvis. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete och de satsningar som genomförts under året för att medarbetare ska ha goda förutsättningar för att göra ett bra jobb med fokus på barn, vuxna och äldre i Skärholmen. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålen för fyra av nio underliggande indikatorer uppnås helt och fem delvis
- att ett underliggande nämndmål bedöms uppfyllas helt och ett delvis
- att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden har genomförts under året.

Organisatorisk och social arbetsmiljö

I årets medarbetarenkät har AMI (aktivt medskapandeindex) sjunkit med två indexpunkter jämfört med 2024. Index för lika rättigheter och möjligheter har också försämrats med två indexpunkter jämfört med föregående år. Förvaltningens enheter har vid behov tagit fram handlingsplaner och arbetat med åtgärderna under året. Det försämrade resultatet kan inom vissa enheter kopplas till organisatoriska förändringar och chefsbyten i och med implementeringen av ny chefsstruktur.

Arbetet för att medarbetare och chefer ska ha en arbetsmiljö fri från diskriminering, kränkningar, trakasserier och sexuella trakasserier har fortlöpt under året. Flera enheter har genomfört aktiviteter för att utbilda och medvetandegöra medarbetare om lagstiftning, rutiner och arbetssätt inom området. Medarbetarenkäten visar att 95 procent av medarbetarna vet vart de ska vända sig om de upplever sig utsatta för kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier eller repressalier.

En treårig implementeringsplan för arbetet med friskfaktorer har tagits fram och presenterats i samverkan under hösten, efter att HR och skyddsombud har gått utbildningen i processledning. I december hölls en kick-off för chefer och den fortsatta implementeringen sker stegvis: År ett (2026) inriktas på kunskapsbyggande och på att pröva arbetssättet i utvalda enheter. År två (2027) breddas arbetet genom att samtliga återstående enheter erbjuds utbildning, och friskfaktorer integreras tydligare i det systematiska arbetsmiljöarbetet. År tre (2028) fokuserar på fortsatt förankring, där arbetssättet ska vara etablerat och utgöra en naturlig del av arbetsmiljön och årshjulet.

Chef och ledarskap

Nya lönekriterier har antagits i samverkan med fackliga parter och implementerats under hösten tillsammans med riktad utbildning för chefer.

Utbildningsinsatser för chefer har genomförts i enlighet med fastställd årsplan, med fokus på praktisk tillämpning inom rehabilitering, misskötsamhet och arbetsmiljö. Grundläggande utbildning i arbetsmiljö har erbjudits till nya chefer och skyddsombud i samarbete med Företagshälsovården för att säkerställa grundläggande kunskaper inom området. Även erfarna chefer har haft möjlighet att delta. Utbildningarna har mottagit positiv återkoppling från cheferna. För chefers arbetsmiljö har en checklista tagits fram och introducerats på chefsforum, vilket ger ett konkret stöd.

Ett lokalt introduktionsprogram för chefer har tagits fram utifrån stadens centrala material. Parallellt har digitala introduktioner och en checklista för nyanställda utvecklats.

Ett arbete med att kartlägga behov av stöd och utvecklingsinsatser kopplat till den lokala rekryteringsprocessen har påbörjats under hösten. Ett antal utvecklingsaktiviteter i syfte att underlätta för chefer och säkerställa kvalitet i processerna har identifierats inför kommande år.

Medarbetarskap

Förvaltningen har tagit fram ett material om medarbetarskap som alla verksamheter har implementerat. Uppföljning av arbetet på enheterna har genomförts under hösten i dialog med chefer. Eftersom medarbetarskap även ingår i de nya lönekriterierna kommer arbetet att följas upp i samband med att dessa införs på enheterna.

En ny version av Skärholmsakademin har lanserats. Arbetet med att uppdatera introduktionsutbildningen för nyanställda pågår. En översyn har gjorts av vilka utbildningar som ska vara tillgängliga för medarbetare på respektive avdelning.

Heltid, tillsvidareanställda och timavlönade

En kartläggning har genomförts över vilka deltidsanställda medarbetare som önskar att arbeta heltid. Kartläggningen visar att det endast finns ett fåtal medarbetare som arbetar deltid men önskar heltid. Arbeta för att kunna tillmötesgå de önskemålen pågår. Parallellt pågår även arbetet med att minska andelen timanställda.

Inom äldreomsorgen och omsorgen om personer med funktionsnedsättning har samtliga medarbetare som inte arbetar heltid har erbjudits att göra det. För att brukarna inte ska påverkas negativt av en hög andel timvikarier arbetar enheterna bland annat med schemaoptimering. Förvaltningens hemtjänst har vuxit under året och har haft utmaningar i att rekrytera utbildade undersköterskor, sannolikt på grund av upplevd otrygghet att arbeta inom hemtjänsten i stadsdelsområdet. Åtgärder som vidtagits i att göra arbetet mer attraktivt är bland annat att tydligare beskriva på vilket sätt verksamheten säkerställer att arbetet kan utföras på ett tryggt och säkert sätt. Hemtjänsten har under hösten minskat andelen timanställda genom att anställa icke utbildad personal som kommer att erbjudas utbildning under anställningen. Ett samarbete har även inletts med Röda Korset i syfte att utröna möjligheter att samverka vad gäller utbildning till omvårdnadspersonal. Under året har även

ett förarbete gjorts för att starta en vikariepool inom LSS-verksamheterna.

Inom förskolan har ett bemanningsteam tillsatts under hösten för att underlätta förskolornas vikarietillsättning vid korttidsfrånvaro. Tillgången till kända vikarier underlättar pedagogernas deltagande i utbildningsinsatser.

Handlingsplan för en hållbar arbetssituation i socialtjänsten

Arbetet med genomförandet av handlingsplanen för en hållbar arbetssituation i socialtjänsten pågår och en arbetsgrupp har bildats med berörda områdeschefer, HR och fackliga representanter. Gruppen har tagit fram ett årshjul med aktiviteter och uppföljningar samt sett över hur arbetet kan förankras på enhetsnivå. I september genomfördes en gemensam workshop för alla berörda medarbetare för att tydliggöra handlingsplanen, dela inspiration och diskutera fortsatt arbete. Utifrån synpunkter och förslag från workshopen kommer arbetsgruppen, tillsammans med medarbetarrepresentanter, att ta fram aktiviteter för 2026.

Organisering för ett hållbart arbetsliv - den nya chefsstrukturen

Under 2024 arbetade förvaltningen med att anpassa organisationen i enlighet med stadens Riktlinje för chefsstruktur. Som en del av detta arbete har chefsnivåerna setts över. En ny chefsnivå, områdeschef, har inrättats inom två avdelningar, samtidigt som funktionen biträdande enhetschef har avvecklats. Förändringarna syftar till att stärka chefers mandat, minska otydlighet i ansvarsfördelningen och skapa mer likvärdiga chefsuppdrag inom förvaltningen.


Under 2025 har förvaltningen fortsatt arbetet med implementeringen av den nya strukturen. I detta ingår bland annat att förtydliga rollbeskrivning för samtliga roller i syfte att ytterligare förtydliga mandat, ansvar och rollfördelning i organisationen.











Uppföljningen visar att majoriteten av cheferna har ett medarbetaransvar inom spannet 10–30 medarbetare, i enlighet med riktlinjen. Avvikelser med färre än 10 medarbetare per chef förekommer främst inom direktörens stab samt i vissa specialist- och stödfunktioner. Dessa bedöms vara motiverade utifrån verksamheternas karaktär och uppdrag.



Avvikelser med fler än 30 medarbetare per chef förekommer i begränsad omfattning, främst inom äldreomsorg och förskoleverksamhet. Inom förskolan tillämpas ett funktionellt delat ledarskap mellan rektor och enhetschef, vilket möjliggör ett större antal underställda utan att det nära ledarskapet påverkas negativt. Inom äldreomsorgen pågår rekryteringar för att minska antalet medarbetare per chef.



Förvaltningen kommer även fortsättningsvis att följa upp chefsuppdragens omfattning i syfte att säkerställa en långsiktigt hållbar och ändamålsenlig organisation i enlighet med riktlinjen för chefsstruktur.

Antal underställda medarbetare inklusive underställda chefer		Antal chefer per verksamhetsområde						
		0. Politisk verksamhet och gemensam administration	1. Individ- och familjesorg	3. Förskoleverksamhet och fritidshem	5. Äldreomsorg	6. Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	Övriga verksamhetsområden	Totalt
Färre än 10	A	1						1
	B	1					1	2
	B1		1		1			2
	B2		3		1	1		5
	C						1	1
	C1							0
	C2							0
10-30	A							0
	B			1				1
	B1							0
	B2					1		1
	C	2	8	2	5	8	2	27
	C1							0
	C2							0
Fler än 30	A							0
	B							0
	B1							0
	B2							0
	C		1	6	3	1		11
	C1							0
	C2							0

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Aktivt Medskapandeindex	80			82	83	83	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom omsorg om funktionsnedsatta	93,1 %	91,6 %	93,5 %		90 %	90%	2025
  Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom äldreomsorgen	90,4 %	90,2 %	90,5 %		90 %	90%	2025
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom förskolan	5			4,2	5	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning	17,4			16,7	15	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025
<p>Analys</p> <p>Utfallet har ökat med 0,7 procentenheter sedan verksamhetsberättelsen 2024. Utfallet ligger 2,4 procentenheter under stadens snitt på 19,8 procent.</p> <p>För att brukarna inte ska påverkas negativt av en hög andel timvikarier arbetar enheterna bland annat med att hålla nere antalet timvikarier i verksamheten i syfte att bibehålla personalkontinuiteten. Det är även ordinarie personal som följer med brukaren vid exempelvis läkarbesök för att säkerställa att uppföljning efter besöket genomförs vid behov. Verksamheten arbetar också med schemaoptimering. Vid frånvaro av ordinarie personal tas endast timvikarier in för att täcka verksamhetens prioriterade behov. Verksamheterna arbetar för att aktiviteter förläggs, i möjligaste mån, när fler personal är i tjänst. Under året har ett förarbete gjorts för att starta en vikariepool inom LSS-verksamheterna.</p>							
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i	22,8			23,3	20	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg							
<p>Analys</p> <p>Utfallet har minskat med 0,5 procentenheter sedan föregående år. Utfallet ligger 2,6 procentenheter över stadens snitt på 20,2 procent.</p> <p>Förvaltningens hemtjänst har vuxit under året och har haft utmaningar i att rekrytera utbildade undersköterskor, sannolikt på grund av upplevd otrygghet att arbeta inom hemtjänsten i stadsdelsområdet. Åtgärder som vidtagits för att göra arbetet mer attraktivt är bland annat att tydligare beskriva på vilket sätt verksamheten säkerställer att arbetet kan utföras på ett tryggt och säkert sätt. Hemtjänsten har under hösten kraftigt minskat andelen timanställda genom att anställa icke utbildad personal som kommer att erbjudas utbildning under anställningen. Ett samarbete har även inletts med Röd korset i syfte att utvärdera möjligheter att samverka vad gäller utbildning till omvårdnadspersonal.</p> <p>För att brukarna inte ska påverkas negativt av en hög andel timvikarier arbetar förvaltningen bland annat med att timvikarier träffar ett begränsat antal brukare i syfte att bibehålla personalkontinuiteten. Om en brukare har behov av stöd flera gånger under dagen planeras samma timvikarie in hos personen. Verksamheten arbetar också med att erbjuda heltid som norm samt att tillsvidareanställa i möjligaste mån. Ett arbete pågår även för schemaoptimering. Vissa heltidstjänster har så kallade resursspass, vilket medför att behovet av timvikarier minskar. Utveckling pågår även av ett uppföljningssystem för att ha ytterligare kontroll över antalet arbetade timmar av timavlönad personal.</p>							
 Sjukfrånvaro	7,1 %	5,5 %	7,4 %	6,7 %	6,5 %	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025
<p>Analys</p> <p>Sjukfrånvaron har ökat jämfört med tidigare år. Ökningen avser framför allt sjukfrånvaro i intervallet dag 46–180. I flera fall påverkar enskilda långtidssjukskrivningar eller en liten personalgrupp resultaten i hög grad.</p> <p>Förvaltningens chefer arbetar i enlighet med stadens rehabiliteringsprocess och i samarbete med HR och företagshälsovården. Individuella rehabiliteringsplaner upprättas när behov föreligger. Förebyggande åtgärder som vidtas omfattar tidiga samtal vid tecken på ohälsa, uppföljning av upprepade korttidsfrånvaro, anpassningar av arbetsmiljön samt översyn av arbetsfördelning och resurser.</p> <p>Sjukfrånvaron bland män minskade med 0,4 procentenheter jämfört med föregående år. Kvinnors sjukfrånvaro ökade med 0,4 procentenheter jämfört med föregående år. Skillnaden i sjukfrånvaro mellan kvinnor och män kan till viss del förklaras av att kvinnor är överrepresenterade inom vård och omsorg. På grund av den låga andelen män anställda inom förvaltningen är det svårt att göra en analys av orsaker till differensen mellan män och kvinnor.</p>							
 Sjukfrånvaro dag 1-14	2,3 %	2 %	2,4 %	2,4 %	2,5 %	Tas fram av nämnd/styr else	VB 2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldreomsorgen införa arbetsskor inom äldreomsorgen för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnderna ska ställa om vikarietillsättningen i förskolan, där tillsvidareanställda vikarier på exempelvis enhetsnivå är utgångspunkten	2025-01-01	2025-09-30	

Nämndmål: 3.4.1 Medarbetare i Skärholmen har goda förutsättningar för att göra ett bra jobb med fokus på barn, vuxna och äldre i Skärholmen

 Uppfylls helt

Beskrivning

Alla enheter arbetar aktivt med det systematiska arbetsmiljöarbetet i samverkan mellan chef, medarbetare och skyddsombud. Arbetet följs upp i särskild modul i ILS-webb

Organisering för ett hållbart arbetsliv - den nya chefstrukturen

Chefer har goda förutsättningar att bedriva ett nära och tillitsfullt ledarskap som gynnar kvalitetsutvecklingen i kärnverksamheten. Förvaltningen har förhandlat en ny chefsstruktur där en justering av antal medarbetare har skett för att stämma överens med stadens chefsstruktur om cirka 10 till cirka 30 medarbetare per chef. Även chefsnivåer har justerats genom att titeln områdeschef har inrättats inom två avdelningar och titeln biträdande enhetschef har tagits bort för att säkerställa att alla chefer har fullt mandat. Under hösten 2024 har justeringar inom avdelningarna förhandlats i linje med den antagna chefsstrukturen och från och med 2025 implementeras förändringarna fullt ut.

Medarbetarskap

En tydlig chefsprofil och ledarskapsmodell finns och är vägledande för chefers ledarskap. Under året kommer även en gemensam syn på förväntningar i medarbetarskapet att implementeras genom dialoger på enhetsnivå. Målet med satsningen är att öka motivation, delaktighet och trivsel.

För att stärka det hälsofrämjande arbetet implementeras ett systematiskt arbete med att utveckla friskfaktorer på förvaltningen. En förvaltningsövergripande plan för implementering tas fram med målet att skapa ett hållbart och långsiktigt arbete med friskfaktorer på enhetsnivå.

Förvaltningen fortsätter arbetet utifrån stadens handlingsplan för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten. Berörda avdelningar tar utifrån behov fram aktiviteter utifrån handlingsplanens fyra fokusområden:

1. En god arbetssituation som präglas av trygghet, delaktighet och inflytande
2. Kompetens- och utvecklingsmöjligheter
3. Ett gott ledarskap
4. Digital utveckling och innovation.

Arbetet utifrån handlingsplanen kring barnskötare och förskollärares arbetssituation fortsätter också.

Medarbetares kompetenser tas till vara, utvecklas och stärker verksamhetsutvecklingen. Kompetensutvecklingsinsatser planeras och genomförs med fokus på kvalitetsutveckling i kärnverksamheten. Inom äldreomsorgen ska utbildning för att höja yrkeskompetens till undersköterska fortsatt prioriteras, för dem som inte önskar detta ska utbildning till lägst vårdbiträde erbjudas. Inom förskola inventeras barnskötarnas utbildningsnivå för att se vilket behov som finns i att höja yrkeskompetensen.

Medarbetare har trygga anställningsvillkor där tillsvidareanställningar på heltid eftersträvas.

Förvaltningen ska kartlägga hur många medarbetare som arbetar deltid som önskar arbeta heltid. Därefter ska arbetssätt tas fram som säkerställer att medarbetare som önskar heltid erbjuds detta så snart som möjligt.

Förvaltningen arbetar aktivt för en omställning till att tillsvidareanställda vikarier ska vara utgångspunkten för vikarietillsättningen inom förvaltningens utförarverksamheter. En plan ska tas fram för hur fler vikarier inom förskolan, äldreomsorgen och inom LSS-verksamheter kan tillsvidareanställas.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	1.Varje avdelning ska kartlägga antal medarbetare som arbetar deltid men önskar heltid	2025-01-01	2025-04-30	
✓	2.Förvaltningen ska ta fram arbetssätt som säkerställer att medarbetare som önskar heltid erbjuds detta	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Aktiviteter ska tas fram på avdelningsnivå i enlighet med Stockholms stads handlingsplan för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Alla enheter ska säkerställa att stadens styrande dokument för kvalitetsarbetet; Stockholms stads kvalitetsprogram är väl känt inom enheten.	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Förvaltningen ska genomföra arbete med friskfaktorer för medarbetare	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Förvaltningen ska kartlägga chefers arbetsmiljö	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Förvaltningen ska ta fram en förvaltningsövergripande introduktion för chefer och medarbetare	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Förvaltningens enheter ska implementera ett förvaltningsövergripande material om medarbetarskap	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Nya lönekriterier ska implementeras	2025-01-01	2025-10-31	

Nämndmål: 3.4.2 Medarbetare och chefer har en arbetsmiljö fri från diskriminering, kränkningar, trakasserier och sexuella trakasserier.

🟡 Uppfylls delvis


Beskrivning


Organisatoriska och sociala arbetsmiljön

Förvaltningen har satt detta som mål för den organisatoriska och sociala arbetsmiljön. I syfte att kartlägga och utvärdera den organisatoriska och sociala arbetsmiljön genomförs årligen en arbetsmiljöronde på varje nivå i organisationen utifrån en stadsgemensam checklista, en handlingsplan tas fram och åtgärder ska vidtas utifrån de risker som framkommer på respektive enhet. Utöver detta ska varje enhet årligen föra dialog om lagstiftningen och stadens personalpolicy avseende diskriminering, kränkningar, trakasserier och sexuella trakasserier i syfte att skapa en god och jämlik arbetsmiljö.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Index Lika rättigheter och möjligheter	73				75		2025
Analys <p>Indikatorn är ny för i år och utfallet bygger på två frågor i medarbetarenkäten; "På min arbetsplats behandlas alla med respekt" och "På min arbetsplats arbetar vi för alla medarbetares lika rättigheter och möjligheter".</p> <p>Utfallet når inte upp till årsmålet, vilket delvis kan förklaras av att det genomförts en omorganisation inom avdelning Individ och familj inklusive fritid samt att den nya chefsstrukturen införts.</p> <p>Förvaltningen arbetar med att öka kunskapen hos medarbetare om lagstiftning och stadens policy, rutiner och arbetssätt för att skapa arbetsplatser fria från diskriminering, kränkningar, trakasserier och sexuella trakasserier. Handlingsplaner har tagits fram inom vissa avdelningar.</p>							

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Alla enheter ska genomföra minst en aktivitet i syfte att utbilda och medvetandegöra medarbetare om lagstiftning och stadens policy, rutiner och arbetssätt för att skapa arbetsplatser fria från diskriminering, kränkningar, trakasserier och sexuella trakasserier	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

 Uppfylls helt

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete som genomförts under året för att beredskapen för oönskade händelser ska vara hög inom organisationen. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålen för de underliggande indikatorerna uppnås helt
- att underliggande nämndmål uppfylls helt
- att KF:s och nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen har genomförts under året.

Inköp och avtalsuppföljning

Det finns åtta prioriterade avtal inom förvaltningens verksamheter som omfattar olika tjänster och områden. Bland dessa finns avtalet om tillagning och leverans av varma och kalla måltider till äldreomsorgen, inklusive särskilda boenden, dagverksamhet för äldre, hemtjänstens kunder samt deltagare i daglig verksamhet enligt LSS. Avtalen omfattar även inhyrning av vikarier till den pedagogiska verksamheten vid kortare vakanser,

vinterväghållning på parkvägar, städtjänster för strandbad under badsäsong samt bevaknings- och larmcentraltjänster. Dessutom ingår ett avtal avseende informationssäkerhet i rollen som dataskyddsombud. Uppföljning har genomförts och dokumenterats för samtliga prioriterade avtal under året.

Under året har förvaltningen arbetat förebyggande genom att varje månad analysera inköp och vidta åtgärder i tid. För att stärka kompetensen inom inköp har förvaltningen genomfört utbildningsinsatser med fokus på inköpssystem, avtalsefterlevnad och direktupphandling. Utbildningarna har hållits vid flera tillfällen och riktat sig till både beställare och rekvisitörer. Under året uppgår förvaltningens andel elektroniska inköp till 97 procent, vilket innebär att förvaltningen är ledande bland stadens stadsdelsområden och ligger över stadens genomsnitt på 87 procent. Data från spendanalysverktyget har använts löpande för att följa upp avtalsefterlevnaden.

Civil beredskap

Förvaltningen deltar aktivt, som en av tre utpekade stadsdelsförvaltningar, i Stockholms stads nya struktur och sektorsorganisation för civil beredskap. Förvaltningen är även kontaktpunkt mot övriga stadsdelsförvaltningar i söderort och har regelbundna avstämningar med dem avseende arbetet som bedrivs i sektorsorganisationen. Under året har förvaltningen deltagit i framtagandet och förankringen av sju sektorsövergripande risk- och sårbarhetsanalyser samt i utvärdering av sektorsorganisationens arbetssätt. Förvaltningen har också under året aktivt medverkat i framtagande av beredskapsplaner för respektive sektor samt medverkat i beredning av ärenden som ska beslutas i sektorsorganisationens styrgrupp. Förvaltningen har också medverkat i Stadsledningskontorets och Stockholm vatten och avfalls uppdatering av nödvattenplanen för Stockholms stad och Huddinge kommun.

I mars deltog förvaltningen i den stadsövergripande övningen Stadsö25, som syftade till att pröva stadens förmåga till stadsövergripande lägesbildsdelning vid en tidskritisk fredstida krissituation. Inför övningen genomförde förvaltningen en utbildande insats för de som skulle övas. Den innefattade en genomgång av förvaltningens arbetssätt och organisation för krisledning samt av hur denna är en del av stadens krisledningsorganisation.

I november genomfördes en övning för stadsdelsområdets trygghetspunkter. Som en del av förberedelserna genomfördes en Rakel-utbildning i juni för berörda medarbetare. Förvaltningen har också sett över och uppdaterat listan på medarbetare som kan bemanna trygghetspunkter.

I september genomfördes aktiviteter under Beredskapsveckan. Förvaltningen anordnade i samverkan med civilsamhällesaktörer en aktivering på Skärholmstorget, med syftet att föra en dialog och upplysa medborgarna om egenberedskap, Skärholmens trygghetspunkter och olika samhällsaktörers ansvar i totalförsvaret. Förvaltningen bjöd också in allmänheten till en föreläsning från Civilförsvarsförbundet, "Tillsammans försvarar vi Sverige". Beredskapsstrateg bemannade även medborgarkontoret en dag under beredskapsveckan för att prata med besökarna om egenberedskap och totalförsvaret.

Under året har förvaltningens kris- och krigsledningsplan uppdaterats och personella resurser till förvaltningens krisledningsorganisation setts över och uppdaterats. Vidare har förvaltningen uppdaterat och översänt estimerat personalbehov i högsta beredskap till stadsledningskontoret.

Risk- och sårbarhetsanalys - RSA

Arbetet med steg fem till sex i förvaltningens risk- och sårbarhetsanalys har fortgått under året och förvaltningens avdelningar har genomfört prioriterade föreslagna åtgärder. Till exempel har utförarverksamheterna inom avdelning stöd och service utökat sin beredskap genom att köpa in fler alternativa belysningskällor.

Förvaltningen bedriver också ett kontinuerligt arbete för att stärka måltidsberedskapen för sin samhällsviktiga verksamhet. Exempelvis genomfördes en skrivbordsövning för förskolans chefer under året. Under övningstillfället gavs cheferna även möjlighet att prova på att tillaga beredskapsmat i utomhusmiljö. Förskolorna bedriver vidare ett fortsatt arbete med att stärka måltidsberedskapen genom framtagande av krismeny, ett omsättnings-/beredskapslager för livsmedel och inköp av utrustning för att tillaga mat utan elektricitet. Under året har en ny förskola färdigställts i Vårberg, vilket har stärkt beredskapen att ta emot fler barn. Samtliga förskolor har nu även tillagningskök, vilket minskar beroendet av externa måltidsleverantörer.

Under beredskapsveckan övade LSS-gruppbostäderna på att laga beredskapsmat på egen utrustning för att tillaga mat utan el. Likaså har beredskapen stärkts inom avdelning Stöd och service genom inköp av vattenrenare och fler frystorkade matvaror.

Förvaltningen har också genomfört en översyn av rutiner och utrustning för att skydda särskilt sårbara brukare mot värmeböljor. Inom avdelning Stöd och service har rutinen för värmebölja under året uppdaterats och skickats ut till samtliga enheter inom avdelningen. Inköp av AC till verksamheterna har genomförts under året. Parasoll har även köpts in till Sätra vård- och omsorgsboende för att ge bättre svalka. Under året arrangerades ett öppet föredrag för stadsdelsområdets seniorer om hur de bäst kan ta hand om sin hälsa vid värmeböljor. Föredraget hölls av en forskare vid Karolinska Institutet. Även förskolorna har under året genomfört flera insatser för att minska påverkan av höga temperaturer och skapa en bättre inomhus- och utemiljö för barn och personal. Portabla AC är inköpta till samtliga förskolor och rullgardiner har monterats som möjliggör minskad värmestrålning och lägre inomhustemperatur. För att skapa fler skuggade ytor utomhus har förskolorna utökat med parasoll och pergola.

Kontinuitetsplaner





Förskolorna har upprättade kontinuitetsplaner för att öka förmågan att upprätthålla verksamheten om leverantörer inte klarar av att fullfölja sitt uppdrag. Utifrån dessa kontinuitetsplaner har även vissa inköp gjorts till förskolorna. Förvaltningens utförarverksamheter inom avdelning Stöd och service har upprättade kontinuitetsplaner innehållande rutiner för vägledning att efter avbrott reagera, återställa och återuppta



verksamheten.

Systematisk informationssäkerhet

Ett arbete med att skapa en ökad systematik i arbetet med informationssäkerhet inom förvaltningen har påbörjats under året. Rekryteringar pågår för att stärka arbetet. Rutiner och ansvarsfördelning har setts över och insatser för att tydliggöra information har genomförts under hösten, bland annat genom enhetsbesök. Förvaltningens informationssäkerhetssamordnare har genomfört en workshop i samband med chefsforum för att öka kunskapen inom förvaltningen. Ett ambassadörsnätverk finns redan på plats för att sprida information.

Ett arbete med att uppdatera registerförteckningen i Draftit (verktyg för registerförteckning) pågår, med fokus på att säkerställa att uppgifterna är korrekta och att nödvändiga konsekvensbedömningar genomförs. Vidare har arkivarien genomfört en inventering inför ett projekt som genomförs 2026 för att samla in information till det digitala närarkivet. Parallellt pågår en årlig översyn och uppdatering av arkivrutiner.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel elektroniska inköp	97,21 %			94,62 %	90 %	70 %	2025
  Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts	100 %				100 %	82 %	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samråd med socialnämnden pröva möjligheten att etablera ledsagning i egen regi i alla stadsdelsområden	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.5.1 Skärholmens verksamheter har en hög beredskap för oväntade händelser

 Uppfylls helt

Beskrivning

Hög beredskap och rådighet

Upphandling

Skärholmens stadsdelsförvaltning bedriver flertalet verksamheter i egen regi. Lokala upphandlingar som genomförts omfattar tjänster som exempelvis lokalvård, måltidsservice för äldreomsorgen och vinterväghållning på parkmark.

Strategiska beslut kring val av egen regi eller upphandling fattas i varje enskilt ärende efter en analys av följande delar:

- Krav och mål - krav och mål som förvaltningen har på verksamheten/tjänsten. Flexibilitet vad gäller krav, mål och hur verksamheten ska utföras. Om verksamheten bedrivs i egen regi kan förvaltningen löpande ändra krav och mål. Om verksamheten däremot upphandlas påverkas förvaltningens möjlighet att ändra krav och mål också av vad som skrivits i upphandlingsdokument/förfrågningsunderlag och i avtalet. Vidare analyseras risker som finns och vilka problem som uppstår om krav inte uppfylls respektive mål inte uppnås samt hur komplext blir det att åtgärda problemen.
- Kostnaden - beräkning av kostnaden om verksamheten/tjänsten bedrivs i egen regi alternativt upphandlas. Vidare analyseras hur marknaden ser ut och om det finns tillräckligt många potentiella anbudsgivare.
- Kompetens, lokal, utrustning – analys av om verksamheten/tjänsten kräver viss kompetens, lokal, viss utrustning (exempelvis produktionskök i lokalen) som eventuellt gör att det inte är rimligt att förvaltningen kan tillhandahålla dessa över tid.
- Kvalitet - analys av vilken driftsform (egenregi eller upphandling) som bedöms ge bästa kvalitet för skärholmsborna.

Avtalsuppföljning

Genom regelbunden och strukturerad uppföljning av lokala avtal och leverantörer säkerställs kvalitet och att ställda krav efterlevs. Brister kan identifieras och åtgärdas. Vid gemensamma avtal samverkar förvaltningar för att säkerställa att alla parter följer villkoren. Uppföljningen spelar också en viktig roll i att motverka välfärdsbrott och främja affärer med seriösa leverantörer. Arbetet med avtalstrohet fortsätter och innebär att noggrant analysera inköpsdata för att skilja på leverantörer som har avtal och de som saknar avtal. Genom denna process säkerställs att inköp sker i enlighet med gällande upphandlingar och att oseriösa leverantörer undviks.

Inköp

Förvaltningens inköp sker i stor utsträckning via stadens inköpssystem. Detta ökar förståelsen för inköpsprocesser och riktlinjer, vilket i sin tur leder till högre efterlevnad av avtal och mer kostnadseffektivitet. Förvaltningen ger kontinuerligt stöd i systemanvändningen och arbetar förebyggande med utbildning och information, särskilt kring direktupphandling. Förvaltningens lokala avtal ska kopplas till e-handeln, vilket ökar antalet elektroniska köp.

Beredskap och rådighet i försörjningsfrågan oavsett driftsform

Förvaltningen har kontinuitetsplaner som syftar till att öka förmågan att upprätthålla samhällsviktig verksamhet i händelse av att kritiska leverantörer inte klarar av att fullfölja sitt uppdrag. Förvaltningen har också eskalerat behovet av att stärka stadens skrivningar i de allmänna villkor till privata aktörer som bedriver samhällsviktig verksamhet, avseende krav på leverantörers förmåga att upprätthålla sin verksamhet även under svåra förhållanden.

Genom att förvaltningen bedriver samhällsviktig verksamhet i egen regi, finns också kompetens och förmåga att kunna ta över upphandlad verksamhet, om leverantören inte kan uppfylla sitt åtagande.

Civil beredskap

Arbetet med civil beredskap syftar till att förbereda förvaltningens samhällsviktiga verksamhet för alla slags samhällsstörningar som riskerar att skada samhällets grundläggande skyddsvärden, ytterst ett krig. För att kunna hantera fredstida samhällsstörningar har förvaltningen en krisledningsorganisation, som övas och utbildas årligen i förvaltningens regi. Förvaltningen kommer också att delta i Stadsö25. För att även kunna möta en situation med höjd beredskap, ytterst krig, har förvaltningen en krigsledningsorganisation. Därtill pågår ett vidare arbete med att förbereda förvaltningens organisation och verksamhet för de särskilda krav som gäller i en situation med höjd beredskap; att fortsätta bygga den krigsorganisation som gör att förvaltningen även under svåra förhållanden kan upprätthålla totalförsvarsviktig verksamhet. Inom ramen för detta identifieras dels hur ordinarie verksamhet som är totalförsvarsviktig ska bedrivas i höjd beredskap, dels vilka ytterligare uppgifter som följer eller kan komma att följa med tillkommande lagstiftning och hur de ska genomföras.

Förvaltningen har två trygghetspunkter som kan aktiveras i händelse av en mer omfattande samhällsstörning. För att säkerställa väl fungerande trygghetspunkter fortsätter förvaltningen att utbilda och öva den personal som ska tjänstgöra vid dessa i arbetssätt, rutiner och i hantering av utrustning. Därtill kommer förvaltningen identifiera förbättringsmöjligheter i aktuella lokaler samt genomföra kommunikationsinsatser för att öka kännedomen om trygghetspunkterna bland skärholmsborna. Detta sker bland annat under beredskapsveckan som förvaltningen deltar i för att påminna invånarna om att alla som bor i Sverige är en viktig del av landets samlade beredskap vid samhällskriser och ytterst krig. Förvaltningen genomför då aktiviteter i syfte att stärka skärholmsbornas motståndskraft och hemberedskap.

Förvaltningens beredskapsarbete behöver vara och är ständigt pågående i en ständigt föränderlig omvärld. Förvaltningen är också en av tre utpekade stadsdelsförvaltningar i stadens sektorsorganisation för civil beredskap. Förvaltningen deltar där aktivt för att representera stadsförvaltningsperspektivet och den samhällsviktiga verksamhet som bedrivs lokalt och på så vis bidra till en sammanhållen, ändamålsenlig och verksamhetsfokuserad beredskapsplanering i hela staden. Vidare samordnar förvaltningen sektorsorganisationens arbete med de stadsdelsförvaltningar i söderort som inte ingår i sektorsorganisationen.

Risk- och sårbarhetsanalys - RSA

Inom ramen för förvaltningens risk- och sårbarhetsanalysarbete genomför förvaltningen prioriterade föreslagna åtgärder i analys som lämnas till stadsledningskontoret. Kontinuitetsplaner utvecklas och uppdateras vid behov på samtliga nivåer. I förvaltningens samhällsviktiga verksamheter pågår också ett arbete för att stärka måltidsberedskapen för brukare. Exempelvis pågår fortsatt investering i omsättnings-/beredskapslager för livsmedel och utrustning för att tillaga mat utan elektricitet samt framtagande av krismenyer. Vidare kommer förvaltningen göra en översyn av, och vid behov uppdatera, befintliga rutiner och utrustning för att skydda särskilt sårbara brukare mot värmeböljor.


Informationssäkerhet

Kompetensen kring informationssäkerhet ska förbättras inom hela förvaltningen. Det är ansvarig chef som ansvarar för att informationshanteringen inom enheten följer riktlinjerna för informationssäkerhet.

Varje verksamhet ska vidta åtgärder för att stärka sitt informationssäkerhetsarbete. Bland annat ska enhetschefer och rektorer säkerställa att alla medarbetare genomgår stadens obligatoriska utbildningar i informationssäkerhet och dataskydd.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Andelen av totala inköp som görs från avtalsleverantörer jämfört med de som inte är avtalsleverantörer	93,91 %				85 %		2025

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Förvaltningen ska följa upp rutiner och utrustning för att skydda särskilt sårbara grupper vid värmeböljor	2025-01-01	2025-08-31	
	Förvaltningen ska genomföra aktiviteter inom stadsdelsområdet under beredskapsveckan 2025	2025-01-01	2025-09-28	
	Förvaltningen ska säkerställa att det finns tillräckligt med medarbetare som kan bemanna trygghetspunkterna vid händelse av kris	2025-01-01	2025-12-31	
	Informationsklassningar ska genomföras av de verksamhetssystem som omfattas av NIS2-direktivet	2025-01-01	2025-12-31	
	Informationssäkerhet ska beaktas i alla upphandlingar	2025-01-01	2025-12-31	
	Medarbetare och chefer ska genomföra stadens obligatoriska utbildningar om informationssäkerhet och grundkurs i dataskydd	2025-01-01	2025-12-31	
	Varje avdelning ska genomföra avtalsprioritering av lokala avtal	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls delvis

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet har delvis uppfyllts. Bedömningen grundar sig på det aktiva och omfattande trygghetsarbete som bedrivits och vars insatser har indikerats gett positiva effekter under året, men främst förväntas göra i ett längre perspektiv. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålen för två av tre underliggande indikatorer uppnås delvis och att årsmålet för en indikator inte uppnås
- att underliggande nämndmål bedöms uppfyllas delvis
- att nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllelsen har genomförts under året.

Trygghetsarbete

Förvaltningen driver ett prioriterat utvecklingsarbete inom trygghetsområdet. Från årsskiftet har det operativa lägesbilsarbetet bedrivits utifrån ett utvecklat arbetssätt. Arbetet med de operativa lägesbilderna har ett ökat fokus på åtgärder. Detta genom identifiering av behov och planering av åtgärder på både kort och längre sikt, med utgångspunkt i både social och situationell prevention, samt genom ökad samordning avseende åtgärder. Samverkan i det löpande lägesbilsarbetet har stärkts i flera delar genom att

- fler lokala aktörer uppmuntrats att rapportera in avvikelser
- lägesbilsforumet har utökats till att omfatta fler deltagare som representerar samverkansparterna inom den lokala samverkansöverenskommelsen
- aktuella lägesbilder skapas gemensamt i högre utsträckning och SÖK-aktörerna står som gemensam avsändare

Från årsskiftet har även frekvensen ökat avseende både sammanträden och utskick av aktuell lägesbild, då detta numera sker veckovis och därigenom ger en ständigt aktuell gemensam lägesbild för stadsdelsområdets offentliga och semioffentliga miljöer. Det operativa lägesbilsarbetet möjliggör att återkommande eller ihållande problematik kan identifieras och gemensamt åtgärdas genom exempelvis riktade förstärkningsuppdrag och samverkansinsatser. Ett exempel är det samverkansarbete som genomförts av förvaltningen, Polisen och Socialförvaltningen under sommaren på Äspholmsterrassen och busstorget i Skärholmen. Arbetssätt för den operativa lägesbilden följs upp och utvecklas kontinuerligt under året tillsammans med deltagande samverkansparter. Den operativa lägesbilden har även blivit en tydligare del i underlaget för den strategiska lägesbilden och till ökat stöd för enskilda aktörers arbete.

Under året har förvaltningen mobiliserat trygghetsskapande insatser och förstärkt närvaro i samband med särskilda händelser som inträffat i stadsdelsområdet. Medarbetare från olika avdelningar har bidragit med synlighet och stöd i berörda områden. Samverkan kring trygghetsskapande insatser och närvaro i stadsdelsområdet har också skett tillsammans med Polisen och fastighetsbolag. Målsättningen har varit att den förstärkta närvaron ska bidra till en ökad upplevelse av trygghet i området. I årets medborgarundersökning har stadsdelsområdets resultat höjts i alla frågor som rör trygghet, vilket indikerar att

förvaltningens trygghetsskapande arbete ger effekt. Även i den regionala trygghetsundersökningen har resultat förbättrats och förtroendet för kommun och polis ökat i stadsdelsområdet.

Lokal samverkansöverenskommelse

Under början av året genomfördes ett arbete med framtagande av orsaksanalyser och åtgärdsplan. Förvaltningen arrangerade i februari, med stöd av Länsstyrelsen, en workshop om orsaksanalys för aktörer inom den lokala samverkansöverenskommelsen. Workshopen syftade till att stärka kunskapen om orsaksanalys och den tvärprofessionella samverkan. Åtgärdsplan med lokala åtgärder inom de övergripande samverkansområdena togs fram utifrån identifierade lokala behov och prioriteringar i lägesbilden samt utifrån orsaksanalyser. Under året har arbete med åtgärderna bedrivits och följts upp inom ramen för SÖK-samverkan (se bilaga 3. Uppföljning av Åtgärdsplan SÖK 2025).

Lokalt prioriterade problemområden

Inom det stadsövergripande samverkansområdet *Unga i riskzon för destruktivt beteende* är det lokalt prioriterade problemområdet: Nyrekrytering av barn och unga till kriminalitet. Årets åtgärdsplan har innehållit åtgärder med fokus på att utveckla och stärka lokala samverkansstrukturer och forum som exempelvis BOB-råd (barn och unga i organiserad brottslighet) och SSPF (skola, socialtjänst, polis, fritid). Åtgärdsplanen har även innehållit åtgärder gällande samverkan mellan polis och fritidsverksamheter samt våldsprevention.

Inom det stadsövergripande samverkansområdet *Kriminella miljöer och livsstilar* är det lokalt prioriterade problemområdet: Lämna kriminell livsstil. Årets åtgärdsplan har innehållit åtgärder med fokus på att utveckla samverkan inom Trefas (förstärkt samverkan mellan socialtjänst, kriminalvård och polis), SIG (sociala insatsgrupper), avhopparverksamhet och Trygga trappan.

Inom det stadsövergripande samverkansområdet *Särskilt utsatta och sårbara brottsoffer* är de lokalt prioriterade problemområdena: Bedrägeribrott mot äldre/funktionsnedsatta, Nyrekrytering av personer med funktionsnedsättning till kriminalitet och Barn som utsätts för våld och/eller bevittnar våld. Årets åtgärdsplan har innehållit åtgärder med fokus på att stärka äldres kunskap om bedrägeribrott och att stärka personalens och målgruppens (personer med funktionsnedsättning som rekryteras till kriminalitet) kunskap om varningssignaler kring kriminalitet. Planen har också innehållit åtgärder för att stärka samverkan kring målgruppen våldsutsatta i syfte att tidigt upptäcka barn och vuxna i familjer där våld förekommer samt motivera till att lämna våldsamma relationer.

Inom det stadsövergripande samverkansområdet *Otrygga och brottsutsatta platser* är de lokalt prioriterade problemområdena: Utsatta områden och Öppna drogscener. Inriktningar i arbetet är nedskräpning och skadegörelse, öppen narkotikahandel, ordningsstörningar, olovliga bosättningar, samordning av planerade trygghetsinvesteringar samt utveckling av arbetet med trygghetsvandringar och platssamverkan.

Inom det stadsövergripande samverkansområdet *Systemhotande brottslighet* är de lokalt

prioriterade problemområdena: Oriktiga hyresförhållanden och Fördjupa lägesbild av våldsfärdsbrottslighet och otillåten påverkan. Årets åtgärdsplan har innehållit åtgärder rörande fortsatt utveckling av struktur för samverkan utifrån ny hyreslagstiftning. Andra åtgärder har syftat till att genom fördjupad lägesbild öka möjligheter att rikta förebyggande åtgärder och se samverkansbehov.

Unga i riskzon samt särskilt utsatta och sårbara brottsoffer

Förvaltningens socialtjänst arbetar med Trefas (förstärkt samverkan mellan socialtjänst, kriminalvård och polis) för att hindra dödligt skjutvapenvåld och sprängningar. Utöver Trefas finns andra samverkansforum kopplade till arbetet med unga i riskzon och personer med kriminell livsstil. Dessa forum används bland annat för att identifiera personer som kan erbjudas insatser såsom SSPF på individnivå eller SIG. Personer med hög hotbild erbjuds stöd att lämna en kriminell livsstil via stadens centrala avhopparprogram. Målgruppen har komplex problematik och har generellt låg motivation till att söka stöd, exempelvis på grund av lågt förtroende för myndigheter. Förvaltningen har fortsatt utmaningar att nå kvinnor i kriminalitet, att öka antalet personer som fullföljer handlingsplaner inom SIG samt att få fler föräldrar att ta del av stöd i tidigt skede för att förhindra att barn och unga hamnar i kriminalitet. Utvecklingsarbete och satsningar för att nå fler pågår och kommer att fortsätta under kommande år.

Som en del i arbetet med att minska nyrekrytering till gängkriminalitet har lokalpolisområdet under året föreläst om gängkriminalitet inom stadsdelsområdet för medarbetare inom socialtjänstens förebyggande enhet. En arbetsmetod har även startats upp under hösten som går under namnet TUVIR (Team unga vuxna i risk) och som syftar till att ytterligare öka samverkan och förstärka arbetet med personer som vill lämna ett liv i kriminalitet.

Förstärkningsuppdrag i det uppsökande arbetet genom Ungdomsjouren har fortsatt under 2025 och kommer att fortsätta under 2026. Under 2025 utbildades fältgruppen i Crew Resource Management (CRM) i uppsökande socialt arbete. Metoden syftar till att ha en gemensam säkerhetskultur och möjliggöra socialt arbete i högriskmiljöer.

Samverkan med Region Stockholm, där målet är att hitta snabba vägar till vård och utredning för barn och unga med allvarligt normbrytande beteende, pågår under benämningen BUP ANB (Barn och ungdomspsykiatri, allvarligt normbrytande beteende).

Förvaltningen har tillsammans med Enskede-Årsta-Vantör, Hässelby-Vällingby och Järva ett pågående projekt, *Eftervård med hög tillgänglighet med unga i riskzon för kriminalitet*, som startade i år och som innebär samordnat och kvalificerat stöd till ungdomar i åldrarna 13 till 17 som lämnar samhällsvård.

Otrygga och brottsutsatta platser

Under våren genomförde representanter från förvaltningen tillsammans med Polisen de årliga kartläggningarna av öppna drogsccener och utsatta områden. Samtliga fyra öppna drogsccener minskade till ytan och inga nya tillkom. Vårberg och Bredäng bedöms fortsatt vara utsatta områden.

Platssamverkan

Arbetet med platssamverkan har fortlöpt enligt plan med fyra genomförda möten per stadsdel. Utvecklingsarbete kring arbetssätt för platssamverkan har pågått under året för att arbeta mer i linje med Stockholms stads modell för platssamverkan (gemensamma visioner, mål och aktiviteter). Utvecklingsarbetet har resulterat i att visioner för samtliga platssamverkansforum beslutades på årets sista möten. Nästkommande år kommer fokus ligga på att arbeta fram handlingsplaner. Under året har olika aktörer bjudits in till platssamverkansforum för information och stärkt samverkan. Bland annat har trygghetsarbete varit ett tema med information om den lokala samverkansöverenskommelsen med polisen samt lägesbildaarbetet. Detta i syfte att utveckla samverkan med lokala aktörer kring trygghetsfrågor och öka inrapportering från fler samverkansaktörer.

Platsaktivering

Förvaltningen har under året arrangerat flertalet platsaktiveringar som exempelvis:

- Alla hjärtar Skärholmen
- Uppmärksammande av internationella kvinnodagen
- Uppmärksammande av Eid
- Odlingskurs
- Häng med-festivalen
- Konsertserien FOLK på gården
- Fritidsbankens sommarturné
- Summercamp
- Beredskapsveckan
- Seniordagarna
- Ljusinstallationer för att uppmärksamma barnkonventionens dag
- Skridskobanan på Skärholmstorget

Trygghetsdagarna 2025

Under september genomfördes Trygghetsdagarna 2025 i stadsdelsområdet, en dag per stadsdel, tillsammans med samverkansaktörer i området som Polisen, Skärholmens fastighetsägarförening, Trafikkontoret, Exploateringskontoret, Stadsbyggnadskontoret, Socialförvaltningen, Project playground och fastighetsägare. På plats hölls dialoger med boende, besökande och verksamma, information delades ut och aktiviteter genomfördes.

Målet med trygghetsdagarna är att verka för ett tryggt och levande Skärholmen. Aktiveringen syftade till att:

- öka medborgarnas upplevelse av trygghet och inkludering i samhället.
- tillvarata medborgarnas kunskap och engagemang för ett tryggt Skärholmen samt inspirera dem till fortsatt och ökat engagemang i samhällsfrågor.
- öka medborgarnas förtroende för deltagande aktörer, för demokratin och för

rättsstaten.

- sprida kunskap om de deltagande aktörernas insatser, arbete och satsningar för ökad trygghet och minskad brottslighet.

Aktiveringen resulterade i bredare bild av tryggheten i området som också utgör ett viktigt komplement till resultat från trygghetsundersökningar och statistik. Den möjliggjorde även att invånarna kunde få information om pågående trygghetsskapande- och brottsförebyggande arbete i stadsdelsområdet samt om insatser och stöd som finns att erhålla. Underlag och insamlad information från dialoger och aktiviteter kommer att användas i förvaltningens och medverkande aktörers trygghetsarbete. Exempelvis har underlag från Trygghetsdagarna använts i den strategiska lägesbilden (SÖK) och som en del av underlag till Polisens medborgarlöften, som togs fram tillsammans med förvaltningen inför 2026.

Trygghetsvandringar och medborgardialog

Förvaltningen har, tillsammans med Skärholmens fastighetsägarförening och Polisen, arrangerat trygghetsvandringar i samtliga fyra stadsdelar, med deltagande aktörer som Trafikkontoret och fastighetsägare. Under året har trygghetsvandringarna utvecklats med stärkt medborgarfokus. Trygghetsvandringarna är, förutom en systematisk trygghetsinventering i ett avgränsat område, en kombination av platsaktivering, samverkansaktivitet och medborgardialog. Trygghetsvandringarna bidrar även till underlag för ansökningar om trygghetsinvesteringar. Vårens trygghetsvandringar genomfördes under maj i samtliga fyra stadsdelar. Under hösten genomfördes en trygghetsvandring i Sättra utifrån det utvecklade arbetssättet med en inledande trygghetsdialog och efterföljande trygghetsinventering.

Förvaltningen har under året genomfört flera lyckade medborgardialoger i olika former, vilka bedöms ha bidragit till en ökad trygghet i stadsdelsområdet. Bland annat genomfördes den digitala medborgardialogen Mitt Skärholmen, där boende och besökare i stadsdelsområdet gavs möjligheten att påverka utvecklingen av stadsdelsområdet och ta del av information om pågående utvecklingsprojekt. Cirka 8 600 svar inkom, vilket ses som ett mycket stort engagemang. Resultaten utgjorde underlag för två workshops som faciliterades av förvaltningen och där relevanta nämnder och bolag deltog. Arbetet kommer att utgöra underlag för stadens fortsatta arbete med planering och genomförande av stadsutvecklingsprojekt, trygghetsprojekt, stadsmiljöinvesteringar, platsaktivering och annan lokal områdesutveckling.

Stadsmiljö

Skötsel och renhållning

Arbetet med renhållningsinsatser i gatu- och parkmiljö har pågått löpande som ett led i att skapa ett attraktivt stadsdelsområde, något som i förlängningen skapar en ökad känsla av trygghet. Förvaltningens parkdrift har god kännedom om status i området och om hur arbetet utifrån detta ska prioriteras. Renhållningsinsatserna inkluderar planerad tömning av skräpkorgar, renhållning av parker och andra platser samt bortforsling av otillåtet dumpat avfall. Otillåten dumpning av avfall har ökat sedan hösten 2024. Olika slags

underhållsarbeten, exempelvis av markbeläggning, lekplatser och gångstråk, bidrar till att området upplevs som välskött och därmed tryggare. Under sommar-, höst- och jullov har ett utökat antal ferieungdomar förstärkt renhållningsarbetet på stränder och i parker.

Trygghetsinvesteringar

Förvaltningen har genomfört trygghetsprojekt i Stråkparken i Vårberg, Vårbergstrappan i Vårbergs centrum samt i två tunnlar i Bredängs centrum. Förvaltningen har även arbetat med projektet "Berättelse om Vårberg" och rustat upp Stångholmsparkens lekplats i Vårberg.

- *Stråkparken* i Vårberg hade begränsad sikt och omfattande sly, men genom åtgärder under hösten har siktlinjer förbättrats. Gräsytor som vuxit igen har omvandlats till högräsytor med ängsblommor. Ytterligare åtgärder har inkluderat trädfällning, beskärning, slyröjning, anläggning av högstubbar för biologisk mångfald, anläggning av en natursittplats samt installation av två nya parkbänkar, varav en i skugga. En ny ek har planterats.
- *Vårbergstrappan* i Vårbergs centrum har rustats upp i syfte att skapa en tryggare förbindelse mellan tunnelbanan och centrumet och omkringliggande bostadsområde. Trafikkontoret har i samband med detta sett över belysningen på platsen.
- *Galleri Bredäng* är en konstutställning som invigdes i december av Trafikkontoret tillsammans med förvaltningen, i samarbete med Kulturskolan, Unga berättar och barn från förskolan Ålgrytevägen 101.
- *Berättelse om Vårberg* är en konstnärlig markmålning som utförs av Unga berättar tillsammans med ferieungdomar. Tio ferieungdomar tog under höstlovet i samarbete med Unga berättar/Kulturskolan fram ett verk som ska brännas in på asfalten på en plats strax söder om Vårbergs centrum. Detta kommer göras efter att ny asfalt lagts på platsen, vilket kommer att ske under våren 2026.
- *Stångholmsparkens lekplats* i Vårberg har rustats upp i samarbete med Exploateringskontoret.

Förskolan som förebyggande arena

Samtliga förskolor har under året påbörjat sitt deltagande i en kompetensutvecklingsinsats som är framtagen av Barnafrid (Linköpings universitet) i samarbete med Länsstyrelsen i Stockholm. Utbildningarna har som mål att öka pedagogers kompetens att identifiera och bemöta barn som far illa samt att stärka samverkan mellan socialtjänst och förskola.

Arbetet utifrån säker förskola sker löpande och under året pedagoger och barn på flera förskolor övat på inrymning.

Arbete mot välfärdsbrottslighet

Arbetet med att höja kunskapen om otillåten påverkan och välfärdsbrott har pågått inom hela organisationen under året.

Otillåten påverkan

Utbildningar och material har under året tagits fram för att stödja chefer inom förvaltningen i





arbetet kring otillåten påverkan. Chefer och de flesta medarbetare har genomfört grundläggande utbildning. Alla enheter har även fått tillgång till APT-material. Handlingsplan mot hot, våld och otillåten påverkan har reviderats och ett tillhörande stödmaterial för incidenthantering har tagits fram. Under året uppmärksammas att anmälningar om hot, våld och otillåten påverkan inom LSS-verksamheter har ökat, främst kopplat till hotfulla brukare och ibland anhöriga. Även inom socialtjänsten finns flera ärenden. Det antas även finnas ett mörkertal utifrån incidenter som inte rapporteras.


Välfärdsbrott

Förvaltningen arbetar aktivt med att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrottslighet. En förvaltningsövergripande mall för kontroller kopplat till välfärdsbrott har tagits fram. Samtliga avdelningar har under året arbetat med att identifiera de största riskområdena inom sina verksamheter för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott. Alla chefer och de flesta medarbetare har genomfört den grundläggande e-utbildningen om välfärdsbrott som staden erbjuder.

Kommunikation

Under året har en kommunikationsplan för det förvaltningsövergripande trygghetsarbetet tagits fram i samverkan med berörda aktörer inom förvaltningen. Under året har även olika former av kommunikation stärkts och tydligare integrerats inom trygghetsarbetets olika arbetsprocesser, som exempelvis trygghetsvandringarna, det operativa lägesbilsarbetet och resultat från kartläggning av öppna drogscener. Under året har också fortsatt behov identifierats avseende kommunikation. Detta i form av tydligare målgruppsanalys, både gällande anpassning till målgrupp samt identifiering av kanaler som målgruppen bäst nås genom. Arbetet kommer att fortsätta under 2026.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	52 %	63 %	44 %	44 %	79 %	79 %	2025
Analys Resultaten har varit låga under en längre tid, trots omfattande insatser. Taget i beaktande de våldsdåd som skedde kring årsskiftet 2024/2025 så var det förväntat att resultatet skulle vara lågt även detta år. Resultatet har dock förbättrats avsevärt, från 44 % föregående år till 52 % i år. Den största skillnaden syns bland männen, där andelen som upplever trygghet ökat med hela 17 procentenheter sedan föregående år. Siffrorna från årets medborgarundersökning är sannolikt ett resultat av förvaltningens gedigna arbete med trygghetsskapande åtgärder. Bedömningen är att arbetet för ökad trygghet i stadsdelsområdet är långsiktigt och att årsmålet kan nås först över tid. Även resultaten i den regionala trygghetsundersökningen visar på en positiv utveckling. Under året har flera trygghetsinvesteringar genomförts i stadsdelsområdet, och för 2026 har förvaltningen sökt budgetjusteringsmedel för sex trygghetsinvesteringar.							
  Stockholmas nöjdhet med	60 %	66 %	57 %	56 %	73 %	73 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
renhållning och städning							
<p>Analys</p> <p>Förvaltningen ser en positiv trend för denna indikator, där resultaten ökat sedan 2023. Sedan föregående år har resultatet ökat med fyra procentenheter. Framförallt männen är mer nöjda än tidigare och där har resultatet ökat med elva procentenheter. Förvaltningen uppnår inte målet, och ser att det krävs ett långsiktigt arbete för att öka invånarnas nöjdhet med renhållning och städning. Exempelvis har antalet olovliga dumpningar av skräp ökat, både i antal och i mängden skräp, vilket bedöms försämra invånarnas känsla av att området är rent och städat.</p> <p>Ett hinder i att öka andelen invånare som är nöjda med renhållning och städning är att vissa delar av marken i stadsdelområdet ägs av privata markägare, vilket gör att förvaltningen inte har någon rådighet över nedskräpningsproblematiken på denna mark.</p> <p>Förvaltningen har under året fortsatt att jobba med förstärkta och förebyggande renhållningsinsatser genom att parkdriften erbjöd plats för 130 ferieungdomar under sommarlovet, 34 under höstlovet och 44 under jullovet. Dessa har framförallt jobbat med att förstärka renhållningsarbetet. Sommarens renhållningsinsatser förstärktes också med två säsongsanställda i parkdriften.</p> <p>Förvaltningen har under året sammankallat en arbetsgrupp med representanter från Skärholmens fastighetsägare (Skafast), Trafikkontoret och Polisen. Dessa har tillsammans påbörjat arbetet med att kartlägga platser som har återkommande problem med tjuvdumpning. Arbetet fortsätter under 2026.</p>							
 Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	69 %	75 %	67 %	62 %	73 %	73 %	2025
<p>Analys</p> <p>Resultatet innebär en signifikant förbättring jämfört med föregående år, då utfallet ökat med sju procentenheter. På två år har andelen invånare som är nöjda med skötsel och städning av parker och grönområden ökat med 15 procentenheter, vilket visar på en uppåtgående trend. Kvinnor är något mindre nöjda med skötsel av park och grönområden jämfört med män, men båda könen är mer nöjda i år jämfört med föregående år.</p> <p>Förvaltningen fortsätter att arbeta med förstärkta och förebyggande renhållningsinsatser inom parkdriften. Förvaltningen fortsätter även samarbetet med Skärholmens fastighetsägare (Skafast), Trafikkontoret och Polisen för att kartlägga platser som har återkommande problem med tjuvdumpning.</p>							

Nämndmål: 3.6.1 Barn och vuxna i Skärholmen är trygga genom förebyggande insatser

 Uppfylls delvis

Beskrivning

Trygghet är ett fokusområde där förvaltningen ser ett särskilt behov av utveckling. Förvaltningens avdelningar ska gemensamt göra en förflyttning inom området. För att lyckas med det krävs det att saker görs på nya sätt och att den interna samverkan och samverkan med andra förvaltningar, bolag, näringsliv, polisen och civilsamhälle utvecklas.

Trygghetsarbetet i Skärholmen sker systematiskt och långsiktigt med åtgärder och investeringar som utgår från kunskap om lokala förutsättningar. Gemensamma insatser och engagemang från olika aktörer är viktiga för att komma till rätta med de utmaningar som är

kopplade till otrygghet och brottslighet. En förutsättning för att lyckas är god intern och extern samverkan. Viktiga externa samverkansaktörer är polisen, fastighetsägare, näringsliv och civilsamhälle. Andra viktiga aktörer är andra förvaltningar och bolag inom staden.

Stadens trygghetsprogram och säkerhetsprogram ligger till grund för hur förvaltningen planerar, genomför och utvecklar trygghets- och säkerhetsarbetet i Skärholmen. Tillsammans utgör de bägge programmen övergripande inriktning för stadens arbete med att nå målet om en trygg, säker och välskött stad att bo och vistas i. Andra relaterade styrdokument som arbetet utgår från är stadens program om alkohol, narkotika, dopningsmedel, tobak och nikotinprodukter samt spel om pengar och stadens strategi för att förhindra att barn, unga och unga vuxna dras in i kriminalitet.

Lokal samverkansöverenskommelse

Samverkan för öka tryggheten och minska brottsligheten i stadsdelsområdet sker bland annat genom den lokala samverkansöverenskommelsen som förvaltningen har tillsammans med lokalpolisområdet, utbildningsförvaltningen och trafikkontoret (Skärholmens fastighetsägare adjungerade). Årligen revideras en gemensam lägesbild. Utifrån identifierade lokala behov i lägesbilden fortsätter arbetsgrupper med representanter från berörda verksamheter arbetet med orsaksanalyser samt genomförande och uppföljning av åtgärder och aktiviteter för en ökad trygghet och minskad brottslighet inom stadsdelsområdet. Stadsövergripande prioriterade områden är; Unga i riskzon för destruktivt beteende, Otrygga och brottsutsatta platser, Systemhotande brottslighet, Särskilt utsatta och sårbara brottsoffer och Kriminella miljöer och livsstilar.

Arbetet med löpande lokal lägesbild utvecklas kontinuerligt och anpassas utifrån lokala behov och i samverkan med relevanta aktörer inom och utanför förvaltningen för att på kort och lång sikt kunna rikta åtgärder för att minska brottsligheten och öka tryggheten i stadsdelsområdet.

Förvaltningen har det lokala samordningsansvaret för att i tät samverkan med övriga berörda aktörer arbeta för att nå målet om att det inte ska finnas något särskilt utsatt eller utsatt område inom stadsdelsområdet. Förvaltningen ska tillsammans med andra aktörer delta i det förstärkta regionala samverkansarbetet gällande att minska antalet öppna drogcener. Arbetet sker med fördel i nära koppling till arbetet med platssamverkan.

Platssamverkan

Platssamverkan bedrivs i stadsdelsområdets samtliga fyra centrumområden (Vårberg, Skärholmen, Sättra och Bredäng), och innebär att olika aktörer tillsammans arbetar strategiskt och praktiskt med trygghetsskapande, brottsförebyggande och trivselskapande åtgärder runt en speciell plats. I arbetet med platssamverkan är polis, det lokala näringslivet, civilsamhället och andra relevanta aktörer viktiga parter. Under året kommer förvaltningen att medverka i kommunstyrelsens uppdrag att samordna utveckling av Vårberg centrum och Sättra centrum.

I syfte att öka trivsel, trygghet och attraktivitet ska förvaltningen i dialog med en privat aktör verka för att aktivera en lämplig plats i stadsdelsområdet med fokus på mat, dryck och möjligheter för verksamheter inom bland annat kultur och konst.

Sociala insatser

De sociala insatserna inom trygghetsarbetet ska prioriteras, exempelvis genom riktade brottsförebyggande och trygghetsskapande åtgärder. Förvaltningen ska fortsatt ha intensiv samverkan med polisen och andra aktörer för att förhindra skjutningar och sprängningar samt stoppa ytterligare rekrytering av unga till kriminalitet. Arbetet med sociala insatsgrupper för att lämna kriminell livsstil är också fortsatt prioriterat.

I det brottsförebyggande arbetet har en ny organisation tagit fram för bästa möjliga styrning och samordning av de insatser som förvaltningen erbjuder i syfte att förebygga och motverka destruktivt beteende och kriminell livsstil. Förvaltningen arbetar i samverkansformen Skola, Socialtjänst, Polis och Fritid (SSPF) på strategisk-, operativ- och individnivå i syfte att upptäcka och förebygga utveckling av destruktivt beteende. För att stödja individer att lämna en kriminell livsstil erbjuds enskilda individer sociala insatsgrupper och stadens avhopparprogram. Under året sker fortsatt arbete för att nå och stödja fler kvinnor med en kriminell livsstil. Förvaltningens arbete med Trefas-samverkan, förstärkt samverkan mellan socialtjänst, kriminalvård och polis för att hindra dödligt skjutvapenvåld och sprängningar, fortlöper och ska vidareutvecklas under året.

Säker förskola

Förvaltningens förskolor ska vara trygga för både barn och personal och rutiner inom handlingsplan för Säker förskola följs. Samverkan mellan förskola, öppen förskola och socialtjänst ska fortsatt stärkas för att möjliggöra förebyggande insatser och lotsa till rätt stöd.

Otillåten påverkan och välfärdsbrott

Medvetenheten och kunskapen om otillåten påverkan ska höjas inom hela organisationen. Medarbetare ska känna sig trygga i sin roll, ha kunskap om risker samt veta hur otillåten påverkan kan förebyggas.

Förvaltningen ska utveckla arbetet mot välfärdsbrott. I arbetet ingår att identifiera de mest betydande riskområdena inom respektive verksamhet för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott. Viktiga utvecklingsområden är att informationsdelning fungerar tillfredställande mellan och inom stadens verksamheter, säkerställa kontrollmekanismer, minska antalet underleverantörer och upprätta egen kapacitet, kompetens och rådighet. Medarbetare inom förvaltningen genomför den interna utbildningen om välfärdsbrott.

Medborgardialoger och trygghetsvandringar

Arbetet med medborgardialoger med fokus på trygghet ska utvecklas. Ökad kunskap om skärholmsbornas behov och önskemål ökar förutsättningarna att anpassa och stärka det lokala trygghetsarbetet.

Trygghetsvandringar, som är en metod för att få människor i ett område att tillsammans samtala om hur området kan bli tryggare och mer trivsamt, arrangeras av Skärholmens Fastighetsägare i samarbete med förvaltningen och Polisen.

Stadsmiljö

Ytterligare trygghetsskapande insatser sker genom exempelvis att röja sly, beskära buskar, förbättra belysning och skapa tillskott i stadsmiljön för att befolka platser som upplevs otrygga av skärholmsborna.

Förvaltningen ser en utmaning i att öka andelen invånare som är nöjda med skötsel och renhållning av parker och grönområden. Med anledning av begränsad rådighet över områden där privata fastighetsägare har ansvar för renhållning och städning, behöver förvaltningen fortsatt samarbeta med dessa i frågan. Skötsel och renhållning av mark som förvaltningen har rådighet över kommer vara fortsatt prioriterat. Renhållningen är en del av invånarnas upplevda trygghet, och därför är detta ett prioriterat område att fortsätta att utveckla.

Förvaltningen deltar aktivt i stadsutvecklingsprojektet Fokus Skärholmen, ett projekt för social hållbarhet. Förvaltningens roll i Fokus Skärholmen är att säkerställa att stadsutvecklingen utgår ifrån de lokala behoven. Under året leder förvaltningen det förvaltningsövergripande arbetet med analyser av lokala behov och möjligheter.

Inom ramen för förvaltningens samverkansavtal med Södertörns högskola pågår en dialog mellan förvaltningen och högskolan avseende möjlig samverkan kring medborgardialog, platssamverkan och platsaktivering. Vidare avser parterna att under året identifiera nya potentiella samverkansområden, med en i huvudsak lokal anknytning till Skärholmen, som är av ömsesidigt intresse.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓ Alla enheter ska genomföra aktivitet för att öka kunskap om och förebygga att medarbetare utsätts för hot, våld och otillåten påverkan i sitt arbete.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ En förvaltningsövergripande kommunikationsplan om trygghet ska upprättas	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Förvaltningen ska genomföra trygghetsvandringar inom stadsdelsområdet	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Förvaltningen ska utveckla samverkan med civilsamhället i trygghetsfrågor	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Förvaltningens enheter ska identifiera de mest betydande riskområdena inom respektive verksamhet för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Varje avdelning ska initiera 5 platsaktiveringar i samverkan med MSA. Platsaktiveringarna kan med fördel genomföras i samverkan med ytterligare avdelningar.	2025-01-01	2025-12-31	
✓ Varje enhet ska ta fram en aktivitet för att främja trygghet för sin målgrupp	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

 Uppfylls delvis

Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppnås delvis. Bedömningen grundar sig på det aktiva arbete och de satsningar som genomförts under året för att skärholmsborna ska mötas av öppna, jämställda och demokratiska verksamheter. Bedömningen grundar sig också på

- att årsmålet för den underliggande indikatorn inte uppnås
- att underliggande nämndmål bedöms uppfyllas helt
- att nämndens aktiviteter som bidrar till måluppfyllnaden har genomförts under året.

Arbete för att stärka demokratin och tillgodose de mänskliga rättigheterna

Förvaltningen har under året arbetat med implementeringen av Stockholms stads program för de mänskliga rättigheterna som beslutades av kommunfullmäktige i december 2024. Nedan beskrivs exempel på det arbete som genomförs för att säkerställa de mänskliga rättigheterna utifrån MR-programmets tre fokusområden.

Kunskap och information

- Mänskliga rättigheter var temat på chefsforum i april och en workshop om MR-programmet genomfördes i samverkan med stadsledningskontoret. Dessa tillfällen har ökat chefers och medarbetares kunskaper inom området.
- Chefer och medarbetare inom flera verksamheter har genomfört utbildning om nationella minoriteter och deras rättigheter samt grundkurs om hedersrelaterat våld och förtryck.
- Nationella minoriteters högtidsdagar har uppmärksammats inom flera verksamheter.
- Inom LSS har medarbetare utbildats inom mänskliga rättigheter och SRHR (Sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter).
- Medarbetare inom LSS har utbildats i det pedagogiska ramverket som är en grundutbildning i värdegrund, teori och metod vars syfte är att personer med funktionsnedsättning ska bli bemötta på rätt sätt.
- För fritidsgårds- och parkleksverksamhet genomfördes HBTQI-certifiering 2024 och implementering av handlingsplan har pågått under året.
- Under året har utbildningsinsatser genomförts med syftet att öka möjligheterna för personer med nedsatt kommunikationsförmåga att få sina rättigheter tillgodosedda i sitt boende eller vid sin dagliga verksamhet.
- Barns närvaro i förskolan är en viktig skyddsfaktor mot framtida utanförskap. Tillsammans med forskare från Stockholms universitet har utvalda förskolor under året deltagit i ett forskningsprojekt kring barns närvaro samt fört dialog om hur arbetet med att öka närvaron kan stärkas.

- Förvaltningen har under året uppmärksammat barnkonventionens dag, vilket har ökat kunskapen hos både barn och vuxna om de lagar och rättigheter som gäller barn.
- Som en del av förskolans likabehandlingsarbete har förskolans plan mot diskriminering och kränkande behandling uppdaterats och implementerats under året.
- Under året har barnböcker köpts in till förskolorna utifrån samtliga nationella minoriteter. Böckerna är anpassade till olika åldrar och delas ut till samtliga förskolor tillsammans med ett fördjupat stödmaterial om nationella minoriteter.

Välfärd och service

- Under året har ett arbete pågått för att öka andelen män som tar del av förebyggande insatser för äldre, såsom anhörigstöd och öppna träffpunkter.
- Under hösten har flertalet HBTQI-mötesplatser för seniorer arrangerats runt om i stadsdelsområdet, vilket bedöms ha lett till ökad trygghet och inkludering för målgruppen.
- I början av sommaren invigdes Studio 127 som är Sveriges första dagliga verksamhet med HBTQI-inriktning.
- Medarbetare och chefer inom avdelning Stöd och service deltagit vid en HBTQI-utbildning arrangerad av RFSL.
- Under året har tillgänglighetsåtgärder genomförts för att stadsmiljön ska vara tillgänglig för alla, oavsett funktionsförmåga. Till exempel har två tillgänglighetsanpassade utegym tillskapats.
- Under året har förvaltningen särskilt arbetat med att sänka andelen kvinnor med långvarigt ekonomiskt bistånd för att jämna ut könsskillnaderna.
- Ungdomsmottagningen har initierat och genomfört en antirasistisk utbildning samt presenterat sitt arbete på MR-dagen och på förvaltningens chefsforum.
- Inom fritidsverksamheten har trygga mötesplatser i form av exempelvis träffar för icke-binära anordnats. Fritiden har även genomfört särskilda satsningar för att öka flickors deltagande i fritidsverksamheten och därmed åstadkomma en jämnare könsfördelning.
- Systematiskt föräldrastöd har under året erbjudits till både mammor och pappor, där en högre andel pappor deltagit vid hembesöksprogrammet, vilket stärker jämställdhet och delat ansvar.

Delaktighet och inflytande

- För att öka ungdomars delaktighet i utvecklingen av Skärholmen har förvaltningen under året startat upp ett ungdomsråd.
- Under juli till september genomförde förvaltningen den digitala medborgardialogen Mitt Skärholmen, där boende och besökare gavs möjlighet att påverka utvecklingen av stadsdelsområdet. Resultaten kommer att utgöra underlag för stadens fortsatta arbete med stadsutvecklingsprojekt och områdesutveckling.
- Under fyra dagar i september genomfördes Trygghetsdagarna, där invånare fick träffa representanter från förvaltningen och andra lokala aktörer och prata om trygghet.

Detta bedöms ha bidragit till ökad trygghet och tillit.

- Under året genomfördes en medborgarbudget, där invånare fick vara med och bestämma vilka fruktträd och bärbuskar som ska planteras vid Trissans lekplats i samband med att lekplatsen rustas upp.
- För att främja demokratiarbetet har olika aktiviteter genomförts under året, som riktats både till medarbetare och till respektive målgrupp.
- Under året har flera medborgarförslag avseende utveckling av stadsmiljön realiserats helt eller delvis.
- Det har under året skett ett utvecklingsarbete för att öka barns delaktighet i sin placering och i den sociala insatsen, genom implementering av ett digitalt verktyg där barnens egna upplevelser och känsla av delaktighet fångas upp på ett systematiskt sätt.
- I samverkan mellan område barn och unga samt område vuxen har rutiner för att uppmärksamma våld i familjen tillämpats, inklusive samhandläggning i ärenden som rör både barn och vuxna, vilket stärker barns rätt till skydd och en rättssäker handläggning.
- Åtgärder har genomförts för att stärka personer med olika former av funktionsnedsättnings delaktighet och möjlighet att kunna påverka i samhället i stort samt att höja valdeltagandet för målgruppen. Se uppföljning av medel nedan.

Uppföljning av medel för demokrati och mänskliga rättigheter

Förvaltningen har beviljats medel för Åtgärd för att stärka personer med olika former av funktionsnedsättnings delaktighet och möjlighet att kunna påverka i samhället i stort samt att höja valdeltagandet för målgruppen. Åtgärden har genomförts enligt plan under året.

Under året har det pågått ett långsiktigt arbete inom omsorgen om personer med funktionsnedsättning för att stärka målgruppens delaktighet och möjlighet att kunna påverka i samhället i stort samt för att höja valdeltagandet. En modell har tagits fram under föregående år som kan användas inför kommande val. Modellen syftar till att personer med olika former av funktionsnedsättning ska få en ökad kunskap om vad demokrati är, främja alla människors lika rättigheter och skyldigheter samt skapa möjlighet och vilja för målgruppen att vara med och påverka hur landet styrs. Målsättningen är att modellen ger målgruppen ökade kunskaper som leder till att fler personer vill rösta vid valet 2026. Inom modellen har ett ”ramverk” tagits fram med inriktning mot mänskliga rättigheter, sexuell hälsa, demokrati och diskriminering. Något som också har tagits fram är ett ”ramverk för kommunikation” så att alla brukare, oavsett kommunikativ förmåga, kan ta till sig information. Digital utbildning inom SRHR (sexuell och reproduktiv hälsa och rättigheter) samt utbildning i metoden samtalsmatta (metod för att uttrycka åsikter) är också delar som ingår i den framtagna modellen.

Enhetschef och socialpedagog inom en daglig verksamhet har hållit ihop arbetet med implementering av framtagna modell. Under året har utbildning inom ramverket för mänskliga rättigheter genomförts för utvalda medarbetare från alla LSS-verksamheter. Utbildning inom ramverket för kommunikation har genomförts för samtliga medarbetare och enhetschefer inom två gruppbofästäder. Alla verksamheter har även genomfört utbildning inom

SRHR. Enheterna har köpt in kommunikationshjälpmedel såsom talknappar, time timers, licenser till Widgit online samt inspelningsbara paneler.

Ett nära samarbete har upprättats med biblioteket i Skärholmen där brukare varit på besök regelbundet. Biblioteket har även besökt verksamheterna. Målet är att skapa en känd miljö att rösta i och där utgör biblioteket en viktig samarbetspartner i demokratiarbetet.

Under Häng med-festivalen (festival för personer med funktionsnedsättning) var valmyndigheten på plats för att informera om hur röstning går till. Daglig verksamhet har även arrangerat en Pride-vecka och Läslust (inkluderande bokmässa med temat sexuell hälsa). Under bokmässan deltog sexolog, författare, RFSU, biblioteket och representanter från DigiVi (webb-app för att hitta vänner eller kärlek).

En slutsats av det pågående arbetet är att verksamheterna behöver arbeta med dessa frågor från grunden och att det är av vikt att stärka målgruppen inom området. Ett mervärde som uppmärksammas är att medarbetarna får ett nytt perspektiv på arbetet och brukarna, vilket är utvecklande för verksamheten. Resultaten i brukarundersökningen har försämrats något, vilket förvaltningen inte ser som något negativt utan snarare som ett tecken på att brukarna blivit mer medvetna om sina rättigheter och sin möjlighet att påverka. Verksamheten har även uppmärksammat att brukarnas egenmakt har ökat genom att det blivit lättare för brukarna att prata om dessa frågor. I takt med att verksamheten har arbetat med frågorna har medvetenheten om hur mycket arbete som återstår ökat.

Agenda 2030

Arbetet med genomförandet av Agenda 2030 har fortsatt under året inom alla verksamhetsområden. I det ordinarie arbetet och genom olika aktiviteter och insatser bidrar förvaltningen till en hållbar stad och till stadens måluppfyllnad. Både KF:s mål för verksamhetsområdena, nämndens mål samt nämndens prioriterade områden i verksamhetsplanen har en nära koppling till agendans mål. Rapporten Återblick på Skillnadernas Stockholm visar på en positiv utveckling för Skärholmen inom områdena välbefinnande och hälsa, uppväxtvillkor och utbildning, arbete och försörjning samt boende och stadsmiljö. Likväl har stadsdelsområdet fortsatt utmaningar kopplat till livsvillkor, vid jämförelse med övriga staden.

I arbetet med att bidra till måluppfyllelsen finns det olika utmaningar som kräver extra insatser. Den ökade kriminaliteten och rekryteringen av barn in i kriminalitet innebär stora utmaningar och kräver ökad samverkan samt kompetenshöjande insatser. Förvaltningen bedriver ett omfattande trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete, vilket bidrar till *Mål 16 Fredliga och inkluderande samhällen*.

Förändringar i omvärlden såsom krig och ökat inflöde av flyktingar i behov av skydd och skälig levnadsstandard innebär även en utmaning. Vidare har det samhällsekonomiska läget, med ökad arbetslöshet som följd, lett till att antalet hushåll som uppbär ekonomiskt bistånd har ökat. Genom bostadsvägledning, boendestöd och arbetsmarknadsinsatser ges individer stöd att bli självförsörjande. Insatserna bidrar till *Mål 1 Ingen fattigdom* och till *Mål 10*

Minskad ojämlikhet.

Även ohälsa, social isolering bland äldre, brist på behörig personal med kompetens inom svenska språket samt bristande tillit till samhällsfunktioner är utmaningar som påverkar arbetet med att uppnå de globala målen. Utmaningarna kräver både kompetenshöjande insatser och samverkan, såväl internt som externt.

Förvaltningen arbetar brett med att tillgodose barns rättigheter. Uppstartandet av ett ungdomsråd har under året bidragit till ökad delaktighet och inflytande hos målgruppen, vilket bidrar till *Mål 10 Minskad ojämlikhet* och specifikt *Delmål 10.2 Främja social, ekonomisk och politisk inkludering*. Ungdomsmottagningen erbjuder tidiga insatser, förebyggande arbete mot psykisk ohälsa och främjar god hälsa hos barn och unga. Genom skolsociala team arbetar förvaltningen för att öka skolnärvaro och stödja elever i samverkan med elevhälsoteam. Insatserna bidrar till *Mål 3 Hälsa och välbefinnande* och *Mål 4 God utbildning för alla*.

Förskolan har ett kompensatoriskt uppdrag, vilket innebär att ge barn med olika livsvillkor samma möjligheter till omsorg, trygghet, utveckling och lärande. Förskolan arbetar för ett högt deltagande hos barnen, vilket är en viktig skyddsfaktor mot framtida utanförskap. På flera förskolor är närvaron varierad och riktade insatser behöver fortsätta. Under året har förvaltningen deltagit i ett forskningsprojekt kring barns närvaro. Arbetet bidrar till *Mål 4 God utbildning för alla* och *Mål 10 Minskad ojämlikhet*.

Inom miljöområdet arbetar förvaltningen på ett systematiskt sätt och med riktade insatser för att uppfylla målen i Agenda 2030. Exempel på bidragande insatser är energieffektivisering, utfasning av fossila bränslen och skadliga kemikalier, minskad användning av plast- och engångsartiklar, klimatanpassningsåtgärder, klimatsmarta livsmedelsval och ekologiska inköp, återbruk, främjande av hållbara transportmedel, åtgärder för förbättrad vattenkvalitet och minskad nedskräpning samt åtgärder för ökad biologisk mångfald. För att stärka arbetet ytterligare behöver kunskapen höjas inom förvaltningens verksamheter. Vidare ser förvaltningen en stor utmaning i att minska hushållens konsumtionsbaserade utsläpp, då förvaltningens rådighet i frågan är begränsad. Förvaltningens arbete kopplat till miljömålen i Agenda 2030 beskrivs närmare under mål 2.1, 2.2, 2.3 och 2.4.

Förvaltningen bevakar könsskillnader i alla verksamheter och anpassar verksamheten vid behov för att tillgodose behoven. Inom fritids- och parkleksverksamheterna stöds flickor och icke-binära ungdomars deltagande genom riktade aktiviteter, tjejkvällar och behovsanpassade öppettider. Ökad normmedvetenhet och inkludering främjas genom samverkan med RFSU och Egalia samt genom HBTQI-certifiering av verksamheterna. Vid upphandlingar och inköp bevakas jämställdhetsvillkoren noggrant och i tjänsteutlåtanden beaktas alltid ett jämställdhetsperspektiv där det är tillämpligt. Insatserna bidrar till *Mål 5 Jämställdhet*.

Tillit och förtroende för Skärholmens stadsdelsförvaltning

För att höja invånarnas förtroende för förvaltningen pågår en aktiv och kontinuerlig dialog med skärholmsborna om förvaltningens arbete. För att stärka kommunikationen med skärholmsborna verkar förvaltningen för att information kommer ut i tid, har rätt budskap och

förmedlas i rätt kanal. Ett aktivt arbete pågår också för att motverka desinformation kopplat till socialtjänstens arbete.

Förvaltningen arbetar löpande och i linje med kvalitetsprogrammet för att öka den lokala förankringen och involvera invånare, brukare, näringsidkare och föreningsliv i utvecklingen av verksamheten. Andelen som uppger att de har förtroende för stadsdelsförvaltningen i årets medborgarundersökning har ökat markant jämfört med föregående år. Detta innebär att insatserna gett effekt men fortsatta insatser krävs för att nå upp till stadens mål.

Förvaltningen har många kontaktytor med stadsdelsområdets invånare och tillsammans har alla medarbetare en viktig roll i att stärka tilliten till stadsdelsförvaltningens samtliga verksamheter. Under året har förvaltningen arrangerat flertalet platsaktiveringar som alla har genomsyrats av fokus på tillit. Ett arbete har även genomförts för att förkorta svarstiden för de invånare som hör av sig via Tyck till-appen. Denna kontakt med invånare är en viktig del i förvaltningens demokratiarbete och i att skapa förtroende för stadsdelsförvaltningen.

Medborgarinflytande

Medborgardialog

Förvaltningen har under året genomfört medborgardialoger i olika former:

- Inom ramen för arbetet med Trygghetsdagarna i stadsdelsområdets fyra centrum har dialoger med skärholmsborna genomförts.
- Under året har förvaltningen startat upp ett ungdomsråd som hittills sammanträtt två gånger. Arbetet syftar dels till att skapa en hållbar dialog mellan unga, politiker, tjänstepersoner och andra aktörer, och dels till att erbjuda unga verktyg så att de kan påverka i frågor som är viktiga för dem.
- Under året genomfördes den digitala medborgardialogen Mitt Skärholmen, där skärholmsbor gavs möjligheten att påverka utvecklingen av stadsdelsområdet och ta del av information om pågående utvecklingsprojekt. Resultaten kommer att utgöra underlag för stadens fortsatta arbete med planering och genomförande av stadsutvecklingsprojekt, trygghetsprojekt, stadsmiljöinvesteringar, platsaktivering och annan lokal områdesutveckling.
- I maj genomfördes en medborgardialog med temat miljö och klimat, där invånare delade insikter och förslag för en hållbar omställning.
- Under året genomförde förvaltningen en medborgarbudget där invånare bjöds in till att vara med och bestämma vilka fruktträd och bärbuskar som ska planteras vid Trissans lekplats i samband med att lekplatsen rustas upp.
- Tillsammans med trafikkontoret genomförde förvaltningen en medborgardialog inför upprustningen av Borgmästare Skyttes park som genomförs 2025–2027.
- Under sommaren och hösten deltog ferieungdomar i en dialog med förvaltningen kring socialtjänsten, den nya socialtjänstlagen, tillit och fördomar. Insatsen har bidragit till att stärka ungas delaktighet, röst och förtroende för demokratiska processer.
- Inom fritidsgårds- och parkleksverksamheten involveras besökare i planering av aktiviteter samt i utvärdering av genomförda aktiviteter.

Medborgarförslag


En del av arbetet med medborgarinflytande handlar om att ta emot och bereda medborgarförslag. Förvaltningen har under året behandlat medborgarförslag om bland annat pulkabacke på Vårbergstoppen, badbrygga vid Mälarhöjdsbadet, upprustning av grusplan och spolning vintertid samt åtgärder på befintligt utegym och hundrastgård. Förvaltningen har under året färdigställt två projekt som resultat av medborgarförslag som inkom 2023 och 2024; utsmyckning av en tunnel i Vårberg och inrättande av en minnesplats för gängvåldets offer.

Tyck till

En annan viktig kanal för medborgarinflytande sker genom stadens Tyck Till-app och via e-post. Under året har 1286 felanmälningar, sju beröm, 20 klagomål, 49 idéer och 51 frågor inkommit. Felanmälningarna har oftast rört skräp, träd och parkunderhåll. Bland de övriga inkomna ärendena kan noteras exempelvis beröm för det nya utegymmet vid Mälarhöjdsbadet, att det är fint städat längs Skärholmens strandstig mellan Mälarhöjdsbadet och Sättra varv, förslag på platser för nya skräpkorgar, idéer kring förbättringar av badplatserna, klagomål om otillåten camping på Sättrastrandsbadet, och frågor kring klippning av gräsytor. De som önskat återkoppling har fått det och de idéer och förslag som ansetts genomförbara har antingen genomförts eller noterats inför framtida arbete.

Ungdomsråd

För att ge ungdomar möjlighet att ha inflytande över frågor som är angelägna för dem och öka ungdomars delaktighet i utvecklingen av Skärholmen har ett ungdomsråd inrättats under året. Arbetet grundar sig i stadens nätverk för mänskliga rättigheter. Hittills har rådet sammanträtt två gånger.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor	30	32	31	19	39 %	39 %	2025
Analys <p>Årsmålet uppnås inte men utfallet innebär en signifikant förbättring med elva procentenheter jämfört med föregående år. För att öka förtroendet för stadsdelsförvaltningen pågår ett aktivt arbete med att stärka dialogen och kommunikationen med skärholmsborna. Under juli till september genomförde förvaltningen den digitala medborgardialogen Mitt Skärholmen, där boende och besökare fick möjlighet att påverka utvecklingen av stadsdelsområdet. I september genomfördes Trygghetsdagarna, där invånare fick träffa representanter från förvaltningen och andra lokala aktörer och prata om trygghet. Under året genomfördes även en medborgarbudget där invånare fick vara med och bestämma vilka fruktträd och bärbuskar som skulle planteras i Bredängsparken, i samband med upprustningen av intilliggande Trissans småbarnslek som genomförs 2026. För att öka ungdomars delaktighet i utvecklingen av Skärholmen har förvaltningen startat upp ett ungdomsråd som hade sitt första sammanträde i september.</p> <p>Förvaltningen arbetar aktivt för att nå ut till stadsdelsområdets medborgare med information om vilka insatser som förvaltningen erbjuder. Socialtjänsten arbetar för att motverka desinformation och har deltagit i ett kunskapsseminarium som Röda Korsets folkhögskola anordnade där temat var tillit till myndigheter.</p>							

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<p>Förvaltningens äldrefältare vägleder, sprider information och samverkar i äldreomsorgsfrågor. Socialpsykiatrins öppna verksamhet har gjorts mer tillgänglig genom att flyttas till en mer centralt belägen lokal med närhet till aktivitetscenter och anhörigstödare bland annat.</p> <p>Förskolorna arbetar aktivt med olika dialogformer med vårdnadshavare om förskolornas pågående arbete. Uppsökande arbete via riktade utskick och telefonsamtal sker till vårdnadshavare med barn i förskoleålder som inte är inskrivna i förskolan. Under året har det introduktionsmaterial som distribueras vid introduktion av nya barn uppdaterats och en översyn har gjorts av informationen på hemsidorna.</p> <p>Under året har ett arbete pågått för att förkorta svarstiden för invånare som hör av sig via Tyck till-appen, vilket förväntas ha en positiv inverkan på känslan av tillit till förvaltningen. Ett arbete med att synliggöra att Fritidsbanken drivs av stadsdelsförvaltningen har pågått under året med förhoppningen är att invånarnas positiva inställning till Fritidsbanken också ska öka deras förtroende för förvaltningens övriga verksamheter. Förvaltningen har även genomfört ett antal platsaktiveringar under året med fokus på tillitsskapande.</p>							

Nämndmål: 3.7.1 Barn och vuxna i Skärholmen lever i ett öppet, jämställt och demokratiskt samhälle

 Uppfylls helt

Beskrivning

Skärholmsborna ska mötas av öppna, jämställda och demokratiska verksamheter. Demokrati är ett fokusområde där förvaltningen ser ett särskilt behov av utveckling. Förvaltningens avdelningar ska gemensamt göra en förflyttning inom området. För att lyckas med det krävs det att saker görs på nya sätt och att den interna samverkan och samverkan med andra förvaltningar, bolag och civilsamhälle utvecklas.

Ett jämställdhetsperspektiv ska finnas med i både beslut och genomförande. För att följa vart resurserna går och vilken effekt de får för skärholmsborna är resultatet för flertalet indikatorer könsuppdelade. Den könsuppdelade statistiken möjliggör analyser av hur resurserna används och dess effekter. Olikheter mellan könen uppmärksammas och analyser av resultaten genomförs för att utröna om skillnaderna är relevanta eller om åtgärder behöver genomföras för en ökad jämställdhet. Ibland är det svårt att se orsakssamband. Resultaten får då följas under en längre tid för att bättre kunna analysera könsskillnader mellan pojkar och flickor, kvinnor och män i syfte att upptäcka mönster och tillsätta riktade åtgärder.

I tjänsteutlåtanden beaktas förutom jämställdhet och barnrätt även äldreperspektivet och funktionshinderperspektivet i ärenden där det är relevant.

Mänskliga rättigheter

Under året ska stadens nya MR-program (program för mänskliga rättigheter) implementeras i hela organisationen.

Barns rättigheter

Arbetet för barnens rättigheter ska prioriteras och genomsyra förskolans likabehandlingsarbete. Barnens bästa ska alltid vara i centrum med barnkonventionen som grund och förskolan ska ta tillvara barns åsikter och inflytande vid planering av utbildning

och undervisning. Barnkonsekvensanalyser ska genomföras för att säkerställa att konsekvenser för barn finns med i beslutsfattandet.

Inom socialtjänsten säkerställs barns rättigheter i enlighet med stadens Program för barnets rättigheter och inflytande. Barnrättssamordnare representerar förvaltningen i stadens olika barnrättsnätverk och driver arbetet övergripande kring barnrättsperspektivet. Syfte är att få en god samsyn och ett gott samarbete gällande barnrättsarbetet inom staden, att synliggöra brister, utveckla arbetet samt sprida kunskap om barnrätt och barnrättsarbetet hos medarbetarna inom hela förvaltningen. Förvaltningen arbetar aktivt med barns delaktighet samt barnkonsekvensanalyser i samtliga ärenden i beslut, även de där barnet inte är aktledare, samt i tjänsteutlåtanden till stadsdelsnämnden.

Jämställdhet

Förskolorna ska löpande identifiera och arbeta med jämställdhetsanalyser. Vid analys av statistik lyfts skillnader mellan kön för att synliggöra eventuella olikheter, analysera dessa samt vidta åtgärder.

Socialtjänsten arbetar för att utveckla jämställdhetsarbetet inom olika verksamhetsområden. Arbetet baseras på analyser av tidigare resultat och måluppfyllelse kring könsskillnader. Varje enskild persons individuella behov möts likställt oavsett kön. Jämställdhetsanalyser genomförs vid alla ärenden som bereds till stadsdelsnämnden.

Rättigheter för personer med funktionsnedsättning

Vid planering och genomförande av verksamhet för personer med funktionsnedsättning arbetar förvaltningen utifrån stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning. Förvaltningen arbetar för att information och kommunikation under handläggningen och vid genomförandet av stöd och insatser ska vara tillgängligt och individuellt anpassat. Olika stödmaterial och verktyg används vid samtal med barn eller vuxna med funktionsnedsättning för att säkerställa att information ges och tas emot på bästa möjliga sätt för den enskilde.

Hbtqi+ -personers rättigheter

Skärholmsbor som kommer i kontakt med förvaltningens verksamheter ska möta personal med grundläggande kunskap om hbtqi+ -personers rättigheter. Kompetenshöjande insatser genomförs utifrån behov, till exempel genom stadens hbtqi+ -utbildning. Hbtqi+ -personers rättigheter uppmärksammas på olika sätt inom förvaltningens verksamheter. Till exempel anordnar aktivitetscenter för seniorer en temadag/temavecka om hbtqi+ -personers rättigheter. Förvaltningen fortsätter ge unga hbtqi+ en trygg mötesplats. I samarbete med kulturnämnden och civilsamhället ska förvaltningen undersöka möjligheterna för att skapa sommarkollo för unga hbtqi+ -personer.

Nationella minoriteters rättigheter

De nationella minoriteternas rättigheter stärks genom ökad kunskap och information. Det nya programmet för mänskliga rättigheter blir en viktig del i detta. Inom förskolan uppmärksammas de nationella minoriteternas kulturer, och böcker förstärker kunskapen om

andras livsvillkor. Förvaltningen bedriver ett övergripande arbete för nationella minoriteters rättigheter som leds av en arbetsgrupp med representanter från berörda verksamhetsområden.

Motverka rasism

Förvaltningen ska motverka alla former av rasism och diskriminering. Stadens nya MR-program samt handlingsplanen mot rasism ska implementeras i alla verksamheter. Förvaltningen ska bemöta alla lika och värna om allas lika rättigheter.

Inom ungdomsmottagningen pågår ett arbete genom ARG (antirasistiska arbetsgruppen), som startades 2021 för att säkerställa att bemötandet är välkomnande för alla och inte bidrar till diskriminering. Initiativet syftar till att ta avstånd från rasism och aktivt arbeta antirasistiskt. Medarbetare ska uppmanas att genomföra den diplomutbildning om rasism som staden ska ta fram.

Tillit och förtroende Skärholmens stadsdelsförvaltning

För att höja förtroendet för Skärholmens stadsdelsförvaltning ska förvaltningen ha en aktiv och kontinuerlig dialog med skärholmsborna om förvaltningens arbete. En satsning för att stärka kommunikationen med skärholmsborna har startat under 2024. För att öka tilliten och förtroendet för stadens verksamheter arbetar förvaltningen för att informationen kommer ut i tid, har rätt budskap och förmedlas i rätt kanal.

Förvaltningen arbetar löpande och i linje med kvalitetsprogrammet för att öka den lokala förankringen och involvera invånare, brukare, näringsidkare och föreningsliv i utvecklingen av verksamheten.

Förtroendet för socialtjänsten ska öka genom en transparent och rättssäker verksamhet av god kvalitet.

Medborgarinflytande

Förvaltningen arbetar för att involvera Skärholmens invånare i hur förvaltningens verksamheter ska arbeta, och ge invånare en möjlighet att delta i olika typer av dialoger kring stadsdelsområdets utveckling. Målgruppsanpassade dialoger ska fortsatt utvecklas. Dialoger kan genomföras i olika former, till exempel genom tillgänglighetsvandringar. Särskilt viktigt är det att engagera grupper som normalt sett inte gör sina röster hörda. Dialogen med Skärholmens ungdomar ska stärkas genom någon form av ungdomsråd. Ett uttalat syfte med dialogerna ska, utöver att ge möjlighet till dialog, inflytande och delaktighet, vara att stärka förtroendet för stadens välfärdsverksamheter.

I trygghetsarbetet kommer förvaltningen att fortsätta och fördjupa den dialog som genomfördes 2024 under Trygghetsdagarna. Genomförandet kommer att samordnas med exploateringskontoret och stadsbyggnadskontoret och kopplas till frågor om stadsutveckling inom ramen för fokus Skärholmen. Förvaltningen planerar även att genomföra medborgardialog kopplat till arbetet med lokal områdesutveckling, barn och ungas fritid samt till klimat- och miljöfrågor. Vid investeringar i stadsmiljön kommer förvaltningen verka för att medborgarbudget och medborgardialog ska användas i högre utsträckning än tidigare.

Medborgarförslag är ett annat viktigt forum för dialog kring förbättringar av stadsdelsförvaltningens verksamheter som förvaltningen kommer utveckla och förbättra under året, med syfte att fördjupa dialogen med skärholmsborna.

I förvaltningens uppsökande arbetet inom äldreomsorgen riktas under året fokus mot grupper som sällan är representerade eller sällan deltar i aktiviteter, såsom utrikesfödda, nationella minoriteter, män och ensamboende.

Agenda 2030

Arbetet med genomförandet av Agenda 2030 fortsätter inom alla verksamhetsområden. I det ordinarie arbetet och genom olika aktiviteter och insatser bidrar förvaltningen till en hållbar stad och stadens måluppfyllnad. Verksamhetsplanens mål och arbetet för att uppfylla målen har en nära koppling till agendans mål. Rapporten Återblick på Skillnadernas Stockholm visar på en positiv utveckling för Skärholmen inom områdena välbefinnande och hälsa, uppväxtvillkor och utbildning, arbete och försörjning, boende och stadsmiljö.

Förskolans kompensatoriska uppdrag innebär att barn med olika livsvillkor ska få samma goda möjligheter till omsorg, trygghet, utveckling och lärande. Förskolan ska, i enlighet med målen i Agenda 2030, arbeta för ett högt deltagande av barnen för att de ska kunna tillgodogöra sig en språkutvecklande utbildning i en hälsosam miljö där demokratiska värden främjas. Inskrivningsgrad i förskola, bristande språkkunskaper hos pedagoger, ohälsa i stadsdelsområdet, samt bristande tillit till samhällsfunktioner är utmaningar som kräver både kompetenshöjande insatser och samverkan såväl internt som externt.

De sociala insatserna inom trygghetsarbetet prioriteras, exempelvis genom riktade brottsförebyggande och trygghetsskapande åtgärder. Den ökade kriminaliteten och rekryteringen av barn in i kriminalitet innebär stora utmaningar. Pågående utveckling kräver ökad samverkan internt och externt samt kompetenshöjande insatser inom berörda verksamheter.

Den förebyggande och uppsökande verksamheten för att bryta ofrivillig ensamhet och social isolering bland äldre har stärkts. Utvecklingen av sociala mötesplatser och träffpunkter fortsätter. Ensamhet och social isolering bland äldre, brist på behörig personal med kompetens inom svenska språket samt bristande tillit till samhällsfunktioner är utmaningarna som kräver både kompetenshöjande insatser och samverkan såväl internt som externt.

Under 2025 fortlöper förvaltningens arbete på flera fronter för att bidra till uppfyllnad av de globala klimat- och miljörelaterade målen i Agenda 2030. Arbetet fortgår med åtgärder så som energieffektivisering, omställning till en fossilfri fordonsflotta och maskinpark, minskad plastanvändning, ökat återbruk, inköp av ekologisk och klimatsmart mat, utfasning av ämnen som klassas som farliga eller riskämnen enligt EU-standard, och parkskötsel som bidrar till biologisk mångfald och motståndskraftiga ekosystem. För att stärka arbetet ytterligare behöver kunskapen höjas inom förvaltningens verksamheter. Vidare ser förvaltningen en stor utmaning i att minska hushållens konsumtionsbaserade utsläpp.

Föreningsliv

Förvaltningen kommer under året att fortsätta samarbeta med och stötta civilsamhället, och också ge ekonomiskt stöd i form av föreningsbidrag. Vid fördelning av föreningsstöd ska förvaltningen använda arbetssätt för att säkerställa att endast föreningar som står bakom den demokratiska rättsstatens principer, de mänskliga rättigheterna och jämställdhet mellan män och kvinnor får del av stödet. Förvaltningen ska också sträva efter att förenkla kontaktvägarna för civilsamhället in till förvaltningen, och sträva efter att möjliggöra för fler och mer tillgängliga föreningslokaler.

Förväntat resultat

Att årsmålen för fastställda indikatorer uppnås och att planens aktiviteter genomförs

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Chefer och medarbetare ska genomföra webbutbildning om nationella minoriteter och deras rättigheter	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Chefer och medarbetare ska uppmuntras att genomföra grundkurs om hedersrelaterat våld och förtryck	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Förvaltningen ska genomföra målgruppsanpassade medborgardialoger kring olika aktuella teman	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Förvaltningen ska implementera modell för ökat valdeltagande i förvaltningens LSS-verksamheter	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Förvaltningen ska starta upp ett ungdomsråd/forum	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Förvaltningen ska under året genomföra minst ett projekt inom ramen för medborgarbudget	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Förvaltningen ska utreda möjligheten att skapa en mötesplats för äldre HBTQI+ - personer	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Förvaltningens aktivitetscenter för äldre arrangerar en temadag/temavecka för att uppmärksamma hbtqi-frågan.	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Varje enhet ska genomföra en aktivitet för att främja demokratiarbetet för sin målgrupp	2025-01-01	2025-12-31	

Uppföljning av ekonomi

Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget

Budget 2025

Kommunfullmäktige tilldelade nämnden en budget om 1 426,8 mnkr för 2025. Under året har ytterligare totalt 19,5 mnkr erhållits för prestationsförändringar och budgetjusteringar. Efter budgetjusteringar uppgick nettobudgeten till 1 446,3 mnkr, vilket är 40,2 mnkr högre jämfört med 2024.

Bokslut 2025

Förvaltningen redovisar ett överskott om 21,7 mnkr före resultatöverföringar. Efter resultatöverföringar redovisar förvaltningen ett överskott om 22,8 mnkr för 2025. Resultatenheterna har en ingående resultatfond om 20,2 mnkr från år 2024 och överför till 2026 ett överskott om 19,1 mnkr. Detta innebär en minskad resultatfond med 1,1 mnkr till år

2025.

De främsta avvikelserna mot budget finns inom verksamhetsområdena individ och familjeomsorg samt nämnd och administration.

Jämförelse med föregående år

Kostnaderna under 2025 uppgår till 1 742,2 mnkr och intäkterna till 317,6 mnkr, vilket ger en nettokostnad på 1 424,6 mnkr. Kostnaderna ökade med 36,1 mnkr mot föregående år, vilket beror på indexuppräknningar. Förvaltningens intäkter ökade med 32,5 mnkr jämfört mot 2024, vilket främst beror på ökade försäljningsintäkter och generalschablon.

Analys av verksamhetsområden

Förvaltningen redovisar ett överskott om 21,7 före resultatöverföringar och 22,8 mnkr efter resultatöverföring. Nedan redovisas resultat samt betydande händelser, uppdelat per verksamhetsområde, i enlighet med kommunfullmäktiges budgettilldelning 2025.

Mnkr	Budget 2025	Bokslut 2025	Avvikelse 2025	Bokslut 2024	Avvikelse 2024
Anslag för nämndens verksamhet (netto)	1446,3	1424,6	21,7	1421,0	-14,9
Kostnader (+)	1754,0	1742,2	11,8	1706,1	-50,3
Intäkter (-)	-307,7	-317,6	9,9	-285,1	35,4
Avvikelse före resultatdispositioner			21,7		-14,9
Resultatenheternas överskott från 2024 (+)			20,2		21,7
Resultatenheternas överskott till 2026 (-)			-19,1		20,2
Avvikelse efter resultatdispositioner			22,8		-13,4

Mnkr	Budget (kostnader +)	Budget (intäkter -)	Budget (netto)	Bokslut före resultatöverföringar	Bokslut efter resultatöverföringar	Avvikelse 2025 efter resultatöverföringar	Avvikelse 2024 efter resultatöverföringar
Nämnd och administration	91,3	-2,0	89,3	80,2	80,2	9,1	8,0
Individ- och familjeomsorg	350,4	-89,3	261,1	242,1	242,1	19,0	-26,1
varav barn och ungdom	189,9	-20,5	169,4	167,4	167,4	2,0	-24,7
varav vuxen	65,1	-14,3	50,8	49,4	49,4	1,4	-1,2
varav socialpsykiatri	53,4	-12,5	40,9	40,6	40,6	0,3	-0,3

<i>varav nyanlända</i>	28,0	-28,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Arbetsmarknadsåtgärder	20,8	-6,8	14,0	14,0	14,0	0,0	0,5
Ekonomiskt bistånd	109,6	-10,7	98,9	103,0	103,0	-4,1	1,8
<i>varav handläggning</i>	0	0,0	0,0	26,7	26,7	-26,7	-30,7
Stadsmiljöverksamhet	19,8	-0,5	19,3	20,7	20,7	-1,4	1,4
Avskrivningar	14,0	0,0	14,0	16,3	16,3	-2,3	0,1
Internräntor	2,8	0,0	2,8	2,7	2,7	0,1	-0,5
Förskoleverksamhet	239,1	-24,6	214,5	215,3	214,2	0,3	8,2
Äldreomsorg	438,0	-96,5	341,5	335,1	335,1	6,4	0,3
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	427,9	-75,8	352,1	356,4	356,4	-4,3	-10,6
Barn, kultur och fritid	40,3	-1,5	38,8	38,8	38,8	0,0	3,6
Övrig verksamhet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	1754,0	-307,7	1446,3	1424,6	1423,5	22,8	-13,4

Nämnd och administration

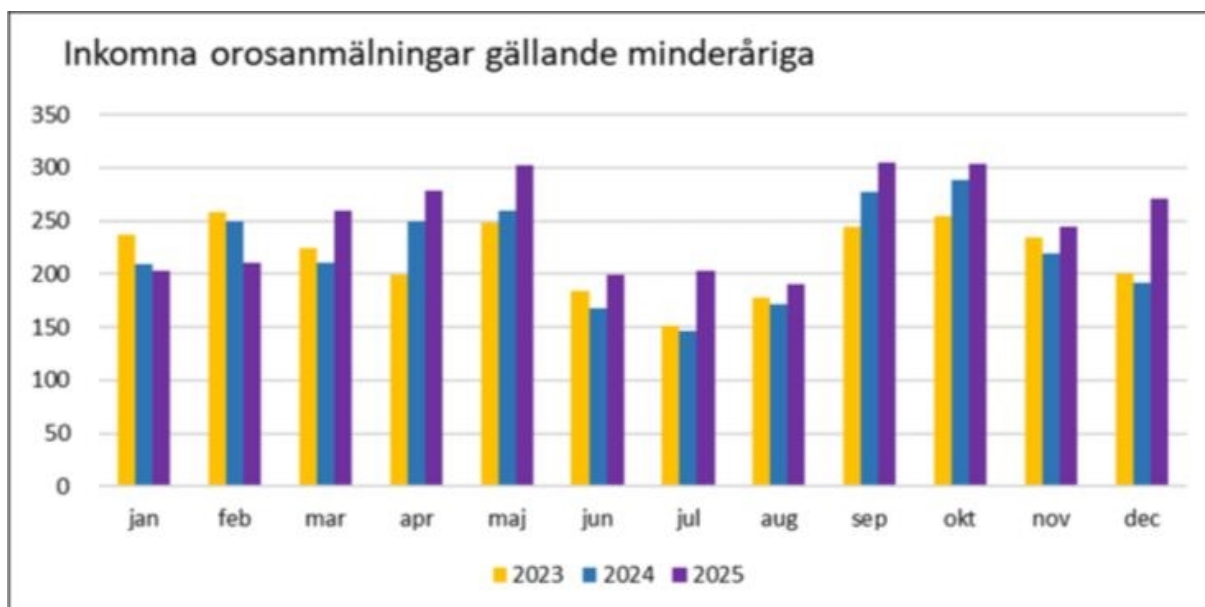
För verksamhetsområdet redovisas ett överskott om 9,1 mnkr jämfört mot budget. Föregående år redovisades ett överskott om 8,0 mnkr jämfört mot budget. Överskottet 2025 beror främst av att medelreserv inte har behövts fördelas ut till verksamheter.

Individ- och familjeomsorg

Verksamhetsområdet redovisar ett överskott om 19,0 mnkr jämfört med budget. Föregående år redovisades ett underskott om 26,1 mnkr jämfört mot budget.

Barn och Unga redovisar ett överskott om 2,0 mnkr jämfört mot budget. Föregående år redovisades ett underskott om 24,7 mnkr jämfört mot budget. Överskottet 2025 beror främst på lägre vårdkostnader. Den positiva utvecklingen är ett resultat av stärkt kvalitet i arbetet genom ökad samverkan internt och externt, tät arbetsledning och uppföljning av insatser.

Under 2025 har 2 971 orosanmälningar inkommit, jämfört med 2640 under 2024. Under 2025 inleddes utredning i 764 unika ärenden, jämfört med 623 inledda utredningar under föregående år.



Verksamhetsområdet för Vuxna har ett överskott om 1,4 mnkr. Föregående år redovisades ett underskott om 1,2 mnkr. Överskottet 2025 kan härledas till lägre vårdkostnader för skyddat boende inom verksamhetsområdet våld i nära relationer.

Socialpsykiatri redovisar ett överskott om 0,3 mnkr i jämförelse mot budget. Föregående år redovisades ett underskott om 0,3 mnkr jämfört mot budget.

Beställarenheten redovisar ett överskott om 0,2 mnkr i jämförelse mot budget.

Utförarverksamheterna i egen regi inom socialpsykiatri och övergripande verksamhet redovisar ett samlat överskott om 0,1 mnkr.

Stadsmiljö

För verksamhetsområdet redovisas ett underskott om 1,4 mnkr. Föregående år redovisades ett överskott om 1,4 mnkr. Underskottet 2025 beror främst på beslutade insatser för ökad trygghet i stadsdelen. Avskrivningskostnader för 2025 är 2,3 mnkr högre än budgeterat till följd av utrangeringar inom park.

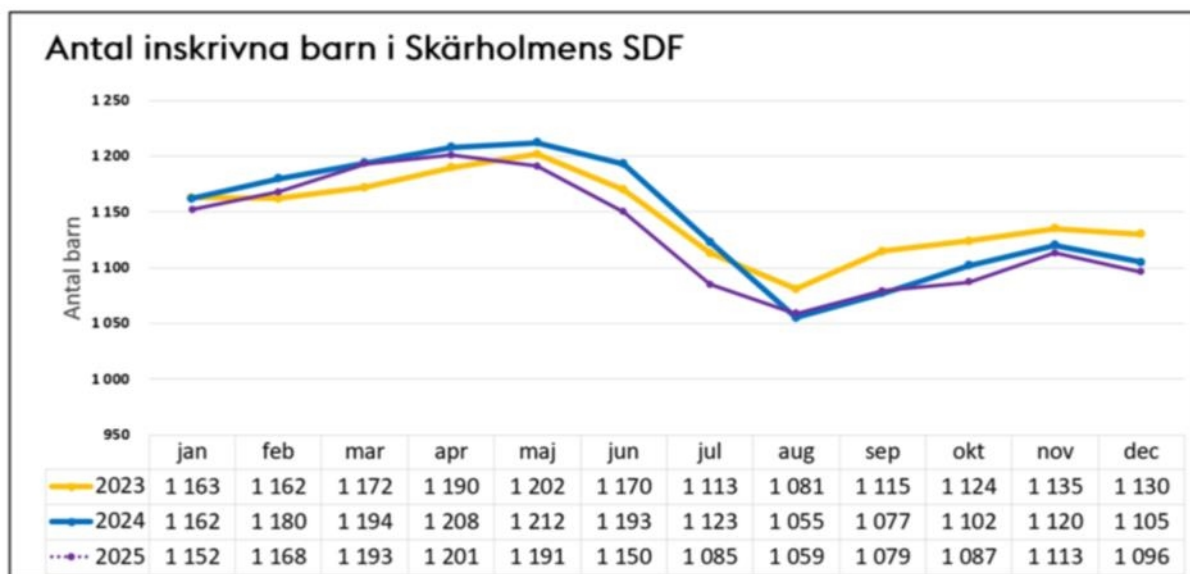
Förskola

För verksamhetsområdet redovisas ett underskott om 0,8 mnkr före resultatöverföringar och ett överskott om 0,3 mnkr efter resultatöverföringar. Föregående år redovisades ett överskott om 8,2 mnkr efter resultatöverföringar.

Förskolans ledning redovisar ett underskott om 1,6 mnkr. Underskottet 2025 härleds till högre lokalkostnader än prognostiserat. Resultatenheterna inom förskolan redovisar sammantaget ett överskott om 0,2 mnkr och öppna förskolan redovisar ett överskott om 0,6 mnkr, vilket härleds till lägre driftkostnader.

Resultatenheterna har en ingående resultatfond om 20,2 mnkr från 2024 och överför 19,1

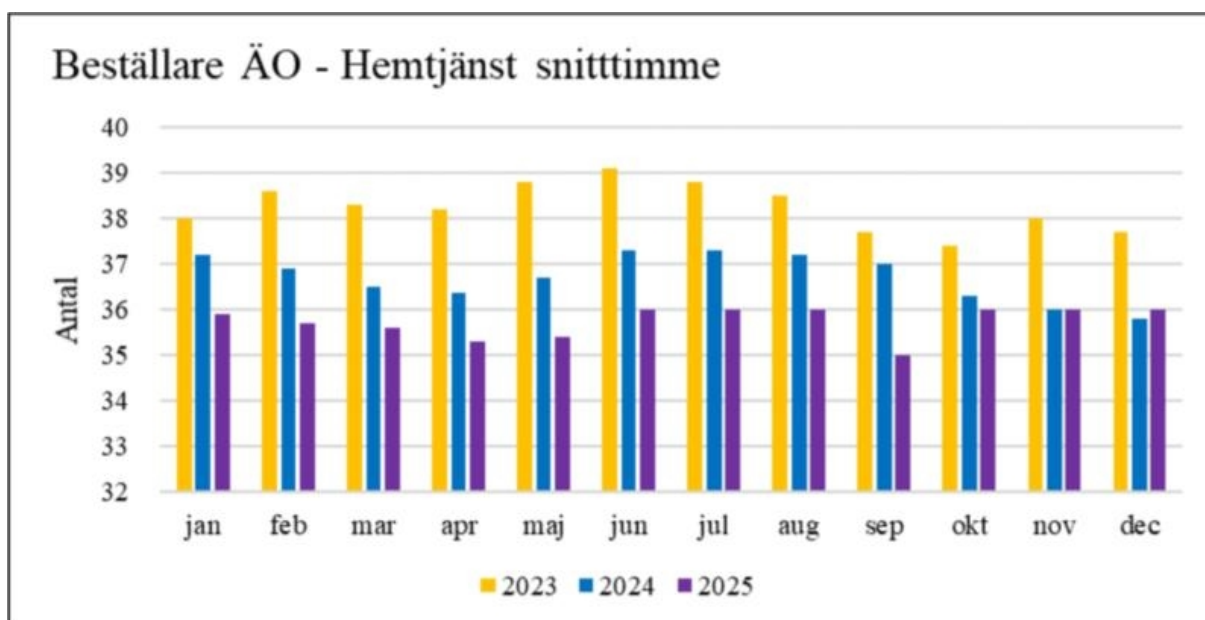
mnkr till 2026. Det innebär en minskad resultatfond med 1,1 mnkr till 2026.



Äldreomsorg

För verksamhetsområdet redovisas ett överskott om 6,4 mnkr jämfört mot budget. Föregående år redovisades ett överskott om 0,3 mnkr jämfört mot budget. Överskottet 2025 beror på minskade vårdkostnader om 5,0 mnkr för hemtjänstinsatser inom beställarenheten.

Utförarenheterna redovisar ett överskott om 1,4 mnkr, överskottet hänförs till effektiv bemanning, minskad förbrukning av material samt en höjd utförandegrad av insatser inom hemtjänsten.

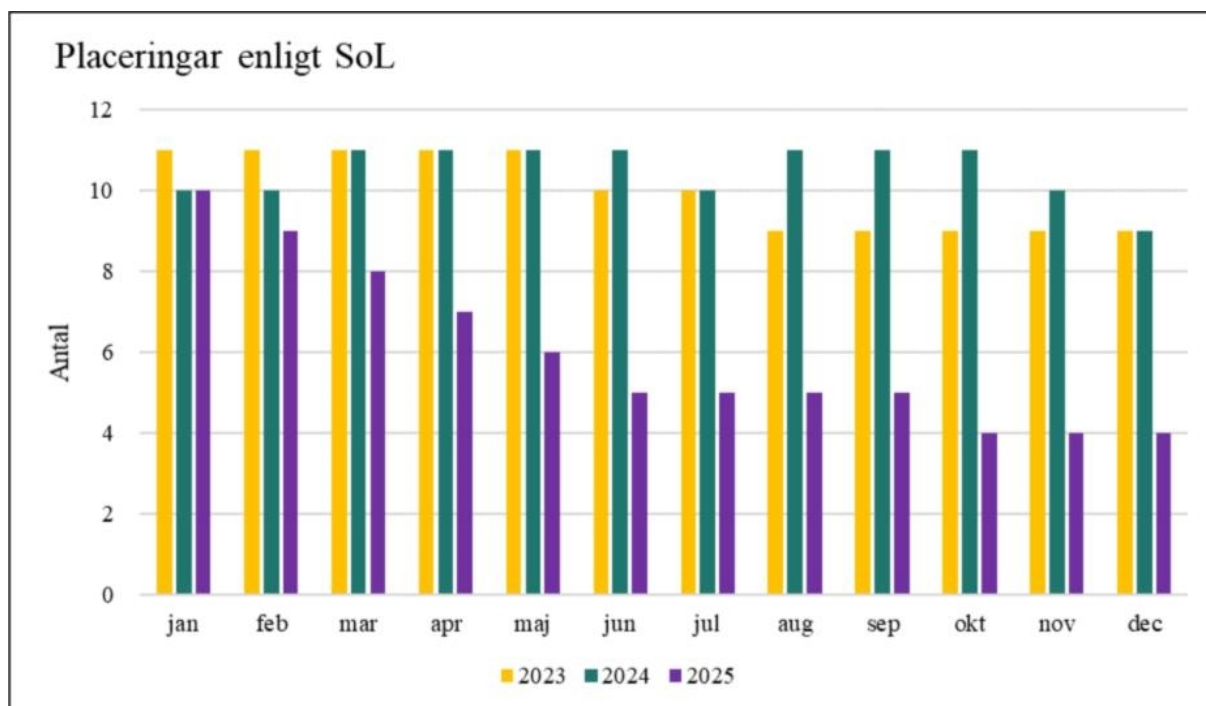


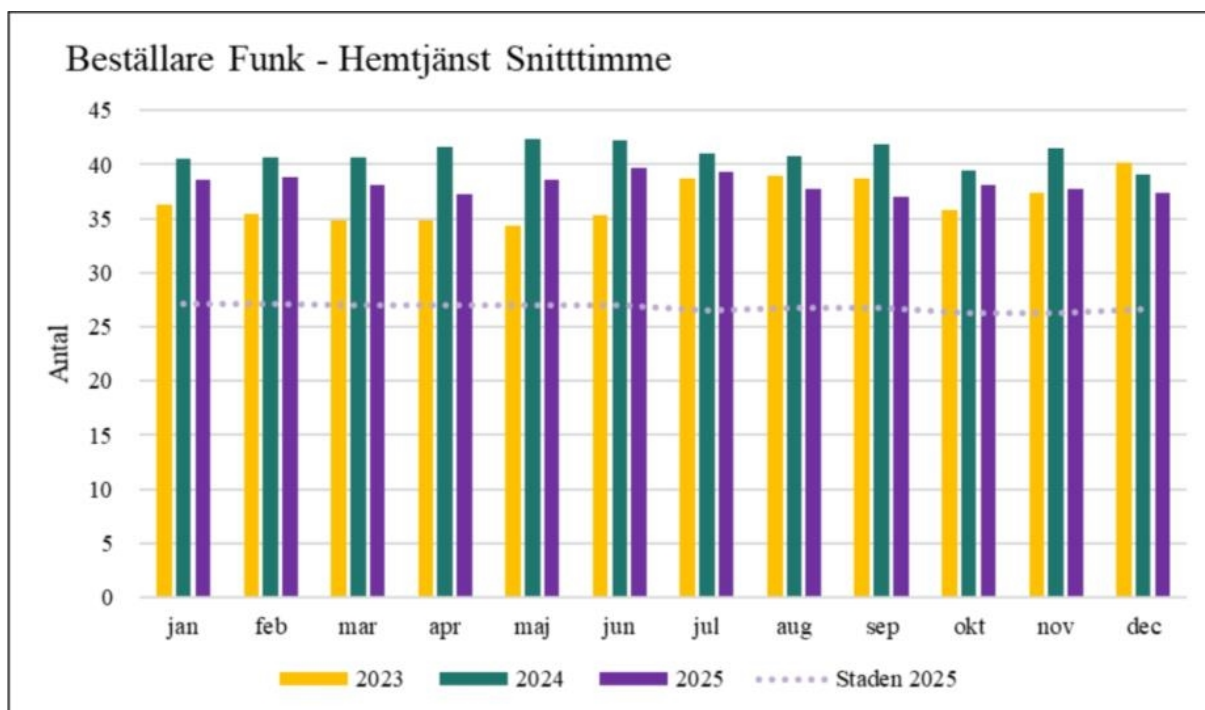
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

För verksamhetsområdet redovisas ett underskott om 4,3 mnkr jämfört mot budget.

Föregående år redovisades ett underskott om 10,6 mnkr jämfört mot budget. Underskottet 2025 finns främst inom beställarenheten.

För beställarenheten redovisas ett underskott om 8,6 mnkr jämfört mot budget. Föregående år redovisades ett underskott om 13,1 mnkr. Underskottet 2025 härleds främst till ökade kostnader för personlig assistans enligt LSS. Beviljade hemtjänsttimmar har minskat marginellt men snittet av beviljade timmar per kund ligger däremot över stadens genomsnitt. Trenden avseende placeringar enligt LSS utanför LOV har varit nedgående som ett resultat av upprättad handlingsplan.





Utförarenheterna inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning redovisar ett samlat överskott om 4,3 mnkr jämfört mot budget. Föregående år redovisades ett överskott om 2,5 mnkr. Överskottet 2025 kan härledas till högre intäkter än budgeterat.

Barn, kultur och fritid

För verksamhetsområdet redovisas en budget i balans. Föregående år redovisades ett överskott om 3,6 mnkr.

Arbetsmarknadsåtgärder

För verksamhetsområdet redovisas en budget i balans. Föregående år redovisades ett överskott om 0,5 mnkr.

Ekonomiskt bistånd

För verksamhetsområdet redovisas ett underskott om 4,1 mnkr jämfört mot budget. Föregående år redovisades ett överskott om 1,8 mnkr. Underskottet 2025 kan härledas till utbetalt försörjningsstöd som blev högre än vad nämnden budgeterat för. Verksamheten har i snitt för 2025 haft 591 aktuella bidragshushåll i jämförelse mot budget (500 hushåll). Ökningen av antal bidragshushåll samt ökning av utbetalt försörjningsstöd beror dels på den lågkonjunktur som Sverige befunnit sig i under de senaste åren och dels på att det i stadsdelsområdet har flyttat in personer/familjer i nybyggda bostäder med höga hyror och låga trösklar för kontrakt.

Resultatenheter

Resultatenhetens namn	Resultat- enhetens bruttobudget 2025	Resultatöver- föring från 2024 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat- överföring till 2026 Överskott (+) Underskott (-)
Förskoleenhet 1	31 338,0	-3 240,5	-61,0	3 133,8
Förskoleenhet 2	33 741,0	-3 639,6	-5,0	3 374,1
Förskoleenhet 3	33 529,0	-3 880,8	-100,0	3 352,9
Förskoleenhet 4	33 595,0	-3 218,7	0,0	3 218,7
Förskoleenhet 5	36 418,0	-3 515,9	0,0	3 515,9
Förskoleenhet 6	25 092,0	-2 754,0	-4,0	2 509,2
Summa resultatenheter	193 713,0	-20 249,4	-170,0	19 104,6

Investeringar

Mnkr	Budget 2025	Bokslut 2025	Avvikelse 2025	Avvikelse mellan prognos T2 och bokslut 2025
Parkinvesteringar	4,0	4,4	-0,4	0,0
Nycklade medel stadsmiljö	6,6	6,3	0,3	-0,1
<i>varav reinvesteringar</i>	5,6	5,3	0,3	-0,1
Klimatinvesteringar	0,7	0,5	0,2	0,2
Trygghetsinvesteringar	1,5	1,2	0,3	0,3
Övriga investeringsmedel	1,4	1,4	0,0	0,0
Maskiner & inventarier	1,2	0,8	0,4	0,4
Totalt investeringar	15,4	14,6	0,8	0,8

Investeringsplanen omfattar två delar, dels för verksamheten inom stadsmiljö och dels för förvaltningens inköp av inventarier och maskiner.

Parkinvesteringar om 10,6 mnkr

I budget tilldelades förvaltningen totalt 10,6 mnkr i parkinvesteringsmedel, vilket innefattar posterna parkinvestering 4,0 mnkr och investeringar med nycklade medel 6,6 mnkr, varav 5,6 mnkr för reinvesteringar.

Utförda investeringar för 2025 om 10,7 mnkr:

- Parkinvestering Idleken 2023-2025: 3,4 mnkr
- Parkinvestering Trissans småbarnslek 2024-2026: 1,0 mnkr
- Löpande upprustning/utbyte av förvaltningens anläggningar såsom parkbänkar, fruktträd, frukt-/bärbuskar, skräpkorgar, lekutrustning, markbeläggning, parkvägar, trappor och övrig parkutrustning finansieras av nyckelinvesteringsmedel, samt reinvesteringsmedel som tilldelas från trafiknämnden om totalt 6,3 mnkr.

Förvaltningen har ansökt om investeringsmedel under 2025 om 3,6 mnkr och utfört följande projekt om 3,1 mnkr:

- Klimatinvestering: Elcyklar och sparkeyklar till hemtjänst om 0,2 mnkr och Skyfallsåtgärd vid Mälarhöjdsbadet om 0,3 mnkr
- Trygghetsinvesteringar: Upprustning av Vårbergstrappan, 0,4 mnkr, Stråparken Vårberg, 0,4 mnkr, Sittplatser i Galleri Bredäng om 0,3 mnkr. och för Sagan om Vårberg om 0,1 mnkr under 2025 och ytterligare 1,2 mnkr under 2026.
- Biologisk mångfald: Trissans lekplats i Bredäng, 0,2 mnkr.
- Naturreservat: Äldrevänlig entré vid Skärholmsdalen, 0,4 mnkr.
- Stockholm vid vattnet: Översyn Skärholmens Strandstig, 0,3 mnkr.
- Träd Stadsdelsnämnd: Trädåtgärder i Skärholmen, 0,5 mnkr.

Inventarier och maskiner 1,2 mnkr

I budgeten för 2025 tilldelades förvaltningen totalt 2,2 mnkr för investeringar i inventarier och maskiner. Under T2 har dock 1,0 mnkr återlämnats, då medel inte bedömts nödvändiga i samma omfattning som tidigare planerat. De totala investeringskostnaderna uppgick till 0,8 mnkr, vilket är 0,4 mnkr lägre än prognostiserat. Avvikelsen beror på varor som ännu inte har levererats och som istället kommer att investeras i under 2026.

Försäljningar av anläggningstillgångar

Förvaltningen har inte gjort några försäljningar.

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Förvaltningen har inga stora projekt som inte är investeringar.

Ombudgeteringar

Nämnden begär inga ombudgeteringar.

Medel för lokaländamål

Förvaltningen ansöker inte om medel för lokaländamål.

Analys av balansräkning

Tillgångar (mnkr)	2024-12-31	2025-12-31
Anläggningstillgångar	123,9	118,9
Kundfordringar	26,0	23,0
Diverse kortfristiga fordringar	0,8	1,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	42,7	33,8
Kassa och bank	0,2	0,6
Summa tillgångar	193,6	178,1
Skulder och eget kapital (mnkr)	2024-12-31	2025-12-31
Eget kapital	-55,7	-28,2
Långfristiga skulder	-0,6	-0,5
Kortfristiga skulder till kreditinstitut och kunder	0,0	0,0
Leverantörsskulder	-81,7	-71,5
Övriga kortfristiga skulder	-5,6	-6,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-50,0	-71,9
Summa skulder och eget kapital	-193,6	-178,1

Förvaltningens balansomslutning har minskat med 15,5 mnkr jämfört med ingående balans.

Tillgångar

- **Anläggningstillgångar** har minskat till följd av avskrivningar.
- **Kundfordringar** har minskat mot andra förvaltningar.
- **Diverse kortfristiga fordringar** har ökat mot Migrationsverket.
- **Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter** har minskat främst pga. minskning i uppbokade upplupna intäkter.
- **Kassa och bank** har ökat pga. övergång från ICA-banken till Swedbank inom verksamhet försörjningsstöd, därmed dubbla konton.

Skulder och eget kapital

- **Eget kapital** har förändrats som ett resultat av förändringarna i balansräkningen.
- **Långfristiga skulder** har minskat något genom årets upplösning av investeringsbidrag.
- **Kortfristiga skulder till kreditinstitut och kunder** har ökat marginellt pga. lönereturer.
- **Leverantörsskulder** har minskat mot stadens bolag.
- **Övriga kortfristiga skulder** har ökat marginellt.

- **Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter** har ökat med anledning av en större mängd vårdfakturor som inte hanterats i Agresso.

Övrigt

Förvaltningen har inget övrigt att redovisa gällande ekonomin.

Bedömning av nämndens interna kontroll



Tillräcklig

Analys

Skärholmens stadsdelsnämnd bedömer att den interna kontrollen under år 2025 varit tillräcklig.

Enligt kommunallagen (2017:725) 6 kap. 6 § ska nämnden inom sitt område se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige har bestämt samt enligt de bestämmelser i lag eller annan författning som gäller för verksamheten. Det interna kontrollarbetet har under året i stort fortlöpt i enlighet med nämndens internkontrollplan.

Ge rättssäkert stöd och insatser till barn, unga och vuxna

Process och arbetssätt kopplat till KF:s mål för verksamhetsområde 1.3

Kontrollaktiviteten visar att systematiska kontroller genomförts, dels genom aktgranskningar och dels genom ärendegenomgångar. Inga större avvikelser har observerats. När avvikelser i handläggningen identifieras vidtas åtgärder för att rätta till eventuella fel och utveckla verksamheten.

Tillhandahålla stöd och service

Process och arbetssätt kopplat till KF:s mål för verksamhetsområde 1.3

Kontrollaktiviteten visar att systematiska kontroller genomförts. Mindre avvikelser har observerats då genomförandeplaner inte alltid har uppdaterats eller upprättats inom föreskriven tid. Analysen visar att detta är främst beror på tidsresurser.

Arbetet med genomförandeplaner pågår kontinuerligt och följs upp varje månad. Uppföljningen visar att antalet ej aktuella genomförandeplaner minskat markant, vilket betyder att merparten av brukarna i verksamheterna har en aktuell och godkänd genomförandeplan. Det finns fortsatt utmaningar i arbetet vad gäller att hantera beställningar i tid men även inom detta område har det skett en förbättring.

För att stärka arbetet har genomförandeplaner varit en stående punkt på APT under året och

två utbildningstillfällen har getts för att öka medarbetares kunskap hur genomförandeplaner utformas och följs upp.

Bedriva en god, trygg och säker omsorg

Process och arbetssätt kopplat till KF:s mål för verksamhetsområde 1.4.

Kontrollaktiviteten gällande NFC-taggar visar att systematiska kontroller har genomförts kontinuerligt och som en integrerad del av områdets kvalitetsuppföljning. Den systematiska kontrollen visar på mindre avvikelser på grund av tekniska problem med M-start, vilket har medfört att nya telefoner inte har kunnat registreras. Detta har i sin tur lett till avvikelser i NFC-hanteringen. Ytterligare avvikelser som har identifierats är förekomsten av att vissa taggar krånglar samt att medarbetare saknar telefon, vilket är saker som åtgärdas kontinuerligt. Användandet av NFC-taggar har ökat under året.

Kontrollaktiviteten gällande basala hygienrutiner visar att systematiska kontroller har genomförts både dagligen och månatligen och dokumenterats enligt fastställd rutin. Samtliga nyanställda medarbetare genomför obligatorisk webbutbildning i basala hygienrutiner innan arbetet påbörjas. De avvikelser som har identifierats som avser webbutbildningen är fördröjning av webbutbildning för vissa medarbetare inom hemtjänsten under sommaren på grund av brist på inloggningskoder. Enheten har åtgärdat detta genom att säkerställa att koder finns. Vård- och omsorgsboende har identifierat en låg nivå av genomförd utbildning hos vikarier. Åtgärder i form av en tydligare uppföljning har införts. En mer utförlig redovisning av resultatet av kontrollerna ges under särskild rubrik nedan med anledning av rekommendationer från revisionskontoret.

Tillhandahålla stöd och omsorg

Process och arbetssätt kopplat till KF:s mål för verksamhetsområde 1.4.

Kontrollaktiviteten visar att systematiska kontroller genomförts. Den systematiska kontrollen visar på mindre avvikelser då genomförandeplaner inte alltid har uppdaterats eller upprättats inom föreskriven tid. Analysen visar att detta är främst beror på tidsresurser.

Arbetet med genomförandeplaner pågår kontinuerligt och följs upp varje månad. Under tertial två har förvaltningen fortsatt arbetet med att säkerställa att genomförandeplaner upprättas, följs upp och revideras enligt gällande riktlinjer.

Hemtjänsten har haft ett kontinuerligt samarbete med beställarenheten för att skapa en röd tråd utifrån beställning och genomförandeplan. Samarbetet kommer att fortsätta under 2026. Behov finns även att stärka kompetensen hos medarbetarna i dokumentations- och planeringsarbetet.

Snöröjning och sandning under snösäsong på gång- och cykeltvägar på parkmark

Process och arbetssätt kopplat till KF:s mål för verksamhetsområde 2.3.

Kontrollaktiviteten visar att systematiska kontroller har genomförts dagligen vid snöfall

och/eller ishalka. Den systematiska kontrollen visar inte på någon avvikelse.

Budgetföljsamhet

Process och arbetssätt kopplat till KF:s mål för verksamhetsområde 3.1.

Kontrollaktiviteten visar att enheter som haft underskott i sina verksamhetsområden har upprättat åtgärdsplaner som har följts upp löpande under året. Rutinen har fungerat väl och enheterna har i stort sett levererat efterfrågat underlag och åtgärderna har följts upp på prognosmöten.

Intäktsprocess

Process och arbetssätt kopplat till KF:s mål för verksamhetsområde 3.1.

Kontrollaktiviteten gällande förfallna hyresavier för försöks – och träningslägenheter visar att en reviderad arbetsrutin för försöks- och träningslägenheter har införts inom vuxenenheten, som arbetar aktivt med rutinen och har en tydlig plan för arbetet. Inom beställarenheten för socialpsykiatri har arbetet med att ta fram en arbetsrutin påbörjats under hösten och är nu reviderat och klart.

Lönehantering

Process och arbetssätt kopplat till KF:s mål för verksamhetsområde 3.1.

Kontrollaktiviteten visar att systematiska kontroller i form av stickprovskontroller har genomförts av HR varje månad. Avvikelser har identifierats vid tre tillfällen – i april, juni och september – inom två avdelningar. Avvikelseerna har hanterats enligt gällande rutin.

Systematiskt arbetsmiljöarbete

Process och arbetssätt kopplat till KF:s mål för verksamhetsområde 3.4.

Kontrollaktiviteten visar att systematiska kontroller har genomförts inom samtliga avdelningar genom stickprov av APT-protokoll. Stickproven har visat att det systematiska arbetsmiljöarbetet under året har bedrivits i enlighet med fastställt årshjul. För avdelning Medborgarservice och stadsmiljö visade kontrollen på avvikelse i APT-protokoll för en enhet, vilket nu har åtgärdats.

Inköp och avtalstrohet

Process och arbetssätt kopplat till KF:s mål för verksamhetsområde 3.5.

Kontrollaktiviteten visar att förvaltningens inköpsamordnare varje månad genomfört en detaljerad analys för att identifiera orsaker till en eventuellt låg systemutnyttjandegrad. Inga större avvikelser har identifierats.

Systematiskt informationssäkerhetsarbete

Process och arbetssätt kopplat till KF:s mål för verksamhetsområde 3.5.

Kontrollaktiviteten visar att systematiska kontroller har genomförts. Samtliga avdelningar har rutiner för att säkerställa att medarbetare har rätt behörigheter i verksamhetssystem och mappar. Behörighetskontroller har utförts löpande och vid avslutad anställning har

behörigheter avslutats.

Förebygga otillåten påverkan

Process och arbetssätt kopplat till KF:s mål för verksamhetsområde 3.6.

Kontrollen visar att en ökning av rapporteringen av hot och våld har noterats under året, vilket bedöms spegla en förbättrad rapporteringsfrekvens. Ingen avvikelser har observerats.

Övrig intern kontroll

Förutom kontroller i enlighet med nämndens internkontrollplan genomförs olika typer av egenkontroller inom samtliga enheter för att kvalitetssäkra verksamheten.

Systematiskt kvalitetsarbete

Arbete utifrån Stockholms stads kvalitetsprogram

I förvaltningen pågår ett systematiskt kvalitets- och förbättringsarbete som utgår från Stockholms stads kvalitetsprogram med utveckling genom ständiga förbättringar, innovation och digitalisering. Utifrån förhållningssätten *Helhetssyn* och *Handlingskraft* har förvaltningen arbetat på följande sätt under året:

För att främja helhetssyn gällande lokal områdesutveckling har förvaltningen under året samverkat med andra förvaltningar och bolag samt inhämtat skärholmsbornas synpunkter. Till exempel höll förvaltningen den digitala medborgardialogen Mitt Skärholmen, där skärholmsbor gavs möjligheten att påverka utvecklingen av området. Resultaten utgjorde underlag för två workshops som faciliterades av förvaltningen och där relevanta nämnder och bolag deltog. Arbetet kommer att utgöra underlag för stadens fortsatta arbete med planering och genomförande av stadsutvecklingsprojekt, trygghetsprojekt, stadsmiljöinvesteringar, platsaktivering och annan lokal områdesutveckling.

Inom ramen för den lokala samverkansöverenskommelsen med polisen har förvaltningen under året samverkat på flera sätt för att skapa helhetssyn i det brottförebyggande och trygghetsskapande arbetet. Till exempel har olika aktörer bjudits in till platssamverkansforum för information och stärkt samverkan. Förvaltningen arrangerade även, tillsammans med Länsstyrelsen, en workshop om orsaksanalys för aktörer inom den lokala samverkansöverenskommelsen. Workshopen syftade till att stärka kunskapen om orsaksanalys och den tvärprofessionella samverkan.

Under året har den operativa samverkan mellan förvaltningen och Södertörns högskola fortsatt och bedrivits inom ramen för en förtydligad samarbetsstruktur. Samarbetet har främst omfattat följeforskning, kompetensutbyte och utbildningsnära insatser, vilket bedöms ha bidragit till helhetssyn, verksamhetsutveckling, stärkt utbildningskvalitet och långsiktig kompetensförsörjning.

Förvaltningen har under året fortsatt den löpande samverkan med Huddinge kommun i linje

med samverkansöverenskommelsen mellan kommunerna. Samverkan sker bland annat i relation till utvecklingen av den utpekade regionala kärnan Kungens kurva-Skärholmen och bidrar till helhetssyn över kommungränserna. Det övergripande syftet med samverkan är att inom berörda områden skapa en struktur och ett arbetssätt som möjliggör konkreta samordnade insatser utifrån gemensamma prioriteringar.

Inom förskolan har olika samarbetsprojekt bidragit till helhetssyn och ökad kvalitet under året. Förskolorna organiserar nätverk för pedagoger och kockar vilket möjliggör kompetensutveckling och spridning av goda exempel. Förskolorna samarbetar med andra verksamheter och aktörer för att möta behov hos både barn och vårdnadshavare. Under året har även flera utvecklingsprojekt startat i samarbete med lärosäten. Till exempel deltar utvalda förskolor i ett forskningsprojekt kring barns närvaro som bedrivs av Stockholms universitet.

Kvalitetsarbetet har inom socialtjänsten haft ett tydligt medborgarperspektiv, med satsningar på ökad tillgänglighet, förenklade kontaktvägar, uppsökande verksamhet, mobil verksamhet och riktade insatser till grupper som annars riskerar att inte nås. Tydligare strukturer och utvecklad samverkan har skapat bättre förutsättningar för professionella bedömningar och mer sammanhållet stöd till medborgarna. Samverkan och samhandläggning över enhetsgränser bedöms ha förbättrat kvaliteten i arbetet med komplexa ärenden. Kompetensutveckling har genomförts inom bland annat strukturerade risk- och behovsbedömningsmetoder. Insatserna bedöms ha bidragit till både handlingsutrymme och helhetssyn.

Innovationssatsningar

Under 2025 implementerades den gemensamma utbildningsidén för alla förskolor som togs fram föregående år. Utbildningsidén utgår från skyddsfaktorer som främjar barns utveckling och lärande och omfattas av språk, demokrati, lek och hälsa. Utbildningsidén skapar en samsyn och ger medarbetare en riktning i arbetet utifrån målen i läroplanen. För att öka kunskapen om varje förskolas behov och nuläge sker en systematisk uppföljning av måluppfyllelse på avdelnings-, förskole- och förvaltningsnivå, vilket på sikt förväntas öka måluppfyllelsen.

Inom förvaltningens LSS-verksamheter har implementering pågått under året av den modell som tagits fram för att stärka målgruppens delaktighet och vilja att vara med och påverka samhället, bland annat genom ökat valdeltagande. Modellen syftar till att personer med olika former av funktionsnedsättning ska få en ökad kunskap om vad demokrati är, främja alla människors lika rättigheter och skyldigheter samt skapa möjlighet och vilja för målgruppen att vara med och påverka hur landet styrs.

Förskolan har under året fortsatt arbetet med det pilotprojekt som startades 2024 med ett AI-verktyg för språkanalys. Målet var att med hjälp av AI-verktyg för språkanalys synliggöra barnens språkutveckling och utifrån analys utveckla undervisningen. AI-verktyget fångar upp barnens verbala språk där tekniken tar fram substantiv, verb, adjektiv, adverb, talhastighet och

grammatik. Pilotprojektet har möjliggjort reflektion och analys av barnens språkliga produktion men även av språkutvecklande arbetssätt och arbetet med hur förskolan kan stötta barnens fortsatta språkutveckling.

Förvaltningen har under året fortsatt arbetet inom ramen för satsningen Skärholmen tillsammans som inleddes föregående år. Syftet med satsningen är att förbättra förutsättningarna för en aktiv och meningsfull fritid för barn och unga i stadsdelsområdet. Arbetet genomförs i samverkan mellan föreningar, civilsamhället och Stockholms stad, med finansiering från näringsliv, stiftelser och andra privata aktörer. Utifrån dialog med barn och unga har en mängd aktiviteter erbjudits.

Systematiskt arbetsmiljöarbete

Checklista för årlig uppföljning

Förbättringsområden - analys av utfall

Förvaltningen behöver fortsätta säkerställa medarbetares kunskap om styrande dokument och rutiner så som personalpolicy och SAM-rutiner. Även om dokumenten är kända finns variationer mellan enheter i hur levande, tillgängliga och integrerade de är i det dagliga arbetet.

Vidare visar rapporten att kunskap om arbetsmiljörisker och säkerhetsrutiner generellt finns, men inte alltid når samtliga medarbetare. Det är viktigt att chefer säkerställer efterlevnaden av de säkerhetsrutiner som råder.

Slutligen behöver det främjande och förebyggande arbetsmiljöarbetet fortsätta genom implementeringen av friskfaktorsarbetet.

Framgångsfaktorer - analys av utfall

En tydlig framgångsfaktor är att grundstrukturen för SAM är väl etablerad i förvaltningen. Skriftliga rutiner finns, riskbedömningar genomförs löpande och vid förändringar, åtgärder dokumenteras i handlingsplaner och följs upp. Detta visar på en god regelefterlevnad och ett systematiskt arbetssätt.

Samverkan mellan chefer, medarbetare och skyddsombud fungerar väl. Arbetsmiljöfrågor hanteras i dialog på APT, vid riskbedömningar och i uppföljningar, vilket skapar delaktighet och gemensamt ansvarstagande.

Föregående års aktiviteter från årlig uppföljning-analys av utfall

Förvaltningen har förankrat rutiner för arbetet med löpande riskbedömningar under året.

Arbetet med att säkerställa rapportering och hantering av tillbud och olycksfall har fortlöpt under året. Allt fler ärenden avslutas i tid, men det behöver fortsatt följas och dialoger måste föras på enheterna kring vikten av att anmäla tillbud och olycksfall.

Arbetet med friskfaktorer har påbörjats under året genom att HR och huvudskyddsombud gått utbildning i processledning och en uppstart av arbete har genomförts med förvaltningens chefer. En treårsplan för implementering har tagits fram.

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn

Magnus Borgsten

Datum

2026-02-02